



Annex al plec de prescripcions tècniques que regeixen la contractació de serveis especialitzats per a la identificació, disseny i implementació d'una iniciativa clúster que permeti millorar la competitivitat del sector dels arxius, la gestió documental i la gestió de dades a Catalunya

1. Objecte del contracte

L'objecte del contracte consisteix en la identificació, disseny i implementació d'una iniciativa clúster que permeti millorar la competitivitat del sector dels arxius, la gestió documental i la gestió de dades a Catalunya.

En concret, aquests treballs han de contemplar:

- 1. Mapeig del sector dels arxius, la gestió documental i la gestió de dades a Catalunya**, identificant les empreses del sector, els principals agents de l'entorn i els seus reptes de negoci a través d'entrevistes amb aquestes.
- 2. Opcions estratègiques de futur i referències internacionals**, analitzant les tendències de futur del negoci, examinant dues referències internacionals similars per a la identificació de pràctiques diferencials per a Catalunya i definint opcions estratègiques de futur de forma consensuada amb els principals implicats.
- 3. Pla d'accions i model de governança del clúster**, definint les actuacions a impulsar per mitjà d'un treball conjunt amb els principals agents i empreses implicades, i proposant un model de governança de l'entitat que s'acabi constituint per a la seva implementació i gestió.

2. Imports (IVA inclòs)

L'import màxim del treball s'ha establert en una base de **80.056,70€**, que amb el 21% d'IVA suposen un **TOTAL de 96.868,61€**.

El preu del contracte s'ha obtingut tenint en compte l'experiència de licitacions anteriors en projectes d'anàlisi estratègica d'altres sectors, junt amb l'estimació d'hores previstes per a l'execució de les tasques a realitzar en cada fase d'aquest projecte.

A continuació es mostra l'aproximació d'hores desglossades per fases de treball i categories professionals de l'equip de treball:

Fases	Director/a del projecte	Consultor/a sènior	Consultor/a júnior	Total hores
Fase 1. Mapeig del sector i reptes de negoci	95	280	120	495
Fase 2. Opcions estratègiques de futur i referències internacionals	50	130	280	460
Fase 3. Pla d'accions i model de governança del clúster	75	160	195	430
Total hores	220	570	595	1.385

Per tant, en base a l'aproximació d'hores realitzada per cada fase de treball, a continuació es detalla el càlcul del pressupost de la licitació:



	Director/a del projecte	Consultor/a sènior	Consultor/a júnior	Total
Preu/hora total	81,20	63,89	43,32	-
Pressupost de licitació (Total hores*preu/hora total)	17.864	36.417,30	25.775,40	80.056,70

3. Forma de pagament

El pagament s'efectuarà en tres factures parcials de la següent manera:

- 1r pagament una vegada l'empresa adjudicatària hagi finalitzat i lliurat els productes de la primera fase de l'objecte de contracte que s'estableix al punt 3 dels plecs de prescripcions tècniques (Fase 1. Mapeig del sector i reptes de negoci), i s'hagi validat per part de l'equip de la Subdirecció General d'Arxius que s'ocuparà del seguiment del contracte.
- 2n pagament una vegada l'empresa adjudicatària hagi finalitzat i lliurat els productes de la segona fase de l'objecte de contracte que s'estableix al punt 3 dels plecs de prescripcions tècniques (Fase 2. Opcions estratègiques de futur i referències internacionals), i s'hagi validat per part de l'equip de la Subdirecció General d'Arxius que s'ocuparà del seguiment del contracte.
- 3r pagament una vegada l'empresa adjudicatària hagi finalitzat i lliurat els productes de la tercera fase de l'objecte de contracte que s'estableix al punt 3 dels plecs de prescripcions tècniques (Fase 3. Pla d'accions i model de governança del clúster), i s'hagi validat per part de l'equip de la Subdirecció General d'Arxius que s'ocuparà del seguiment del contracte.

4. Termini de garantia

S'estableix un termini de garantia de 3 mesos a partir de la data del certificat de correcta execució per a la completa revisió dels treballs.

5. Termini d'execució

El termini d'execució del contracte s'inicia el 2 de gener de 2025 i serà de 7 mesos i, en qualsevol cas, ha de finalitzar abans del 4 de desembre de 2025.

6. Solvència tècnica

Els licitadors hauran de justificar documentalment els requisits de solvència tècnica que tot seguit es relacionen, que s'haurà de presentar en un únic fitxer.

La mesa de contractació podrà demanar documentació complementària en cas que la documentació acreditativa no sigui prou aclaridora.

La solvència tècnica s'acreditarà amb l'experiència prèvia de l'empresa i de l'equip de treball en contractes i projectes que tinguin un objecte similar.



En aquest cas, es consideraran projectes similars aquells que siguin de millora de la competitivitat de sectors econòmics, cadenes de valors o clústers. Es requereix que aquests projectes hagin suposat una interacció i treball amb les empreses dels sectors i no merament anàlisis que defineixin àrees de treball i d'actuació sense haver realitzat un treball de camp.

Cal que siguin projectes que hagin finalitzat en els últims 3 anys.

