



Expedient núm.: 125/2024

PPTP

Procediment: Contracte de serveis per procediment obert simplificat

Assumpte: Programa de cooperació territorial del Segrià Sud

Document signat per: L'Alcalde

PLEC DE CLÀUSULES TÈCNIQUES PER A CONTRACTE DE SERVEIS PER PROCEDIMENT OBERT SIMPLIFICAT: "ENFORTIMENT DE L'ÒRGAN DE CONCERTACIÓ DEL SEGRIÀ SUD I PLANIFICACIÓ ESTRATÈGICA"

1. Objecte del contracte

Objecte del contracte:

El present contracte té per objecte la contractació dels treballs de redacció del **projecte de cooperació territorial del Segrià Sud**, d'acord amb la memòria que s'ha adjuntat a l'expedient, el qual ha obtingut una subvenció per part del Servei d'Ocupació de Catalunya en el marc del Programa de suport i acompanyament a la planificació estratègica de 2023.

Necessitat a satisfer:

L'Ajuntament de Seròs, juntament amb altres ajuntaments de la zona del sud del Segrià, comparteixen la voluntat de tirar endavant un projecte estratègic que s'adreci a generar un nou paradigma de desenvolupament local que permeti afrontar problemes conjunts i posar en valor els recursos endògens.

Per tal d'aconseguir-ho, es va sol·licitar el suport al Servei d'Ocupació de Catalunya a través del Programa de suport i acompanyament a la planificació estratègica, en el marc dels programes de suport al desenvolupament local de 2023. Aquest suport es va materialitzar amb la concessió d'una subvenció per a la redacció de l'estudi que és objecte aquest contracte, amb número d'expedient SOC030/23/000016.

El contracte definit té la qualificació de contracte administratiu de serveis, d'acord amb l'article 17 de la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de Contractes del Sector Públic, per la qual es traslladen a l'ordenament jurídic espanyol les Directives del Parlament Europeu i del Consell 2014/23/UE i 2014/24/UE, de 26 de febrer de 2014.

En aquest sentit, tots els serveis realitzats en el marc d'aquest contracte hauran de respectar allò previst als documents següents, dels quals us recomanem la lectura abans de presentar les proposicions:

- Ordre TSF/123/2018, de 24 de juliol, per la qual s'aproven les bases reguladores per a la concessió de subvencions destinades als Programes de suport al desenvolupament local.
- Ordre TSF/158/2020, de 21 de setembre, de modificació de l'Ordre TSF/123/2018, de 24 de juliol, per la qual s'aproven les bases reguladores per a la concessió de subvencions destinades als Programes de suport al desenvolupament local.
- Resolució EMT/2537/2023, de 6 de juliol, per la qual s'obre la convocatòria per a l'any 2023 per a la concessió de subvencions destinades al Programa de suport i acompanyament a la planificació estratègica.
- La Guia de prescripcions tècniques del Programa de suport i acompanyament a la planificació estratègica 2023, document amb codi GS17202301, editada pel Servei de Desenvolupament Econòmic Local de la Generalitat de Catalunya ([enllaç](#)).





2. Àmbit territorial i contextualització

El Segrià Sud és una denominació que identifica el conjunt de municipis que es situen al terç sud de la comarca del Segrià.

Recentment aquest territori ha iniciat un procés de reflexió per tal configurar un espai de cooperació entre municipis. Aquest grup de municipis estan explorant l'opció d'impulsar conjuntament dinàmiques de desenvolupament local que revitalitzin l'activitat econòmica sostenible, l'ocupació digna i la transferència de coneixement, per tal d'esdevenir un territori més atractiu, i més vital i fèrtil socialment i econòmic.

Per tal d'entendre i percebre el sentit d'aquesta unitat territorial, que administrativament pertany a la comarca del Segrià, cal entendre algunes de les seves singularitats.

El Segrià Sud, i el seu abast de municipis està configurat geogràficament per dues realitats municipals diferenciades: el Baix Segre i el Segrià Sec. Aquestes dues realitats es diferencien i es complementen alhora, al voltant de quatre factors clau: la seva orografia, la seva història, la seva activitat econòmica i les seves dinàmiques internes d'organització.

