

 Generalitat de Catalunya
Departament d'Economia i Hisenda
**Direcció General
de Fons Europeus
i Ajuts d'Estat**

**INFORME DE VALORACIÓ de Criteris Objectius DE PROPOSICIONS
contracte de serveis, mitjançant procediment obert simplificat, per donar suport
tècnic a la Direcció general de Fons Europeus i Ajuts d'Estat en l'elaboració de
l'Estratègia de verificació i el Pla Antifrau del programa FEDER de Catalunya
2021-2027.**

**Expedient EC 2024 197
Lot 1: Disseny i elaboració del Pla antifrau**

D'acord amb les ofertes presentades per empreses per a l'adjudicació del contracte de serveis mitjançant procediment obert simplificat, per donar suport tècnic a la Direcció general de Fons Europeus i Ajuts d'Estat en l'elaboració de l'Estratègia de verificació i el Pla Antifrau del programa FEDER de Catalunya 2021-2027 de l'Expedient EC 2024/197, dues empreses han presentat oferta, de l'UTE (empresa KPMG Asesores, S.L i KPMG Auditores, S.L) i PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L

Un cop aportada i examinada tota la documentació requerida es desprèn que declaren la seva compatibilitat per a la realització de l'objecte del contracte i disposen del personal i del temps requerit que consta als plecs, identificant el personal i la solvència tècnica exigida a l'hora d'executar el contracte.


Un cop efectuada la Valoració de la Memòria Tècnica Explicativa de les tasques a realitzar al contracte, les puntuacions obtingudes per a les valoracions de la memòria tècnica, que es recullen en el sobre A, tenint en compte els següents requisits:

Les empreses licitadores han de presentar una memòria tècnica explicativa de les tasques a realitzar per donar compliment a l'execució de les tasques descrites en el lot 1 del contracte i les propostes metodològiques a seguir. La memòria ha de tenir una extensió màxima de 25 pàgines (portada, índex i contraportades incloses). En cas d'excedir-se aquesta extensió, únicament es valoraran les primeres 25 pàgines de la memòria (portada, índex i contraportades incloses).

L'estructura de la memòria és la següent:

- **Apartat 1.** Proposta sobre el plantejament global del projecte: esquema general de les tasques previstes i de la seva interrelació; proposta de calendari. Aquest apartat ha d'incloure la descripció de totes les tasques i subtasques incloses a l'objecte del contracte per al lot 1 i com es proposa organitzar l'equip per a dur a terme les tasques contractades.
- **Apartat 2.** Proposta metodològica per identificar i dinamitzar el grup d'autoavaluació.
- **Apartat 3.** Proposta metodològica per l'elaboració del pla antifrau. En aquest apartat es valorarà les actuacions que es proposen dur a terme per donar compliment a les guies europees.
- **Apartat 4.** Proposta metodològica per l'elaboració del model de matriu de riscos per ser adaptada al programa FEDER de Catalunya 2021-2027.

A continuació es detallen els criteris de valoració globals de la memòria tècnica i els criteris de valoració específics per a cada apartat.

	Doc. original signat per: Teresa Medina Plans 11/10/2024	Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 11/10/2027	Data creació còpia: 11/10/2024 12:55:46
		Original electrònic / Còpia electrònica autèntica	
		CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ	Pàgina 1 de 9
			
		0BW37DK1TFN32OKS4PT4KGM1SDCC3HES	

 Generalitat de Catalunya
Departament d'Economia i Hisenda
**Direcció General
de Fons Europeus
i Ajuts d'Estat**

Apartat 1. El plantejament global del projecte, la coherència i la qualitat globals de la memòria tècnica es valoren fins a un màxim de 15 punts, segons el barem següent:

- a) El plantejament global del projecte i la coherència entre els diferents components de la memòria es valora fins a un màxim de 7.5 punts**, segons el barem següent:
- a.1. S'atorguen 7,5 punts si la memòria fa un plantejament global i complet del projecte, que permet assolir els objectius, que és coherent entre totes les seves parts i no es detecten cap tipus d'inconsistències o incoherències.
 - a.2. S'atorguen 3 punts si la memòria fa un plantejament global i complet del projecte, que permet assolir els objectius, que és coherent entre les seves parts, però es detecten petites inconsistències o incoherències que generen dubtes.
 - a.3. S'atorguen 0 punts si el plantejament global del projecte presentat a la memòria presenta notables inconsistències o incoherències o si no és complet (no es descriuen o el calendari no contempla totes les tasques i subtasques).
- b) La claredat, consistència i efectivitat de la interrelació d'objectius, tasques, organització de l'equip i calendari en l'apartat 1 es valora fins a un màxim de 7,5 punts**, segons el barem següent:
- b.1. S'atorguen 7.5 punts si l'esquema d'interrelació de tasques i el calendari d'execució en 2024 i 2025 són clars i concisos i permeten assolir els objectius previstos de manera eficaç i eficient.
 - b.2. S'atorguen 3 punts si l'esquema d'interrelació de tasques i el calendari d'execució en 2024 i 2025 són en gran mesura clars i concisos i permeten assolir en gran mesura els objectius previstos de manera eficaç i eficient, però es detecten petites inconsistències o hi ha alguna part que genera dubtes sobre si el plantejament permet assolir els objectius de manera eficaç i eficient.
 - b.3. S'atorguen 0 punts si l'esquema d'interrelació de tasques i el calendari d'execució en 2024 i 2025 no són clars o concisos o no permeten assolir els objectius previstos de manera eficaç i eficient.

Apartat 2. La proposta metodològica per identificar i dinamitzar el grup d'autoavaluació es valora amb un màxim de 10 punts, d'acord amb el barem següent:

- a.1. S'atorguen 10 punts si la proposta, el format i la metodologia són clars i concisos i adequats per assolir els objectius i són coherents amb l'enfocament de la guia de la Comissió Europea.
- a.2. S'atorguen 5 punts si la proposta, el format i la metodologia són en gran mesura clars i concisos i en gran mesura adequats per assolir els objectius coherents amb l'enfocament de la guia de la Comissió Europea. Es detecten, però, petites inconsistències o hi ha alguna part que genera dubtes sobre si el plantejament permet assolir els objectius de manera eficaç i eficient.
- a.3. S'atorguen 0 punts si la proposta, el format i la metodologia no són clars o concisos o no són adequats per assolir els objectius o no són coherents amb l'enfocament de la guia de la Comissió Europea.




 Generalitat de Catalunya
Departament d'Economia i Hisenda
**Direcció General
de Fons Europeus
i Ajuts d'Estat**

Apartat 3. La proposta de guia metodològica per l'elaboració del pla antifrau. En aquest apartat es valorarà les actuacions que es proposen dur a terme per donar compliment a les guies europees **es valora amb un màxim de 10 punts**, segons el següent barem:

- a) S'atorguen 10 punts si la proposta i el guió que es plantegen són clars i concisos i adequats per assolir els objectius i són coherents i complementaris amb l'enfocament de la documentació referenciada a l'apartat 13.2.
- b) S'atorguen 5 punts si la proposta i el guió que es plantegen són en gran mesura clars i concisos i adequats per assolir els objectius i són coherents i complementaris amb l'enfocament de la documentació referenciada a l'apartat 13.2. Es detecten, però, petites inconsistències o hi ha alguna part que genera dubtes sobre si el plantejament permet assolir els objectius de manera eficaç i eficient.
- c) S'atorguen 0 punts si la proposta i el guió que es plantegen no són clars o concisos o no són adequats per assolir els objectius o no són coherents o complementaris amb l'enfocament dels cursos i la documentació referenciada a l'apartat 13.2.

Apartat 4. La proposta metodològica per l'elaboració del model de matriu de riscos per ser adaptada al programa FEDER de Catalunya 2021-2027, **es valora amb un màxim de 10 punts**, segons el barem següent:

- a) S'atorguen 10 punts si la proposta i el guió que es plantegen són clars i concisos i adequats per assolir els objectius i són coherents i complementaris amb l'enfocament de la documentació referenciada a l'apartat 13.2.
- b) S'atorguen 5 punts si la proposta i el guió que es plantegen són en gran mesura clars i concisos i adequats per assolir els objectius i són coherents i complementaris amb l'enfocament de la documentació referenciada a l'apartat 13.2. Es detecten, però, petites inconsistències o hi ha alguna part que genera dubtes sobre si el plantejament permet assolir els objectius de manera eficaç i eficient.
- c) S'atorguen 0 punts si la proposta i el guió que es plantegen no són clars o concisos o no són adequats per assolir els objectius o no són coherents o complementaris amb l'enfocament dels cursos i la documentació referenciada a l'apartat 13.2.