Els requisits mínims de solvència tècnica de l'empresa són els següents:

- L'empresa haurà d'haver desenvolupat un mínim de 7 projectes de reforç de la competitivitat en sectors econòmics, cadenes de valor o clústers amb interacció amb empreses, en els últims 3 anys.
- Aquests projectes hauran de tenir un import anual acumulat en l'any de major execució igual o superior 70% del valor estimat del contracte.

Per acreditar aquests requisits l'empresa haurà d'aportar:

- a. Els contractes amb tercers i certificats de correcta execució expedits o visats per l'òrgan competent quan el destinatari sigui una entitat del sector públic. Quan el destinatari sigui un subjecte privat, caldrà aportar un certificat expedit per aquest o, en la seva absència, aportar el contracte, factures i/o una declaració responsable de l'empresa.
- b. Una relació dels projectes on s'indiqui detalladament en què han consistit els treballs, per tal de poder constatar que es tracta de projectes de reforç de la competitivitat en sectors econòmics, cadenes de valor o clústers amb interacció amb empreses.

Els requisits mínims de solvència tècnica de l'equip de treball són els següents:

- L'equip mínim del projecte haurà d'estar format per un/a Director/a, un/a Consultor/a sènior i un/a Consultor/a júnior, els dos primers amb una experiència mínima de 3 anys en projectes de reforç de la competitivitat en sectors econòmics, cadenes de valor o clústers amb interacció amb empreses.
- Les persones de l'equip mínim hauran d'estar en disposició d'un grau o llicenciatura en l'àmbit de l'economia, l'administració i direcció d'empreses o similar.

Es considera que els requisits mínims exigits a l'equip de treball son imprescindibles per garantir la correcta execució del contracte, atès que es tracta d'un projecte singular en quant a àmbit de coneixement, objectius i metodologia de treball. És necessari disposar d'aquesta experiència mínima perquè els treballs descrits en les tres fases emanen de tota una formulació teòrica en l'àmbit de la competitivitat empresarial i d'una metodologia de treball que ja compta amb una àmplia aplicació pràctica en el cas de Catalunya, amb nombroses experiències i casos d'èxit. Per aquest motiu, és important considerar l'experiència prèvia formulant diagnòstics d'aquest tipus, que combinin anàlisis estratègics més disseny de processos de canvi, imbricant, en la mesura del possible, els antecedents i la informació contextual necessària per a un correcte plantejament i desenvolupament d'aquest projecte.

Per acreditar aquests requisits l'empresa haurà d'aportar:



- a. Declaració responsable subscripta pel representant legal sobre les persones proposades per l'equip de treball.
- b. Acreditació de la titulació universitària superior de les persones proposades com a membres de l'equip de treball, mitjançant còpia del títol acadèmic o certificat emès per la universitat atorgant.
- c. Currículum Vitae de les persones proposades per l'equip mínim de treball, que reflecteixi detalladament l'experiència professional de cadascun en projectes similars: llista de projectes indicant, per a cada un d'ells, el títol, client, anys d'execució i objecte del contracte, de manera que es pugui constatar que es tracta de projectes de reforç de la competitivitat en sectors econòmics, cadenes de valor o clústers amb interacció amb empreses.
- d. L'experiència de l'equip de treball també s'acreditarà, a part del Currículum, amb certificats de correcta execució dels treballs realitzats.

7. Criteris de valoració

La puntuació màxima dels criteris de valoració de la oferta serà de **100 punts**. D'aquests, els criteris objectius o automàtics tindran una ponderació de 60 punts i els criteris sotmesos a judici de valor tindran una ponderació de 40 punts.

7.1 Criteris objectius o automàtics (60 punts)

Es valoraran dos tipus de criteris objectius o automàtics:

1- Experiència i titulació addicional de l'equip de treball (35 punts)

Per a la valoració addicional de l'equip de treball es tindran en compte els següents criteris:

- a. Experiència addicional de fins a 5 anys del/la Director/a (fins a 15 punts): 3 punts per a cada treball addicional que hagi dirigit, en els darrers 5 anys, relacionat amb projectes de reforç de la competitivitat en sectors econòmics, cadenes de valor o clústers amb interacció amb empreses (atès que els treballs dels últims 3 anys ja formen part de l'acreditació de la solvència tècnica, només es tindran en compte els treballs realitzats des del període 2019-2020).
- b. Experiència addicional de fins a 5 anys del/la Consultor/a sènior (fins a 12 punts): 2 punts per a cada treball addicional en què hagi treballat, en els darrers 5 anys, relacionat amb projectes de reforç de la competitivitat en sectors econòmics, cadenes de valor o clústers amb interacció amb empreses (atès que els treballs dels últims 3 anys ja formen part de l'acreditació de la solvència tècnica, només es tindran en compte els treballs realitzats des del període 2019-2020).
- c. Titulació addicional de l'equip mínim de treball (fins a 8 punts): 2 punts per a cada grau universitari, llicenciatura o màster universitari addicional que disposin les persones de l'equip en el camp de l'economia i/o de l'administració i direcció d'empreses, diferents dels que serveixin per acreditar la solvència tècnica.

