



Número d'expedient: PACC2024000044

**PLEC DE PRESCRIPCIONS TÈCNIQUES DEL CONTRACTE PER A LA REDACCIÓ
D'UN MASTERPLAN I ESTRATÈGIA D'INVERSIONS DE DESENVOLUPAMENT
URBANÍSTIC I ECONÒMIC AL TERRITORI DE SANT FELIU DE LLOBREGAT**

ÍNDEX

1. INTRODUCCIÓ	2
2. OBJECTE DEL CONTRACTE	4
3. DESCRIPCIÓ DEL SERVEI A REALITZAR.....	5
4. DURADA DELS TREBALLS	9
5. SEGUIMENT, CONTROL I SUPERVISIÓ.....	9
6. CONDICIONS D'ÚS DE DADES INTERNES.....	9
7. CONDICIONS DEL TRACTAMENT DE DADES	10



1. INTRODUCCIÓ

Sant Feliu de Llobregat és un municipi de l'Àrea Metropolitana de Barcelona que actualment es troba en un moment sense precedents en relació amb el procés de transformació urbana en clau sostenible que s'està abordant i s'abordarà durant els propers anys. En aquest procés concorren diferents elements clau que fan de Sant Feliu un territori singular i amb moltes potencialitats per explorar, específicament en matèria de desenvolupament econòmic, teixit productiu, innovació, competitivitat i promoció de ciutat.

Aquests elements tenen a veure amb una ubicació geogràfica molt estratègica, el soterrament de la ciutat i la urbanització de la superfície alliberada, la modificació del planejament urbanístic, l'existència d'instruments de planificació urbana i de transformació digital (recentment aprovats i connectats amb els reptes globals), entre d'altres. De fet, són elements que interaccionen entre ells i que, de manera ineludible, cal entrellaçar estratègicament i coherentment per tal de garantir el major impacte possible en el territori i la seva ciutadania, especialment des del punt de vista de potenciar i promoure un entorn urbà que generi atracció per a les inversions empresarials i comercials, un teixit productiu d'alt valor afegit i dinàmiques de sinergia entre els agents del territori.

La reflexió inicial parteix de la base que la sostenibilitat econòmica ha de traspasar l'element estrictament econòmic, per permetre que aquest contribueixi de manera instrumental, a la consecució simultània dels altres objectius. En aquest sentit, l'urbanisme és clau, perquè és la disciplina que permet integrar múltiples perspectives a aspectes de disseny dels pobles i ciutats.

L'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat, en el marc de poder aprofitar les oportunitats territorials i de captació de noves activitats econòmiques requereix poder disposar de documentació actualitzada de nova generació que incorpori l'anàlisi de dades de diversa procedència i referents a diferents sectors amb incidència variable.

Aquesta integració d'elements i perspectives per aprofitar les oportunitats territorials i captar noves activitats econòmiques s'ha de dur a terme a partir de metodologies d'anàlisi i disseny de polítiques públiques basades en l'evidència. La presa de decisions basada en evidències és un enfocament de disseny i gestió de polítiques que prioritza l'ús de la recerca rigorosa per sobre de les percepcions. A través de les revisions d'evidència es pot conèixer què funciona i què no funciona en relació a una determinada intervenció.

A continuació s'exposen els esmentats elements:

En primer lloc, en el territori es preveu una nova centralitat urbana generada pel soterrament de les vies del tren. Aquesta nova centralitat representa una oportunitat sense precedents per a la ciutat en matèria de mobilitat sostenible, nous equipaments, dret a l'habitatge, espai públic, zones verdes, paisatge, activitat cívica i cultural, accessibilitat, cohesió social, digitalització, nous usos i activitats, etc. Sense cap mena de dubte, aquesta nova centralitat és també una ocasió clau per garantir un model de desenvolupament econòmic equilibrat i innovador, que permeti atraure noves

inversions i activitats econòmiques a la ciutat i generar un teixit productiu d'alt valor afegit.

