



Institut
de Recerca [®]
Sant Pau

**PLEC DE PRESCRIPCIONS TÈCNIQUES DEL CONTRACTE DE SERVEIS DE
CONSULTORIA I ASSESSORIA TÈCNICA PEL DISSENY, ELABORACIÓ I
IMPLEMENTACIÓ DEL PLA ESTRATÈGIC DE LA FUNDACIÓ INSTITUT DE RECERCA
DE L'HOSPITAL DE LA SANTA CREU I SANT PAU**

Exp. LICIR 24/22



Barcelona, a 5 de març de 2024

1. FINALITAT DEL CONTRACTE

L'Institut de Recerca Sant Pau té com a missió la millora de la salut i la qualitat de vida de les persones, mitjançant la producció i divulgació de coneixement científic, la formació d'investigadors de nivell internacional, la generació d'innovacions sanitàries i l'aplicació dels avenços a la pràctica assistencial i les polítiques sanitàries, amb una visió d'esdevenir un referent internacional en investigació biomèdica traslacional.

Ubicat al Campus Sant Pau, és un centre de recerca biomèdica d'excel·lència adscrit a la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB) i és centre del sistema CERCA de Catalunya. L'Institut està format per personal propi i adscrit, que desenvolupa la seva recerca en grups multidisciplinaris de recerca bàsica i clínica, procedents de les entitats agermanades ubicades al campus Sant Pau i el seu entorn. Això fa, que estigui també reconegut com un centre d'investigació sanitari d'alt nivell, orientat a desenvolupar noves tècniques i processos mitjançant la innovació sanitària, amb la corresponent acreditació com a Institut d'Investigació Sanitària de l'Institut de Salut Carlos III.

Un cop finalitzat el Pla Estratègic actual, 2019-2023, i després de dur a terme amb èxit un Pla de Sostenibilitat del 2021 al 2024, l'Institut es troba en una nova fase de creixement que vol reflectir en un nou Pla Estratègic pels pròxims 5 anys, 2025-2030. Aquesta estratègia s'ha de plantejar com un procés intens de reflexió i participació que compti amb la visió de persones de dintre i fora de l'organització i contempli la multidisciplinarietat que el caracteritza. Mitjançant aquest procés participatiu, aspirem a obtenir una visió enriquidora, rellevant i aplicable, garantint així l'èxit del projecte. Per dur a terme aquest projecte es necessita d'una empresa, amb contrastada experiència en la elaboració i implementació de plans estratègics. Aquesta empresa haurà d'acompanyar l'Institut durant tot el procés, que es preveu que tingui una durada total d'un any i que estarà estructurada en diverses fases.

2. OBJECTE DEL CONTRACTE

L'objecte del present contracte és la contractació dels serveis de consultoria i assessoria tècnica necessària per a l'elaboració Pla Estratègic 2025-2030 de l'Institut de Recerca Sant Pau, incloent el detall dels Plans d'Acció corresponents per aconseguir el seu compliment. Aquest procés haurà d'incloure una visió transformadora de la institució per tal que sigui un Pla compartit i amb una visió multidisciplinària.

3. DURADA DEL CONTRACTE I TERMINI DE GARANTIA



Es planteja un projecte d'un any que es dividirà principalment en dues fases:

Una primera fase que finalitzarà el **29 de novembre del 2024** amb la definició de les línies estratègiques i una primera definició de les activitats a realitzar durant el 2025.

La segona fase del projecte, previst que comenci durant la segona quinzena d'abril de 2025.

A partir d'aquesta data i fins a la finalització del contracte la empresa ens acompanyarà en la fase de definició de la implementació del Pla Estratègic. Durant aquest període, es definiran els recursos necessaris, els canvis organitzatius requerits, la metodologia de treball i els mecanismes de seguiment del pla estratègic per tal de garantir la seva implementació al llarg del període. La durada d'aquesta fase, incloent en el seu cas la durada de la primera, no superarà en cap cas els terminis establerts a l'article 29 de la LCSP.

El termini de garantia s'estableix en 1 any des del mateix dia de la finalització del contracte.

