

**Àrea:** Gabinet de Gerència

**Expedient:** OSE00008/2024

**Tipus de procediment:** Obert simplificat

**Objecte:** Servei de manteniment i conservació dels espais verds i jardins de la Universitat Oberta de Catalunya mitjançant un contracte reservat per centres especials de treball (CET) d'iniciativa social i a empreses d'inserció

**Assumpte:** Memòria justificativa

## Memòria justificativa del contracte

### 1. Necessitats a satisfer

El Director del Gabinet de Gerència va detectar la necessitat de realitzar la contractació de referència, d'acord amb els motius exposats en els apartats primer i segon del seu Informe justificatiu.

Es considera que mitjançant el present contracte es satisfaran de forma directa, clara i proporcional les necessitats anteriorment referides.

### 2. Procediment de licitació, règim jurídic i tramitació

#### Procediment de licitació

Donades les característiques objecte de la contractació i d'acord amb les previsions del article 159 de la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de Contractes del Sector Públic ("LCSP"), el procediment d'adjudicació adequat és l'obert simplificat.

#### Règim jurídic

D'acord amb allò que disposa l'article 26.1.b) de la LCSP, aquest Contracte té naturalesa privada i, d'acord amb el seu objecte i el seu import, no es troba subjecte a regulació harmonitzada.

#### Tramitació

Ordinària.

### 3. Objecte del contracte

L'objecte de la present contractació consisteix en la provisió del servei de manteniment i conservació dels espais verds i jardins de la Universitat Oberta de Catalunya mitjançant un contracte reservat per centres especials de treball (CET) d'iniciativa social i a empreses d'inserció amb l'abast referit a l'informe justificatiu de la necessitat de la contractació.

Es fa constar que s'ha comprovat, en aplicació d'allò disposat a l'article 132.2 de la LCSP, que no s'ha alterat l'objecte del contracte amb la finalitat d'evitar l'aplicació de les regles de contractació que corresponguin i que no existeix fraccionament del contracte.

### 4. Insuficiència de mitjans

La Universitat Oberta de Catalunya (UOC) requereix de la prestació del el servei de conservació, manteniment i reposició de totes les zones enjardinades, espais verds i jardins interiors i exteriors de les dependències de la Fundació per a la Universitat Oberta de Catalunya (en endavant UOC). En aquest context, l'entitat no disposa dels mitjans i recursos necessaris per a dur a terme les tasques de manteniment i cura dels espais enjardinats de la UOC. Per aquest motiu i per a

garantir la correcta qualitat i condicions del servei, es preveu necessària la contractació d'un proveïdor que pugui executar aquestes tasques de manera satisfactòria per a garantir que tant els usuaris interns com els externs, gaudeixin d'un entorn visual amable i net.

Vista la necessitat de comptar amb el servei i havent-se constatat que la UOC no disposa dels mitjans personals i materials necessaris per a prestar-lo directament, s'estima convenient que es procedeixi a la contractació d'aquest servei, mitjançant el procediment anteriorment referit, perquè sigui prestat externament.

En concret, la insuficiència de mitjans personals i materials perquè la UOC pugui assumir directament el servei es deu als següents motius:

- Insuficiència de mitjans personals: l'entitat no compta amb una plantilla que disposi dels coneixements i capacitats necessaris per a executar les tasques relacionades amb el manteniment i conservació dels espais verds de la UOC.
- Insuficiència de mitjans materials: l'entitat no compta amb les eines i utensilis necessaris per a dur a terme les tasques que requereix manteniment i conservació dels espais verds de la UOC.

En definitiva, les raons anteriorment exposades evidencien la necessitat de procedir a la contractació del servei esmentat mitjançant el procediment de licitació corresponent, perquè sigui prestat externament.

## **5. Divisió en lots**

Sobre la base d'allò disposat a l'article 99.3 de la LCSP, cal entendre que l'objecte del contracte no pot dividir-se en lots pels següents motius:

L'objecte del contracte està configurat com una única unitat funcional. Atenent el considerant 78 de la Directiva 2014/24/UE del Parlament Europeu i del Consell, de 26 de febrer de 2014, sobre contractació pública, i l'article 99 de la LCSP, el fet de dividir la licitació en lots podria comportar que l'execució del contracte esdevingui excessivament difícil i onerosa des d'un punt de vista tècnic.