En segon lloc, per abordar la construcció d'aquesta nova centralitat cal disposar d'instruments i mecanismes de planificació que permetin articular una política urbana integrada i concertada amb els agents del territori. Per aquest motiu, el Pla d'Acció de l'Agenda Urbana, pilot del govern espanyol, es va dissenyar a partir de la consideració d'aquesta nova realitat; haurà de guiar els projectes transformadors de la ciutat fins al 2030, coincidint amb l'edificació de la zona alliberada pel soterrament. El Pla d'Acció Local de l'AU, que vol aconseguir una ciutat segura, inclusiva, resiliència i sostenible, és un instrument clau per orientar el model econòmic de la ciutat cap a l'èxit. De fet, el Pla ja contempla l'horitzó estratègic 5 sobre "Innovació i Promoció de Ciutat", on s'articulen actuacions en matèria de desenvolupament econòmic sostenible.

En tercer lloc, Sant Feliu és una ciutat pionera en matèria transformació digital, fet que s'evidencia a través de l'articulació d'un instrument de planificació particular com és l'Agenda Digital. És una eina estratègica de planificació que estableix un marc de referència per al desenvolupament d'un municipi digital, sostenible i resiliència; amb un territori connectat; una ciutadania digitalment apoderada i connectada; una economia digital en creixement; i una Administració digital, oberta, intel·ligent, inclusiva, social i col·laborativa que promogui aquest ecosistema. Per a l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat la digitalització constitueix un element fonamental per al tancament de les bretxes socials, territorials i de gènere. L'Agenda digital recull, en el seu Eix 4 sobre economia digital, el següents objectius:

- Impulsar la transformació digital de les empreses (comerç, indústria i serveis).
- Potenciar el desenvolupament i implantació d'un nou model de relació entre empresa i Administració.
- Impulsar un ecosistema urbà d'innovació obert i de projectes estratègics.
- Afavorir la transició cap a una economia digital climàticament neutra.
- Promoure la igualtat de gènere en l'àmbit digital empresarial.

En quart lloc, Sant Feliu és una ciutat alineada amb l'Agenda 2030 i els Objectius de Desenvolupament Sostenible: l'Ajuntament de Sant Feliu ha mostrat la voluntat de comprometre's amb la consecució dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) a través de l'alineament de les seves polítiques municipals i de la concertació amb els agents locals i la ciutadania per assolir un model de ciutat sostenible, innovadora, oberta i integradora que faciliti i estimuli la transformació i el creixement econòmic sostenible a través d'actuacions concretes. Així, l'Ajuntament vol contribuir també a l'ODS 8 sobre treball digne i creixement econòmic sostenible.

En cinquè lloc, és essencial tenir en compte les potencialitats i oportunitats que la ubicació estratègica i la configuració de la ciutat pot oferir per la seua propi desenvolupament urbanístic i econòmic (extret del document de Barcelona Regional titulat "Bases per a establir una Agenda Urbana"):

- Centre físic de l'àrea metropolitana, a la primera corona de Barcelona i en contacte amb 7 municipis: Barcelona, Sant Just Desvern, Sant Joan Despí, Sant Vicenç dels Horts, Pallejà, Molins de Rei i Sant Cugat del Vallès.
- Ciutat connectada als grans pols estratègics metropolitans, entre el Port i l'Aeroport i dins el corredor d'activitat econòmica del Baix Llobregat.
- Contacte directe amb el riu Llobregat, el Parc Agrari del Baix Llobregat i el Parc Natural de Collserola, tres dels elements naturals més importants de la infraestructura verda-blava metropolitana.



- Gran potencial d'ús de recursos alternatius, base per una economia circular.
- Ciutat cohesionada, sense grans desigualtats entre barris.
- Bona cobertura i dotació d'espais verds i equipaments per habitant.
- Diversitat d'usos i una economia basada en els serveis.
- Polígons d'activitat econòmica actius, amb casuístiques diverses i espai disponible.
- Una ciutat de proximitat, dels 15 minuts.
- Gran capital social i teixit associatiu actiu, especialment en l'àmbit cultural