	Doc. original signat per: Teresa Medina Plans 11/10/2024	Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 11/10/2027	Data creació còpia: 11/10/2024 12:55:46
		Original electrònic / Còpia electrònica autèntica	
		CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ	Pàgina 3 de 9
			
		0BW37DK1TFN32OKS4PT4KGM1SDCC3HES	

 Generalitat de Catalunya
Departament d'Economia i Hisenda
**Direcció General
de Fons Europeus
i Ajuts d'Estat**

➤ **Apartat 1.**

➤ **UTE (empresa KPMG Asesores, S.L i KPMG Auditores, S.L)**

Empresa presenta una proposta de 25 pàgines, inclosa la portada, índex i contraportades. Per tant, es revisa en la seva integritat. En primer lloc, es constata que aquesta segueix l'esquema proposat essent fàcilment identificables els punts a valorar de cada un de l'apartat, aportant informació general de context que evidencia que es tracta d'una empresa amb coneixement i experiència en els serveis objecte de contractació.

El plantejament global del projecte i la coherència entre els diferents components de la memòria és complet i adequat als requeriments normatius a tenir en compte.

En segon lloc, la proposta presentada permet assolir els objectius de l'encàrrec i no s'identifiquen inconsistències en l'exposició del primer apartat. En concret, respecte el calendari proposat, la seqüència d'activitats proposades així com la seva duració es considera adequada, excepte la constitució i moderació del primer grup hauria de ser d'una durada menor a dos mesos i mig.

Respecte l'organització de l'equip la proposta és adequada doncs les feines que durà a terme el cap de projecte i el consultor tècnic especialista estan ben identificades i són correctes. Com a valor afegit es considera que el suggeriment que aquest equip estigui recolzat per un equip expert multidisciplinar per donar resposta puntual a qüestions concretes que puguin sorgir, es considera una mesura de mitigació de risc molt encertada.

Finalment, la distribució de tasques i subtasques a realitzar pels membres de l'equip segons els rols és adequada i correcta tenint en compte que en caràcter previ s'ha analitzat prenent com a referència la dificultat tècnica d'aquesta tasca assignant-li riscos inicials a tenir en compte per a cada una d'elles: tasques de major risc, tasques de dificultat mitjana i tasques de baixa dificultat.

Així doncs pels motius exposats, s'assigna:

- **7.5 punts per exposar un plantejament global del projecte coherent entre els diferents components de la memòria.**
- **7.5 punts per la claredat, consistència i efectivitat de la interrelació d'objectius, tasques, organització de l'equip i calendari en l'apartat 1 que permet assolir els objectius previstos de manera eficaç i eficient.**

TOTAL. 15 punts

➤ **PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L**

Empresa presenta una proposta de 23 pàgines, inclosa la portada, índex i contraportades. Per tant, es revisa en la seva integritat.



 Generalitat de Catalunya
Departament d'Economia i Hisenda
**Direcció General
de Fons Europeus
i Ajuts d'Estat**

L'empresa segueix l'esquema proposat en la licitació. Aquesta organització de la memòria permet veure que es tracta d'una empresa amb coneixement i experiència en els serveis objecte de contractació.

El plantejament global del projecte i la coherència entre els diferents components de la memòria és complet i adequat als requeriments normatius a tenir en compte. Exposa l'objecte del servei, el valor diferencial de l'empresa, la metodologia de treball, l'organització de l'equip de treball i la planificació general del projecte.

Tanmateix, es considera que els apartats exposats s'exposen de manera estanca no relacionant per exemple l'organització de l'equip respecte a les tasques concretes de la licitació ni el % de dedicació en cada una d'elles, dificultant la comprensió sobre els rols i dedicació de l'equip en cada una de les tasques. És a dir, es menciona que l'equip es coordinarà de manera continuada i que efectuaran un enfoc adequat de les activitats però no s'explica com.

Així mateix respecte el calendari proposat, la tasca de constitució i moderació del primer grup hauria de ser d'una durada menor a tres mesos.