En efecte, aquest contracte no està dividit en lots donat la pròpia naturalesa de l'objecte del contracte que conforma una única unitat funcional (manteniment i conservació dels espais verds i jardins de la UOC) i la divisió del mateix dificultaria la seva correcta execució. D'acord amb l'article 99.3.b) de la LCSP, són motius vàlids, a efectes de justificar la no divisió en lots de l'objecte del contracte, els següents: "Quan la realització independent de les diverses prestacions compreses a l'objecte del contracte dificulti des d'un punt de vista tècnic la seva correcta execució o quan la naturalesa de l'objecte del contracte faci imprescindible coordinar l'execució de les diferents prestacions, i, per tant, es considera que no és possible la correcta execució, si hi ha una pluralitat de contractistes."

En concret, les dimensions de les parcel·les sobre les qual han de dur-se a terme les prestacions objecte d'aquest contracte i la tipologia d'aquestes, no fan tècnicament viable la divisió en lots, ja que la realització independent de les diverses prestacions comportaria unes obligacions de coordinació empresarial i de control de l'execució per part dels responsables del contracte que dificultarien la correcta i àgil execució del contracte. L'objecte del contracte està configurat com una única unitat funcional. En efecte, la consecució d'objectius d'eficàcia i eficiència en la prestació del servei es puguin maximitzar si l'adjudicació es troba centralitzada en un proveïdor, és a dir, l'adjudicatari realitzarà un seguit de tasques vinculades entre si, com ara: neteja i rec,

entrecavats per tractaments preventius i esporgues segons tipus de vegetació. Si no fos així, recauria sobre la UOC la tasca de coordinació derivada de l'existència de més d'un proveïdor, la qual cosa generaria inconvenients significatius. En definitiva, l'objecte del present contracte és únic i, per tant, també ho serà la seva adjudicació, que no es podrà dividir en parts o en lots.

En definitiva, l'objecte del present contracte és únic i, per tant, també ho serà la seva adjudicació, que no es podrà dividir en parts o en lots.

## 6. Durada

La durada del contracte, indicada en l'Informe Justificatiu s'ha fixat tenint en compte la naturalesa de les prestacions, les característiques del seu finançament i la necessitat de sotmetre periòdicament a concurrència la seva realització, respectant en tot cas el límit a què es refereix l'article 29.4 de la LCSP.

## 7. Pressupost base de licitació

S'entén per pressupost base de licitació el límit màxim de despesa que en virtut del contracte pot comprometre l'òrgan de contractació, inclòs l'Impost del Valor Afegit, excepte disposició en contrari. El pressupost base de licitació és de 22.453,97 euros (IVA inclòs), d'acord amb el següent desglossament:

Concepte		Import base (IVA exclòs)	Import IVA (21%)	IMPORT TOTAL IVA Inclòs
Import 1r any	Servei de Jardineria	10.807,00 €	2.269,47 €	13.076,47 €
	Bossa serveis extraordinaris	7.750,00 €	1.627,50 €	9.377,50 €
	<b>Import total 1r any</b>	<b>18.557,00 €</b>	<b>3.896,97 €</b>	<b>22.453,97 €</b>

El càlcul s'ha efectuat de manera estimativa, no trobant-se la UOC obligada a contractar un determinat volum del servei objecte del contracte, sinó únicament aquells que consideri necessaris. Per aquest motiu, la UOC no es troba obligada a esgotar el import indicat més amunt per el cas de la Bossa de serveis extraordinaris, que és un import màxim, i l'empresari seleccionat no tindrà dret a rebre una compensació o indemnització.

La bossa de serveis extraordinaris s'ha calculat partint d'una demanda estimada i dels preus unitaris que s'indiquen a continuació:

Bossa serveis extraordinaris	Import (IVA exclòs)	IVA (21%)	Import (IVA inclòs)
Preu/ hora treballs del servei extraordinari	28€	6€	34€
Recàrrec màxim sobre el preus dels materials pel treballs de la Bossa del Servei extraordinari	7%		

En la determinació d'aquest pressupost, que s'ha elaborat de forma que sigui adequat al preu de mercat, s'han tingut en compte els costos directes i indirectes i les despeses indicades a l'article 100 de la LCSP, així com les despeses salarials estimades aplicables, segons el següent desglossament:

PBL	%	IMPORT (IVA no inclòs)	IVA 21%	IMPORT (IVA inclòs)
Costos directes (MOD, MAT, etc.)	84,49%	15.678,81 €	3.292,55 €	18.971,36 €
Costos estructura	10,92%	2.026,42 €	425,55 €	2.451,97 €
Benefici industrial	4,59%	851,77 €	178,87 €	1.030,64 €
<b>TOTAL</b>	<b>100,00%</b>	<b>18.557,00 €</b>	<b>3.896,97 €</b>	<b>22.453,97 €</b>

El pressupost base de licitació és adequat als preus de mercat, tal i com exigeix l'article 100 de la LCSP.

## 8. Valor estimat del contracte

S'entén per valor estimat del contracte el valor l'import total, sense incloure l'Impost del Valor Afegit, pagador segons les estimacions realitzades.

El mètode aplicat per calcular el valor estimat del contracte és, de conformitat amb l'article 101 de la LCSP, el següent:

**Valor estimat del contracte:** 89.073,60 euros IVA exclòs, segons el següent desglossament:

Import Màxim (IVA exclòs)	
Import 1r any	18.557,00 €
Import 1a Pròrroga	18.557,00 €
Import 2a Pròrroga	18.557,00 €
Import 3a Pròrroga	18.557,00 €
Import destinat a modificacions (termini inicial y pròrroques)*	14.845,60 €
<b>TOTAL:</b>	<b>89.073,60 €</b>

El valor estimat del contracte s'ha calculat sobre la base de la durada màxima, dels preus unitaris previstos a l'apartat E del present quadre-resum i dels encàrrecs estimats previstos al plec de prescripcions tècniques. El càlcul s'ha efectuat de forma estimativa, i no es troba la UOC obligada a contractar un determinat nombre de serveis objecte del contracte, sinó únicament aquells que consideri necessaris. Per aquest motiu, la UOC no està obligada a esgotar els imports indicats més amunt, que són imports màxims, i l'empresari seleccionat no tindrà dret a rebre una compensació o indemnització.

De forma orientativa, a efectes de la determinació de l'import de licitació, s'han tingut en compte: els ratis extrets de l'última licitació, adaptant-los als canvis soferts en els espais de la UOC, així com, fent una estimació del volum d'hores que seran necessàries per a la correcta execució del contracte, així com els materials necessaris per a la execució del contracte, el trasllats i altres.

### Per a calcular el Valor Estimat del Contracte:

S'hi inclouen 3.711,40 € com a import destinat a modificacions contractuals corresponent al del 20% de l'import de la durada inicial.

(\*) Pel càlcul de l'import de les modificacions s'ha partit de que les mateixes, quan s'aprovin, afectaran a la resta d'anualitats. Tenint en compte que la UOC no pot preveure en quin moment del contracte es produirà la modificació, ha pressuposat el 20% de la primera anualitat del contracte, i en cas de produir-se, afectarà a la resta d'anualitats (tant de la vigència inicial, com de la pròrroga). Aquesta configuració esdevé necessària atès que si la modificació es produeix en la primera anualitat del contracte, tenint en compte el servei objecte de contracte, aquesta podrà afectar a la resta d'anualitats. En qualsevol cas, en la pròrroga s'hauran de mantenir inalterables les característiques del contracte.

S'aplica per al càlcul de modificacions el criteri assegut a l'Informe 2/2020, 27 de març, de la Junta Consultiva de Contractació Administrativa de la Generalitat de Catalunya (Comissió Permanent) i sempre respectant el límit màxim del 20% de la durada inicial del contracte.

## 9. Revisió de preus

No concorren els requisits previstos a l'article 103 de la LCSP perquè operi la revisió dels preus.