En sisè lloc, cal destacar dos elements clau en relació amb la innovació a Sant Feliu: distingida com a Ciutat de la Ciència i la Innovació 2014 i 2021 a nivell estatal per la seva capacitat d'incorporar elements d'innovació en àmbits tan diversos com la promoció empresarial, la cohesió social, l'educació o el foment de l'ocupació, entre d'altres. També l'existència Pla de projecció internacional de la ciutat, per acord de Ple el 28 de març de 2019, amb l'objectiu de consolidar la innovació com a element transversal que vincula tots els pols d'excel·lència de la ciutat de Sant Feliu; impulsar la reputació i l'atractivitat internacional de la ciutat de Sant Feliu i reforçar els mecanismes de governança que permetran impulsar la dimensió internacional de la ciutat de Sant Feliu. I, d'altra banda, a l'aprovació de la creació de l'Oficina de gestió de Fons Extraordinaris per acord de ple el 29 d'abril de 2021 amb l'objectiu de captar els recursos econòmics necessaris per a fer realitat aquests projectes.

Davant d'aquest marc de concurrència d'elements clau vinculats a la transformació de la ciutat i la promoció d'aquesta en clau de desenvolupament econòmic innovador, s'ha detectat la necessitat d'elaborar un Masterplan i una estratègia d'inversions de desenvolupament urbanístic i econòmic al territori de Sant Feliu de Llobregat que permeti disposar coherentment i congruentment tots aquests elements per extreure el màxim profit en termes de benefici social i territorial, tot generant un full de ruta basat en el rigor i l'evidència científica que faciliti una presa de decisions exitosa.

2. OBJECTE DEL CONTRACTE

L'objecte del contracte és l'elaboració del Masterplan i estratègia d'inversions de desenvolupament urbanístic i econòmic al territori de Sant Feliu de Llobregat. Es tracta, en definitiva, d'elaborar un pla mestre que estableixi una guia basada en l'evidència científica (EBP) pel futur urbà de la ciutat amb potencial d'oportunitats que encara resten per desenvolupar econòmicament, en concordança amb els reptes i oportunitats vinculats al Soterrament de la ciutat, l'Agenda 2030, l'Agenda Urbana i l'Agenda Digital.

Aquest document ha de contenir les eines d'anàlisi urbana i de visualització de conjunts de dades que permetin millorar i facilitar la definició d'inversions, polítiques i processos de decisió relatius a l'urbanisme, el desenvolupament econòmic i la innovació en aquells àmbits amb potencialitat de creixement, oportunitat i explotació, al torn que s'analitzen i es comparen aquests àmbits amb altres territoris d'arreu del món.

El tractament i explotació d'aquestes dades s'haurà de fer amb els mitjans tecnològics i metodològics més adients i avançats possibles. Per tant, l'encàrrec consisteix en fer ús de metodologies sofisticades d'anàlisi de dades, basades en la teoria de xarxes, permetent També caldrà que aquestes dades es puguin visualitzar.

El mètode de treball i el seu resultat han d'haver estat contrastats i assajats en altres territoris amb substrats urbanístics de partida similars i amb objectius semblants.

3. DESCRIPCIÓ DEL SERVEI A REALITZAR

A continuació es detallen els serveis a realitzar en el marc del contracte. Per sistematitzar millor la informació, dividim la informació en 3 fase, tasques a realitzar en cada fase i resultats esperats en cada fase.

Fase 1: Diagnosi urbanística i econòmica de l'àmbit	
Taques	Resultats
<ul style="list-style-type: none"> Recollida de dades per a mètriques de planificació urbanística, activació econòmica, especialització industrial i innovació. 	<ul style="list-style-type: none"> Eixos urbans: Diagnosi urbanística i objectius per al futur districte d'innovació. Identificació d'institucions d'ancoratge. Lideratge i necessitats singulars d'edificacions. Activitat econòmica: Identificació d'indústries amb un avantatge comparatiu localment rellevant. Economia del coneixement: Identificació preliminar de les fases d'innovació i els punts forts de la recerca aplicada. Conjunt d'indicadors d'innovació: Definició i càlcul d'indicadors representatius de la diagnosi realitzada.
Fase 2: Planificació d'escenaris de desenvolupament urbanístic i econòmic	
<ul style="list-style-type: none"> Investigació, anàlisi, diagnosi i directrius de desenvolupament urbà i econòmic. Resums estadístics: crear models estadístics d'estadístiques resum per als àmbits d'oportunitat del municipi de Sant Feliu de Llobregat. Avaluació del desenvolupament urbà, mètriques i anàlisi de ciutats: Anàlisi de l'escena de la innovació 	<ul style="list-style-type: none"> Eixos urbans: Identificació d'alternatives de disseny de ciutat per al futur dels àmbits d'oportunitat de Sant Feliu. Assignació preliminar d'emplaçament per a edificis clau. Activitat econòmica: Escenaris d'especialització intel·ligent. Economia del coneixement: Potencial enllaç d'innovació entre indústries locals i startups i centres d'ancoratge de recerca i