4. ENTREGABLES AL LLARG DEL PROJECTE

El projecte finalitzarà amb una sèrie de documentació escrita en format digital.

1. Pla Estratègic de Recerca i Innovació 2025-2030 de l'Institut de Recerca Sant Pau que haurà d'incorporar tots els documents de treball elaborats des del Diagnòstic, DAFO, Definició de línies estratègiques fins la metodologia d'implementació del Pla de treball. Aquest document s'haurà d'elaborar en tres idiomes: català, castellà i anglès.
2. Document presentació del Pla Estratègic en power point per presentar als òrgans de govern de l' Institut en català.

La resta de documentació derivada del projecte i els documents que es facin servir en el procés, podran estar en català o castellà indistintament.

5. ABAST DELS SERVEIS

El desenvolupament del treball de consultoria estarà centrat en el desplegament de totes aquelles activitats i tasques necessàries que culminin amb l'elaboració del projecte anteriorment anunciat en el apartat de l'objecte.

Per a això, l' empresa seleccionada haurà de:



- Realitzar una anàlisi interna exhaustiva de l'Institut a tots els nivells: incloent les línies estratègiques, el nivell d'execució del pla estratègic anterior, els resultats de recerca i innovació, les línies prioritàries de recerca, els nivells de satisfacció dels professionals i el potencial de desenvolupament.
- Analitzar l'entorn actual de recerca i innovació en l'àmbit biosanitari, a nivell català, estatal i europeu, , identificant tendències i oportunitats que puguin afectar l'Institut.
- Realitzar un exercici de reflexió estratègica per identificar àrees de millora, oportunitats de desenvolupament, potencials aliances, així com els riscos i amenaces per a l' Institut.
- Coordinar i dinamitzar totes les activitats necessàries per tal de recollir la informació que calgui i fer partícip el màxim de parts interessades.
- Definir i establir el model estratègic d' R+D+I per als propers anys, concretant els objectius, eixos i línies estratègiques.
- Desenvolupar un pla de treball per a la implantació del pla estratègic, identificant els mitjans necessaris, els responsables, un calendari aproximatiu i els indicadors de seguiment per cadascun dels plans d' acció definits.
- Definir una estratègia de transformació de la institució que permeti la consecució dels objectius i les acciones definides.

6. PROCEDIMENTS GENERALS

El contractista assumirà els procediments generals que s'exposen a continuació:

- La Fundació Institut de Recerca no reconeixerà cap treball realitzat fora dels procediments indicats en el present Plec de Condicions o de les normes complementàries que s'estableixin, o que no comptin amb la seva prèvia conformitat, encara que hagin estat demanats per qualsevol persona relacionada amb ell, a qualsevol nivell de responsabilitat.
- La Fundació Institut de Recerca no es farà càrrec de cap despesa produïda com a conseqüència d'una intervenció no autoritzada, reservant-se la facultat de reclamar –si s'escaigués– compensació pels danys o perjudicis que poguessin derivar-se'n.
- La Fundació Institut de Recerca exercirà en tot moment les funcions de seguiment, inspecció i control del servei, prenent les mesures que consideri oportunes per al



correcte compliment de les obligacions a que s'haurà sotmès el contractista com a conseqüència del present Plec de condicions, així com del contracte que se'n deriva.

7. PROTECCIÓ DE DADES

En relació amb les dades personals a les quals es tingui accés amb ocasió del contracte, l'empresa contractista haurà de complir de tot allò que estableix el Reglament (UE) 2016/679, del Parlament Europeu i del Consell, de 27 d'abril de 2016, relatiu a la protecció de les persones físiques pel que fa al tractament de dades personals i a la lliure circulació d'aquestes dades i pel qual es deroga la Directiva 95/46/CE, d'ara endavant RGPD, a la Llei Orgànica 3/2018, de 5 de desembre, de protecció de dades personals i garantia dels drets digitals i a la resta de normativa vigent en matèria de protecció de dades, en relació amb les dades personals a les quals tingui accés amb ocasió del contracte.