## 10. Requisits de solvència

Atenent a la naturalesa, a l'objecte i al valor estimat del contracte, es consideren proporcionals i adequats els següents requisits de solvència:

- Solvència tècnica o professional:
  - Acreditació d'haver fet un mínim de 5 treballs desenvolupats en els darrers 3 anys en prestacions similars a l'objecte contractual (aquest requisit de solvència no s'exigirà a les empreses de nova creació amb antiguitat inferior a 5 anys si el contracte no es troba subjecte a regulació harmonitzada). Als efectes de determinar si els treballs són iguals o similars a l'objecte contractual, s'atendrà als quatre primers dígit del codi CPV, així com a la vinculació material amb l'objecte del contracte.
    - S'ha considerat necessari valorar l'experiència de les empreses participants en la realització de treballs similars a l'objecte contractual i per imports similars al valor estimat del contracte, segons l'article 90.1.a) de la LCSP.
- Solvència econòmica i financera: D'acord amb allò que estableix l'article 87 de la LCSP, s'ha definit els següent criteris de solvència econòmica:
  - Aportació de comptes anuals del licitador del millor exercici dins dels tres últims disponibles en funció de les dates de constitució o d'inici d'activitats de l'empresari i de presentació de les ofertes que acrediti un volum anual de negoci igual o superior a:
    - 133.610,40 €
  - Aquests imports no són superiors a una vegada i mitja el valor estimat del contracte. Per tant, es respecta el límit previst a l'article 87.1.a) de la LCSP i no es limita la concurrència.
- Alternativament, l'aportació d'un resguard de tenir constituïda assegurança de responsabilitat per riscos professionals per valor mínim de:
  - 133.610,40 €

- Aquest mecanisme alternatiu d'acreditació de la solvència econòmica i financera es troba previst a l'article 87.b) de la LCSP i resulta totalment apropiat i proporcional, atesa la naturalesa de l'objecte del contracte i la necessitat d'afavorir la concurrència.

### 11. Classificació empresarial

- El Contracte no està inclòs en la classificació de cap grup o subgrup vigents.

### 12. Adscripció de mitjans personals o materials

Compromís d'adscriure o destinar a l'execució del Contracte els mitjans personals o materials suficients:

- Sí, atesa la complexitat del contracte i atès que la concreció de mitjans és determinant. En concret, s'exigeix l'adscripció dels següents mitjans, els quals es consideren raonables, justificats, proporcionals a l'entitat i característiques del contracte i no limitatius de la concurrència:

**Mitjans personals:** El personal necessari per a l'atenció de les peticions arribades al servei d'acord amb els acords de nivell de servei establerts, que correspondrà a l'equip descrit en el punt 4.1 del Plec de Prescripcions Tècniques. S'estableix l'adscripció, com a mínim, dels perfil següent:

- 1 persona responsable de l'execució del contracte, el qual actuarà com a coordinador de l'equip i interlocutor amb la UOC.
- Equip especialitzat en les tasques descrites en el present PPT (mínim 2 operaris).

**Mitjans materials:** Cal disposar per part de l'equip adscrit al servei del carnet d'aplicador fitosanitari en vigor.

### 13. Criteris d'adjudicació

De conformitat amb els articles 145 i 146 (en allò en que no contradiguin l'article 159) i 159 de la LCSP i atenent a l'objecte del contracte de referència, es proposen els següents criteris d'adjudicació en base a la millor relació qualitat-preu, amb la finalitat d'obtenir un servei de gran qualitat que respongui el millor possible a les necessitats que es pretenen contractar.

- Criteris d'adjudicació avaluables mitjançant fórmules

De conformitat amb l'article 146.2 de la LCSP, per a l'avaluació de les ofertes conforme a criteris quantificables mitjançant la mera aplicació de fórmules, s'utilitzaran els següents criteris i les següents fórmules:

#### Criteris d'adjudicació econòmics avaluables mitjançant fórmula:

Detall del criteri d'adjudicació avaluable mitjançant fórmula	Punts	Fórmula/Mètode de valoració	Justificació
Import preu anual del servei ordinari	60 punts	S'atorgarà la màxima puntuació a l'oferta més econòmica i, a la	És necessari establir aquest criteri en observança del