Així doncs pels motius exposats, s'assigna:

- **7.5 punts per exposar un plantejament global del projecte coherent entre els diferents components de la memòria.**
- **3 punts per presentar un esquema d'interrelació de tasques i el calendari d'execució que en gran mesura clars i concisos i permeten assolir en gran mesura els objectius previstos de manera eficaç i eficient, però es detecten petites inconsistències o hi ha alguna part que genera dubtes sobre si el plantejament permet assolir els objectius de manera eficaç i eficient.**

TOTAL. 10,5 punts


➤ **Apartat 2.**

➤ **UTE (empresa KPMG Asesores, S.L i KPMG Auditores, S.L)**

L'empresa presenta una proposta que enfoca les fases i activitats d'una manera adequada de major a menor detall que permet una comprensió adequada dels treballs.

En primer lloc, proposa definir els criteris de selecció dels membres del grup en funció del grau de coneixement de fons europeus i del context local, en funció de la diversitat d'actors a considerar i finalment des del punt de vista d'imparcialitat i independència respecte el projecte que està avaluant. Es valora positivament aquest anàlisi ex ante perquè permetrà la correcta identificació dels membres, que és justament la segona fase. Una vegada definits els membres es proposa l'assignació de rols i responsabilitats en el grup i sistema de funcionament intern.

En segon lloc, un cop constituït el grup es proposa que s'acordin les sessions de treball, sistemes de transferència de la informació generada pel grup (mailings massius,

	Doc. original signat per: Teresa Medina Plans 11/10/2024	Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 11/10/2027	Data creació còpia: 11/10/2024 12:55:46
		Original electrònic / Còpia electrònica autèntica	
		CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ	Pàgina 5 de 9
			
		0BW37DK1TFN32OKS4PT4KGM1SDCC3HES	

 Generalitat de Catalunya
Departament d'Economia i Hisenda
**Direcció General
de Fons Europeus
i Ajuts d'Estat**

onedrive...) i seguiment de les dades generades, tasques assignades als membres i accions de seguiment.

Finalment, en el sí de les reunions es proposen mecanismes per dinamitzar les sessions com icebraker per trencar el gel inicial entre els membres, taula de debats, eines de participació com kahoot o google forms, metodologia DOTvote per recollir propostes i fer seguiment i presentació d'aquestes.

En conclusió es considera una proposta molt completa que assegura que la constitució dels membres és l'adequada i que se'n treuran conclusions adequades, gràcies a la metodologia i eines proposades.

Per tant, pels motius exposats, **es valora en 10 punts la proposta.**

➤ **PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L**

En relació a la proposta metodològica per identificar i dinamitzar el grup de treball, es considera que el detall és incomplet perquè si bé s'exposen les fases i activitats a dur a terme, no s'expliquen ni les eines ni propostes de dinamització del grup.

S'exposa que en la tasca 1 d'anàlisi DAFO i composició del grup d'autoavaluació les subfases seran la formació de l'equip d'avaluació i definició d'objectius, posteriorment es proposa fer una recopilació de la documentació i informació, per seguidament fer una anàlisi DAFO, que finalitzarà amb el disseny del nou grup d'autoavaluació i elaboració de l'informe final de conclusions. Es considera que aquesta ordenació és lògica i coherent amb les etapes del treball però falta explicar com es dinamitzarà cada una d'aquestes, quines eines i metodologies es proposen emprar a fi d'assegurar que sigui un èxit.

Respecte la tasca 2, de constitució i moderació del grup de treball, les activitats que es proposen són la constitució del grup, el desenvolupament pròpiament del grup i finalment mecanismes de revisió per assegurar que aquest es va adaptant en un futur. Tot i ser una seqüència correcta, es considera igual que en el punt anterior, doncs manca especificar quina proposta de dinamització es farà servir (instruments tecnològics, eines de treball...) per assegurar que se'n treu la màxima informació.