Des de la perspectiva del desenvolupament local, aquests factors tenen un especial atractiu i potencial. Des del punt de vista geogràfic el Baix Segre s'estén, seguint el riu Segre, des de les ermites de Carrassumada i de Sant Miquel (Municipis de Torres de Segre i Soses), els quals suposen un portal d'entrada al Baix Segre des de la plana. A partir d'aquí es va estenent seguint el curs del riu fins a la conca del Cinca i al riu Ebre, esdevenint la part més meridional. Aquest espai que es coneix com l'aiguabarreig, és un espai d'interès paisatgístic, natural i patrimonial amb un potencial significatiu.

Aquesta configuració geogràfica, resseguida pel riu Segre fa que sigui un territori on el regadiu esdevé cabdal alhora d'entendre el tipus d'agricultura de fruita dolça, la qual esdevé alhora l'activitat econòmica més notable del Baix Segre.

D'altra banda el Segrià Sec es situa a l'est del Baix Segre, alçat sobre l'altiplà. El seu accés a l'aigua és més limitat, esdevenint una consolidada economia agrària basada en el secà. Geogràficament es poden considerar terres garriguenques, atesa la proximitat amb la comarca de les Garrigues, el tipus de paisatge, el tipus de conreu i l'activitat econòmica que s'hi esdevé.

Ambdues realitats contenen un significatiu patrimoni, fruit de les diferents cultures i moments històrics, que al llarg dels anys s'han esdevingut, i hi han conviscut en els dos escenaris veïns.

A més a més, i com a fet singular i d'alt valor territorial, en els darrers anys, els municipis del Segrià Sec han propiciat un marc de cooperació inter-municipal per tal de liderar conjuntament projectes d'interès col·lectiu, relacionats directament amb el desenvolupament local en el marc de la Comunitat de Municipis del Segrià Sec. Les seves dinàmiques de funcionament acumulen un coneixement i una expertesa significativa en matèria de governança compartida, així com una cultura en la presa de decisions conjunta.

El conjunt d'aquestes realitats geogràfiques, històriques, econòmiques i de formes conjuntes de funcionar deixa entreveure un potencial clar a l'hora de pensar en un territori organitzat i capaç de treballar en xarxa.

Els seus trets comuns i diferents, els fa territoris complementaris i facilita la capacitat i la voluntat de poder establir un lideratge conjunt a l'hora d'impulsar el desenvolupament local de forma més àmplia i més adaptada a les realitats d'aquest territori singular i diferent alhora, anomenat Baix Segrià.

Des de la perspectiva del desenvolupament local aquestes singularitats fan que el conjunt del Segrià Sud tingui un potencial de desenvolupament local atractiu i esperançador.





3. Objectius del projecte

L'objectiu general del projecte és:

- Enfortir, impulsar i dinamitzar l'espai de governança del Segrià Sud, al voltant de la creació i disseny d'un pla director, i així com en la capacitació, la professionalització i la cohesió de l'equip tècnic, per tal d'avançar i situar el nou marc de cooperació en una posició més madura, més cohesionada i eficaç.

Els objectius específics del projecte són:

1. Assessorar i acompanyar l'òrgan de concertació del Segrià Sud, per tal de desplegar els projectes actuals i enfortir l'òrgan de concertació.
2. Dissenyar un pla director: Disseny conjunt i consensuat pel territori, del document Pla Director del Segrià Sud en forma de línies, programes i projectes en base al full de ruta actual, el resultat i conclusions de la prospecció empresarial i la diagnosi socio-econòmica.
3. Acompanyar als tècnics en el desenvolupament de projectes i serveis actuals: Acompanyar i empoderar els referents tècnics del Segrià Sud per tal de millorar la seva professionalització en el desplegament del Pla d'Execució 2024.

4. Treballs a realitzar

El conjunt d'activitats i metodologies previstes s'agrupen en les següents fases:

FASE 01: Coordinació del projecte

Activitat 01: Realització de 10 reunions de coordinació amb els responsables tècnics del projecte

FASE 02: Impuls i enfortiment de l'espai de governança participada del Segrià Sud.

Activitat 02: Realització de 10 sessions individuals amb els actors públics dels municipis participants.