Tal com s'ha exposat abans, ni els treballs presentats per acreditar l'experiència addicional ni les titulacions addicionals podran coincidir amb les



que en el seu moment es presentin per acreditar la solvència tècnica mínima demanada.

A efectes de no limitar la concurrència per una petició excessiva de solvència tècnica, que pot posar en risc la viabilitat de la contractació, es considera convenient establir aquesta experiència i titulació addicional com a criteri de valoració, de tipus qualitatiu, atès que, malgrat tractar-se de requisits que es poden tenir o no, sí aporten un plus de qualitat als treballs, en cas que es tinguin.

En aquest sentit, es considera que tant la titulació com l'experiència addicional de l'equip mínim de treball impliquen disposar d'un major coneixement en aquest àmbit i, per tant, ser coneixedors dels factors d'èxit i dificultats experimentades en projectes previs, de manera que puguin ser més eficients les estratègies d'anàlisi, orientació i proposta d'iniciatives per aquest projecte. Els clústers són instruments estratègics que han de dissenyar-se d'una forma estretament vinculada amb la realitat territorial a la que pertanyen, tant pel que fa al propi segment de mercat com pel que fa a la generació de sinergies amb altres clústers del territori. Les recomanacions de la Unió Europea en aquest àmbit també posen l'èmfasi en la gestió professionalitzada d'aquestes iniciatives, que s'han de posar en mans de professionals experimentats en la dinamització de clústers, cosa que esdevé un factor clau d'èxit.

Per acreditar aquests requisits l'empresa haurà d'aportar:

- a. Currículum Vitae de les persones proposades que reflecteixi detalladament l'experiència professional de cadascun en projectes addicionals: llista de projectes indicant, per a cada un d'ells, el títol, client i anys d'execució, de manera que es pugui constatar que es tracta de projectes de reforç de la competitivitat en sectors econòmics, cadenes de valor o clústers amb interacció amb empreses.
- b. Acreditació de la titulació universitària superior addicional de les persones de l'equip de treball, mitjançant còpia del títol acadèmic o certificat emès per la universitat atorgant.

2- Oferta econòmica (25 punts)

Es valoren les propostes econòmiques en funció de les ofertes presentades a la licitació, d'acord amb la fórmula següent i prenent com a **base la puntuació màxima de 25 punts**:

$$P_i = C * (100 - 100 * (B_m - B_i))$$

- 1.- P_i és la puntuació obtinguda per cada empresa que es presenti
- 2.- C és el pes del criteri en la puntuació general (de 0 a 1, en percentatge segons els punts totals de la licitació).
- 3.- B_i és la baixa de l'oferta que es valora en relació al pressupost de licitació
- 4.- B_m és la baixa de l'oferta econòmicament més avantatjosa en relació amb el pressupost de licitació.

Es considerarà baixa anormal o desproporcionada tota oferta, el percentatge de la qual excedeixi en 10 unitats o més a la mitja aritmètica dels percentatges de baixa de totes les ofertes presentades, atès que es considera que aquest



tipus de treballs requereix una cura especial per a desenvolupar-lo i que una major baixa podria anar en detriment dels resultats.

Quan es detecti una baixa desproporcionada o anormal, es donarà audiència al licitador de la mateixa per a que justifiqui i en precisi les condicions de procediment d'execució, solucions tècniques i condicions excepcionalment favorables de les què pugui disposar el licitador.

7.2 Criteris sotmesos a judici de valor (40 punts)

Com a criteris sotmesos a judici de valor es valoraran, amb un total de 40 punts, les propostes tècniques que presentin les empreses.

Aquestes propostes hauran de tenir una extensió màxima de 30 pàgines (annexos inclosos), en les que es detallaran les fases, objectius i activitats que s'estableixen en el punt 3 dels plecs de prescripcions tècniques.

La proposta tècnica haurà de tenir, com a mínim, els següents apartats:

1. Objectiu i abast del projecte.
2. Metodologia de treball detallada.
3. Calendari d'execució del projecte i de les activitats concretes previstes.
4. Resultats esperats i productes a lliurar en cadascuna de les fases, com a conseqüència de l'execució de les activitats previstes i de la metodologia emprada.
5. Millores i aportacions addicionals, si s'escau.

Per puntuar la proposta tècnica es tindran en compte els següents criteris:

- Adequació de la proposta als objectius i finalitats del contracte (5 punts).
- Metodologia proposada i explicació de la seva aplicació (15 punts).
- Activitats a desenvolupar per a l'assoliment dels objectius i detall de com desenvolupar-les (15 punts).
- Millores proposades respecte als plecs (5 punts). Es valoraran les prestacions o serveis addicionals que es puguin oferir, que no es contemplin en els plecs tècnics, i que contribueixin a l'objectiu final del projecte. Es considerarà si aquestes millores son de baix, mig o alt interès de la següent manera:
 - o Baix interès: 0 punts
 - o Mig interès: 2 punts
 - o Alt interès: 5 punts

Cap del Servei de Suport al Sistema d'Arxius de Catalunya