de manteniment i conservació dels espais verds i jardins respecte el pressupost de licitació anual per als serveis ordinaris.		resta de licitadors, proporcionalment segons la fórmula següent: <i>Puntuació = 60 x (Oferta més econòmica / Oferta a valorar)</i>	principi d'utilització racional i eficient dels recursos en relació a les tasques ordinàries de jardineria descrites a l'apartat 3.1. del Plec de Prescripcions Tècniques.
Import del preu/hora treballs dels serveis extraordinaris	10 punts	S'atorgarà la màxima puntuació a l'oferta més econòmica i, a la resta de licitadors, proporcionalment segons la fórmula següent: <i>Puntuació = 10 x (Oferta més econòmica / Oferta a valorar)</i>	És necessari establir aquest criteri en observança del principi d'utilització racional i eficient dels recursos en relació a les tasques extraordinàries de jardineria descrites a l'apartat 3.2. del Plec de Prescripcions Tècniques.
Percentatge de recàrrec en concepte de materials pels treballs de la Bossa de Serveis Extraordinaris.	10 punts	S'atorgarà la màxima puntuació a l'oferta més avantatjosa i, a la resta de licitadors, proporcionalment segons la fórmula següent: <i>Puntuació = 10 x (7 - % de recàrrec valorar) / (7 - % de de recàrrec de l'oferta amb % menor)</i>	És necessari establir aquest criteri en observança del principi d'utilització racional i eficient dels recursos en relació als materials utilitzats en les tasques extraordinàries de jardineria descrites a l'apartat 3.2. del Plec de Prescripcions Tècniques

#### Criteris d'adjudicació avaluables mitjançant fórmula diferents al preu:

Detall del criteri d'adjudicació avaluable automàticament diferent al preu	Punts	Fórmula/Mètode de valoració	Justificació
Utilització de fertilitzants ecològics amb segell ECO que compleixen amb el detallat en el Reglament 889/2008 de 5 de setembre de 2011, i les seves posteriors modificacions publicades en el Reglament 354/2014 de 8 d'abril	10 punts	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sí: 10 punts</li> <li>• No: 0 punts</li> </ul>	Aquest criteri busca valorar positivament que les empreses licitadores estiguin compromeses amb la sostenibilitat ambiental, el compliment normatiu, la qualitat del servei i la imatge institucional responsable.

El responsable del contracte disposa d'experiència i formació específica en la supervisió i control de tasques de jardineria en centres o serveis equiparables a l'objecte del contracte.	5 punts	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Experiència aportada inferior a 3 anys: 0 punts</li> <li>• Experiència aportada entre 3 i 5 anys: 2 punts</li> <li>• Experiència aportada es superior a 5 anys: 5 punts</li> </ul>	Aquest criteri busca valorar positivament que el responsable del contracte de les empreses licitadores tingui experiència i formació específica en les tasques incloses en el marc del servei, per tal de garantir una gestió professional que optimitzi els resultats i compleixi els estàndards que requereix la UOC.
Disposició d'un pla de gestió dels residus generats	5 punts	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sí: 5 punts</li> <li>• No: 0 punts</li> </ul>	Aquest criteri busca valorar positivament aquelles empreses licitadores que disposin d'un pla de gestió de residus, per tal que aquest disposi d'un enfocament estructurat a l'hora de manipular de manera adequada els residus generats per l'activitat compresa en el marc del contracte, per tal de mantenir un entorn saludable i respectuós amb el medi ambient.

En la mesura en què s'ha previst més d'un criteri d'adjudicació, es dóna compliment a allò disposat a l'article 145.3 de la LCSP.

Així mateix, es dóna compliment a l'article 159.1.b de la LCSP, el qual disposa: "*Que entre los criterios de adjudicación previstos en el pliego no haya ninguno evaluable mediante juicio de valor o, de haberlos, su ponderación no supere el veinticinco por ciento del total, salvo en el caso de que el contrato tenga por objeto prestaciones de carácter intelectual, como los servicios de ingeniería y arquitectura, en que su ponderación no podrá superar el cuarenta y cinco por ciento del total*".

Adicionalment, s'han fixat aquests criteris partint de la premissa que es vol obtenir un servei de gran qualitat que respongui el millor possible a les necessitats existents, respectant el límit disposat a l'article 159.1.b de la LCSP atès que els criteris avaluables mitjançant judicis de valor representen un pes igual o inferior a un 25% de la puntuació assignable en la valoració de les ofertes.

Finalment, són criteris d'adjudicació vinculats a l'objecte del contracte i s'han fixat de manera objectiva i amb respecte als principis d'igualtat, no discriminació, transparència i proporcionalitat, permetent que les ofertes puguin ésser valuades en condicions de competència efectiva, tal i com exigeix l'article 145.5 de la LCSP.