Pels motius exposats, **la puntuació proposada és de 5 punts perquè es considera que la proposta és en gran mesura clara, concisa i adequada per assolir els objectius coherents amb l'enfocament de la guia de la Comissió Europea. Si bé es detecten, però, petites inconsistències o hi ha alguna part que genera dubtes sobre si el plantejament permet assolir els objectius de manera eficaç i eficient**



 Generalitat de Catalunya
Departament d'Economia i Hisenda
**Direcció General
de Fons Europeus
i Ajuts d'Estat**

➤ **Apartat 3.**

➤ **UTE (empresa KPMG Asesores, S.L i KPMG Auditores, S.L)**

La proposta de guia metodològica per l'elaboració del pla antifrau recull les actuacions que es proposen dur a terme per donar compliment a les guies europees adequades, doncs en primer lloc exposen la política de lluita contra el frau amb les 4 etapes: prevenció, detenció, correcció i persecució.

Posteriorment es presenten en detall els objectius i principals activitats de cada una de les fases de l'anàlisi: comprensió de la situació actual, avaluació dels riscos de frau, l'actualització del pla antifrau per finalment, complimentar l'eina de matriu de riscos i control antifrau.

Es considera doncs que la proposta i el guió que es plantegen són clars i concisos i adequats per assolir els objectius, essent coherents i complementaris amb l'enfocament de la documentació facilitada. **A tal efecte, se li assignen 10 punts.**

➤ **PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L**

La proposta de guia metodològica per l'elaboració del pla antifrau es divideix en dues tasques: anàlisi DAFO i en l'actualització del pla antifrau.

La primera de les tasques consisteix en la recollida de documentació rellevant essent els documents d'auditoria els elements claus, en segon lloc la revisió i anàlisi d'aquesta documentació per finalment realitzar l'anàlisi DAFO.

Posteriorment la següent tasca consisteix en la revisió de la guia de la CE, identificar les mancances existents per actualitzar finalment el pla.

Es considera doncs que la proposta i el guió que es plantegen són clars i adequats per assolir els objectius complementaris amb l'enfocament de la documentació facilitada. **A tal efecte, se li assignen 10 punts.**

➤ **Apartat 4.**

➤ **UTE (empresa KPMG Asesores, S.L i KPMG Auditores, S.L)**

La proposta metodològica per l'elaboració del model de matriu de riscos per ser adaptada al programa FEDER de Catalunya 2021-2027, és encertada i està adequadament tractada perquè analitza cada un dels punts de la metodologia antifrau



 Generalitat de Catalunya
Departament d'Economia i Hisenda
**Direcció General
de Fons Europeus
i Ajuts d'Estat**

de la Comissió Europea: definició dels riscos, establiment de fitxes de riscos, establiment del model de ponderació dels riscos i finalment la configuració de la matriu de riscos.

Adicionalment, per a cada una d'aquestes etapes es descriu quin és l'objectiu d'aquesta actuació i descriu en detall en què consistirà i com es proposa adequar-ho al programa FEDER de Catalunya 2021-2027.

Pels motius exposats, **es valora assignant 10 punts a la proposta.**

➤ **PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L**

La proposta de guia metodològica per l'elaboració de la matriu de riscos recull les actuacions que es proposen dur a terme per donar compliment a les guies europees adequades, doncs en primer lloc exposen la política de lluita contra el frau: prevenció, detenció, correcció, però no es menciona la persecució. Tot i això aquesta manca de menció no es considera rellevant atès que pròpiament la DGFEAE no té competències en aquest àmbit.

Es proposen les següents activitats: revisió de la guia de la CE, l'elaboració del model de matriu de riscos i l'elaboració de pautes.

Es considera doncs que la proposta i el guió que es plantegen són clars i adequats per assolir els objectius complementaris amb l'enfocament de la documentació facilitada, si bé es considera que falta concreció en les activitats descrites. **A tal efecte, se li assignen 5 punts.**

Valoració final:





Generalitat de Catalunya
Departament d'Economia i Hisenda
**Direcció General
de Fons Europeus
i Ajuts d'Estat**