a Sant Feliu de Llobregat a partir de les seves característiques urbanes, diversitat sectorial i mètriques de coneixement/innovació:

- Xarxa de Talent al voltant dels àmbits d'oportunitat de Sant Feliu de Llobregat: Anàlisi preliminar de la base sociodemogràfica, avenç del coneixement per institució i empresa així com en l'àmbit d'empreses innovadores i start-ups.
- Xarxa d'Indústries de Sant Feliu: Riscos i oportunitats de la indústria.
- Identificar, mesurar i descriure la competitivitat de cada sector, les necessitats de millora i requalificació, oportunitats per enfortir el coneixement individual i col·lectiu dins dels diferents àmbits d'activitat econòmica del municipi.
- Xarxa d'infraestructures urbanes que envolten Sant Feliu de Llobregat: anàlisi preliminar de les característiques, riscos i oportunitats del disseny urbanístic i infraestructural.
- Benchmarks i comparacions amb altres ciutats, districtes o regions del territori (almenys dues a l'Àrea Metropolitana de Barcelona i Baix Llobregat), de fora de Catalunya (almenys una) i de l'estranger (almenys tres diferents).
- Caldrà acordar amb l'Ajuntament la proposta de ciutats que formaran part de la comparativa.
- Avaluació de la forma/morfologia

transferència de coneixement.

- Conjunt d'indicadors estratègics d'innovació: Definició i càlcul d'indicadors representatius de la diagnosi realitzada i dels resultats i recomanacions de l'estudi final.



urbana, la ubicació i disposició d'edificis que donen accés a equipaments i serveis urbans.

Àmbit geogràfic i integració urbana:

- Analitzar la relació des àmbits d'oportunitat l'entorn de Sant Feliu.
- Modelar la relació geogràfica i digital entre els àmbits d'oportunitat de Sant Feliu i la regió metropolitana per reforçar l'ecosistema d'innovació.
- Identificar l'abast precís de l'anàlisi a nivell de districte, ciutat i regió.
- Avaluar les interaccions entre la ubicació principal dels àmbits d'oportunitat de Sant Feliu i els barris i territoris del seu entorn immediat
- Anàlisi dels Factors i Fases de la Innovació:
 - Desenvolupar un pla basat en dades per als hubs d'innovació, emprenedoria i ciència per donar suport als ecosistemes de transferència tecnològica a Sant Feliu de Llobregat i competències a la xarxa, i identificar els tres camps estratègics de recerca potencials on la institució ha de créixer tenint en compte els compromisos de cada decisió.
 - Comparar l'àrea de Sant Feliu i dels 'àmbits d'oportunitat amb districtes de recerca de referència per descriure el rendiment de l'àrea de Sant Feliu en l'escena d'innovació en el context dels districtes d'innovació a nivell mundial.