#### **14. Condicions especials d'execució**

De conformitat amb l'article 202 de la LCSP, és considera oportú establir, al Plec de Clàusules Particulars, les condicions especials d'execució que s'enumeren a continuació:



- **De caràcter social (i):** manteniment de les condicions laborals de les persones que executen el Contracte durant tot el període contractual. L'empresa contractista ha de mantenir, durant la vigència del Contracte, les condicions laborals i socials de les persones treballadores ocupades en l'execució del Contracte, fixades en el moment de presentar l'oferta, segons el conveni que sigui d'aplicació.

El responsable del Contracte podrà requerir a l'empresa contractista que declari formalment que ha complert l'obligació. Així mateix, el responsable del Contracte o l'òrgan de contractació podran requerir als òrgans de representació de les persones treballadores que informin al respecte.

- **De caràcter social (ii):** L'empresa contractista, en l'elaboració i l'execució de l'objecte del Contracte, ha d'incorporar la perspectiva de gènere i evitar els elements de discriminació sexista en l'ús del llenguatge. Així mateix, s'ha d'obligar al compliment de les clàusules 28 i 34 del Plec de Clàusules Particulars.
- **En matèria de protecció de dades:** complir les obligacions establertes a la normativa estatal i de la Unió Europea respecte al tractament de dades de caràcter personal, en tot moment de la duració del Contracte, atenent a la normativa en vigor en cada moment, i complir aquelles previstes a la clàusula 38 i a l'Annex número 11 del present Plec. Aquesta condició especial d'execució té el caràcter d'obligació contractual essencial als efectes d'allò disposat a l'article 211 de la LCSP.
- **Condicions especials relatives a assegurances de responsabilitat civil:**
  - Sí. Es requereix al contractista que disposi o, en el seu cas, es comprometi a contractar una assegurança de responsabilitat civil pel valor i amb el sublímit mínim per sinistre/víctima que s'indica a continuació:
    - Import mínim de la pòlissa: 107.779,20 euros.
    - Sublímit mínim per sinistre/víctima: 20.000 euros.

Aquestes condicions es troben vinculades a l'objecte del contracte, en el sentit de l'article 145 de la LCSP, no són discriminatòries ni directament ni indirecta i són compatibles amb el Dret de la Unió Europea.

Adicionalment, s'ha donat compliment a les previsions contingudes al segon i al tercer apartat de l'article 202.1 de la LCSP, atès que s'han previst, almenys, una de les condicions relacionades amb la innovació, de tipus mediambiental o de tipus social de les previstes a l'article 202.2 de la LCSP i es preveu una condició d'execució que fa referència a l'obligació del contractista de sotmetre's a la normativa nacional i europea en matèria de protecció de dades.

## 15. Subcontractació

Pel que fa a la subcontractació, és d'aplicació allò previst a l'article 215 de la LCSP, el tenor literal del qual és el següent:

*“El contractista podrà concertar amb tercers la realització parcial de la prestació amb subjecció al que disposin els plecs, tret que conforme a l'establert en les lletres d) i i) de l'apartat 2n. d'aquest article, la prestació o part de la mateixa hagi de ser executada directament pel primer.(...)”*

*i) De conformitat amb l'establert a l'apartat 4 de l'article 75, en els contractes d'obres, els contractes de serveis o els serveis o treballs de col·locació o instal·lació en el context*

*d'un contracte de subministrament, els òrgans de contractació podran establir en els plecs que determinades tasques crítiques no puguin ser objecte de subcontractació, havent de ser aquestes executades directament pel contractista principal. La determinació de les tasques crítiques haurà de ser objecte de justificació en l'expedient de contractació”.*

No es considera que existeixin tasques crítiques no susceptibles de subcontractació que hagin de ser executades pel contractista principal.

## **16. Garanties**

### **Garantia provisional**

No resulta procedent exigir la constitució de garantia provisional per a participar en el procediment de licitació segons el que preveu l'article 159.4.b de la LCSP.

### **Garantia definitiva**

No resulta procedent exigir la constitució de garantia definitiva per part del licitador proposat adjudicatari, ateses les circumstàncies concurrents en el contracte, segons allò disposat a l'article 107.1 de la LCSP.

Signa,

Ramon Capillas Sisquella  
Director del Gabinet de Gerència