	Punt màx	UTE KPMG	PWC
Apartat 1. El plantejament global del projecte, la coherència i la qualitat globals de la memòria tècnica	15	15	10,5
a) El plantejament global del projecte i la coherència entre els diferents components de la memòria:	7,5	15	10,5
Si la memòria fa un plantejament global i complet del projecte, que permet assolir els objectius, que és coherent entre totes les seves parts i no es detecten cap tipus d'inconsistències o incoherències.	7,5	7,5	7,5
Si la memòria fa un plantejament global i complet del projecte, que permet assolir els objectius, que és coherent entre les seves parts, però es detecten petites inconsistències o incoherències que generen dubtes.	3		
Si el plantejament global del projecte presentat a la memòria presenta notables inconsistències o incoherències o si no és complet (no es descriuen o el calendari no contempla totes les tasques i subtasques).	0		
b) La claredat, consistència i efectivitat de la interrelació d'objectius, tasques, organització de l'equip i calendari en l'apartat 1 es valora fins a un màxim de 7,5 punts, segons el barem següent:	7,5		
Esquema d'interrelació de tasques i el calendari d'execució en 2024 i 2025 són clars i concisos i permeten assolir els objectius previstos de manera eficaç i eficient.	7,5	7,5	
Esquema d'interrelació de tasques i el calendari d'execució en 2024 i 2025 són en gran mesura clars i concisos i permeten assolir en gran mesura els objectius previstos de manera eficaç i eficient, però es detecten petites inconsistències o hi ha alguna part que genera dubtes sobre si el plantejament permet assolir els objectius de manera eficaç i eficient.	3		3
Esquema d'interrelació de tasques i el calendari d'execució en 2024 i 2025 no són clars o concisos o no permeten assolir els objectius previstos de manera eficaç i eficient.	0		
Apartat 2. La proposta metodològica per identificar i dinamitzar el grup d'autoavaluació	10	10	5
La proposta, el format i la metodologia són clars i concisos i adequats per assolir els objectius i són coherents amb l'enfocament de la guia de la Comissió Europea.	10	10	
La proposta, el format i la metodologia són en gran mesura clars i concisos i en gran mesura adequats per assolir els objectius coherents amb l'enfocament de la guia de la Comissió Europea. Es detecten, però, petites inconsistències o hi ha alguna part que genera dubtes sobre si el plantejament permet assolir els objectius de manera eficaç i eficient.	5		5
La proposta, el format i la metodologia no són clars o concisos o no són adequats per assolir els objectius o no són coherents amb l'enfocament de la guia de la Comissió Europea.	0		
Apartat 3. La proposta de guia metodològica per l'elaboració del pla anti frau. En aquest apartat es valorarà les actuacions que es proposen dur a terme per donar compliment a les guies europees	10	10	10
a) S'atorguen 10 punts si la proposta i el guió que es plantegen són clars i concisos i adequats per assolir els objectius i són coherents i complementaris amb l'enfocament de la documentació referenciada a l'apartat 13.2.	10	10	10
b) S'atorguen 5 punts si la proposta i el guió que es plantegen són en gran mesura clars i concisos i adequats per assolir els objectius i són coherents i complementaris amb l'enfocament de la documentació referenciada a l'apartat 13.2. Es detecten, però, petites inconsistències o hi ha alguna part que genera dubtes sobre si el plantejament permet assolir els objectius de manera eficaç i eficient.	5		
c) S'atorguen 0 punts si la proposta i el guió que es plantegen no són clars o concisos o no són adequats per assolir els objectius o no són coherents o complementaris amb l'enfocament dels cursos i la documentació referenciada a l'apartat 13.2.	0		
Apartat 4. La proposta metodològica per l'elaboració del model de matriu de riscos per ser adaptada al programa FEDER de Catalunya 2021-2027	10	10	5
La proposta i el guió que es plantegen són clars i concisos i adequats per assolir els objectius i són coherents i complementaris amb l'enfocament de la documentació referenciada a l'apartat 13.2.	10	10	
La proposta i el guió que es plantegen són en gran mesura clars i concisos i adequats per assolir els objectius i són coherents i complementaris amb l'enfocament de la documentació referenciada a l'apartat 13.2. Es detecten, però, petites inconsistències o hi ha alguna part que genera dubtes sobre si el plantejament permet assolir els objectius de manera eficaç i eficient.	5		5
La proposta i el guió que es plantegen no són clars o concisos o no són adequats per assolir els objectius o no són coherents o complementaris amb l'enfocament dels cursos i la documentació referenciada a l'apartat 13.2.	0		
TOTAL	45	45	30,5



Doc. original signat per:
Teresa Medina Plans
11/10/2024

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 11/10/2027

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0BW37DK1TFN32OKS4PT4KGM1SDCC3HES

Data creació còpia:
11/10/2024 12:55:46

Pàgina 9 de 9