Fase 3: Master Plan i estratègia de desenvolupament urbanístic i econòmic

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">• Recomanacions finals de planificació urbanística i activació econòmica• Disseny urbanístic: Master Plan• Enfocament en l'economia del coneixement: innovació, transferència de tecnologia i inici de centres incubadors de companyies tecnològiques.• Recomanacions prèvies per a un model d'economia circular que integri els àmbits d'oportunitat com a districtes d'innovació.• Recomanacions de canals d'innovació (Innovation Pipelines)• Focalitzat en els centres de recerca: BarcelonaTech, BSC, IESE, ESADE, UB, UPC (Agropolis)...• Recomanacions de desenvolupament econòmic i especialització intel·ligent, especialment dins dels sectors de l'edificació sostenible i de l'agroalimentari.• Avaluació de la indústria• Recomanacions d'especialització intel·ligent• Particular èmfasi en les oportunitats de desenvolupament econòmic a:<ul style="list-style-type: none">• Espai Roca i Polígon Centre• Parc Agrari del Baix Llobregat | <ul style="list-style-type: none">• Eixos urbans: Pla de disseny urbà (topologia de traçat de carrers, morfologia, escala, programació d'espais per a centres d'ancoratge, emplaçament..• Activitat econòmica: Pla d'especialització intel·ligent, estratègic de sofisticació i diversificació.• Informe final i presentació:<ul style="list-style-type: none">• Visualitzacions: disseny de mapes i visualització de dades (gràfics) que descriguin els resultats estadístics. Caldrà que les visualitzacions siguin exportables i integrables als geovisors de l'Ajuntament que, actualment, utilitzen el GIS corporatiu amb tecnologia ESRI.• Creació d'informes: Informe escrit, almenys 100 pàgines, i presentació que descrigui els resultats i recomanacions de l'estudi, incloses les visualitzacions.• Conjunt d'indicadors estratègics d'innovació: Definició i càlcul d'indicadors representatius de la diagnosi realitzada i dels resultats i recomanacions de l'estudi final. Aquest conjunt d'indicadors haurà de ser exportable i integrable als geovisors de l'Ajuntament per tal de ser explotat i visualitzat pel conjunt de la organització. |
|--|---|

4. DURADA DELS TREBALLS

La durada dels treballs a desenvolupar s'estima en 24 setmanes des de la reunió d'inici, havent formalitzat prèviament el contracte. Per causes imprevistes, es podrà allargar de forma acordada amb l'empresa adjudicatària sense que això comporti modificacions en les condicions econòmiques del contracte.

Es preveu que la durada dels treballs per cada una de les fases definides sigui la següent:

Fase 1	8 setmanes
Fase 2	8 setmanes
Fase 3	8 setmanes

5. SEGUIMENT, CONTROL I SUPERVISIÓ

Es realitzaran reunions de seguiment periòdiques amb l'equip tècnic municipal que es configuri per a la supervisió del projecte:

- Una reunió d'inici o llançament del projecte.
- Una reunió de seguiment en finalitzar cada fase o quan hi hagi entrega de lliurables o s'assoleixin fites clau per al projecte.
- Una reunió de tancament.
- Amb caràcter excepcional, es podran celebrar reunions a petició de l'Ajuntament o l'empresa adjudicatària, de manera acordada per les dues parts.

A banda de les reunions de seguiment, l'empresa adjudicatària haurà d'entregar a l'Ajuntament un calendari previst per als treballs, situant cada fase, les tasques i resultats previstos.

6. CONDICIONS D'ÚS DE DADES INTERNES

Els drets d'ús de les dades internes (com la cartografia al GIS corporatiu, altres bases de dades internes o documents interns) que l'Ajuntament subministri a l'equip redactor estaran subjectes a les condicions que estableixi la propietat d'aquestes dades i es destinaran única i exclusivament a la realització dels treballs objecte del contracte. L'ús per a altres finalitats estarà subjecte a la comunicació i autorització de la propietat.

La informació que l'equip redactor faci servir en l'elaboració del document que hagi estat facilitada per altres administracions i companyies subministradores, estarà subjecta a les autoritzacions pertinents.



7. CONDICIONS DEL TRACTAMENT DE DADES

El proveïdor de les dades es responsabilitza que les dades utilitzades no tinguin cap tipus de biaix de gènere, sexe, classe, o de qualsevol altre tipus. L'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat es reserva la possibilitat d'auditar les dades per a estudiar-ho i verificar-ho.

Ricard Valls González
Tècnica de Planificació i Organització

[Firma01-01]

Albert Ferrer Jiménez
Cap del Departament d'Urbanisme

[Firma02-01]

Vist i plau

Mario Alguacil Sanz
Director Estratègia Corporativa

[Firma03-01]