Activitat 03: Dinamització de 4 sessions amb l'Òrgan de l'Acord Territorial del Segrià Sud, per tal de fer seguiment de les accions previstes al Pla d'execució 2024, capacitar i sensibilitzar al voltant dels processos de concertació i desenvolupament local.

FASE 03: Disseny participat d'un Pla Director i pla de treball de desenvolupament local del Segrià Sud.

Activitat 04: Dinamització de 2 sessions grupals amb actors significatius del territori, per crear un relat consensuat sobre la diagnosi social i econòmica del Segrià Sud.

Activitat 05: Realització de 3 sessions grupals per identificar i prioritzar els objectius generals i específics i les principals línies estratègiques del futur Pla Director.

Activitat 06: Realització de 3 sessions grupals per identificar i prioritzar els programes de cada línia estratègica del futur Pla Director.





Activitat 07: Realització de 3 sessions amb l'equip tècnic per identificar i dissenyar una proposta tècnica de projectes que han de poder donar resposta als objectius del Pla Director dins de cada programa.

Activitat 08: Realització de 2 sessions grupals per presentar i prioritzar els projectes proposats per l'equip tècnic.

Activitat 09: Realització de 5 sessions amb l'equip tècnic per dissenyar les fitxes dels projectes prioritzats.

Activitat 10: Realització de les fitxes dels projectes prioritzats.

Activitat 11: Redacció d'un pla d'acció estructurat en programes i projectes a partir de les fitxes del pla director.

Activitat 12: Sessió de presentació pública del Pla Director.

FASE 04: Assessorament, acompanyament i capacitació dels responsables tècnics en matèria de desenvolupament local.

Activitat 13: Realització de 7 sessions amb els responsables tècnics del Segrià Sud, per fer l'acompanyament i la millora de la professionalització en el dia a dia de la gestió del pla d'execució 2024.

Activitat 14: Realització d'una sessió final de retorn, avaluació i conclusions amb els responsables tècnics del Segrià Sud, per tal d'avaluació i conclusionar l'experiència d'acompanyament en matèria de: eines de gestió incorporades, model d'organització d'equip implementat, sistema d'avaluació i seguiment del Pla d'Execució. A continuació es presenten desenvolupades les fases i activitats de forma més específica:

FASE 01: Coordinació del projecte

Activitat 01: Reunions de coordinació amb l'equip tècnic

Descripció de l'activitat

Les reunions de coordinació son una part important per a l'assoliment dels objectius del present projecte, atès que han de servir per:

- a) Coordinació i planificació de les activitats previstes.
- b) Preveure la calendarització de les reunions a realitzar.
- c) Avaluar de forma continuada del decurs del projecte.

Per a la realització de cada reunió de coordinació procedirà de la següent forma:

- Concertació de cita prèvia i calendarització de cada una de les reunions amb el responsable tècnic del projecte.





Realització de cada una de les reunions calendaritzades. Aquestes reunions tindran diferents funcions:

- Per una banda tindran un caràcter informatiu, per poder fer seguiment de l'estat del procés de concertació.
- Tindran un perfil de coordinació i gestió d'aquells esdeveniments que s'hagin de produir i que intervinguin actors.
- Tindran un perfil d'avaluació i millora continua de les actuacions realitzades.
- Tindran un perfil pedagògic i de transferència de coneixement en l'àmbit dels models de funcionament de territoris concertats.

Resultats esperats

RE_01. Realització de 4 reunions de coordinació amb el referent tècnic del projecte

Indicadors

IND_01. Nombre de reunions de coordinació amb amb el referent tècnic del projecte.

FASE 02: Impuls i enfortiment de l'espai de governança del Segrià Sud.

Aquesta fase pretén l'assoliment de l'objectiu específic de Sensibilitzar, capacitar i empoderar els representants del sector públic dels diferent municipis en matèria de concertació, governança i desenvolupament local, per tal d'enfortir un espai de confiança i facilitar la seva participació en el futur ens de governança conjunta.

Les activitats previstes per assolir l'esmentat objectiu son dos:

- Activitat 02: Sessions individuals amb els actors públics dels municipis participants.
- Activitat 03: Sessions grupals amb els actors públics dels municipis participants, per tal de debatre i consensuar un informe de voluntats, necessitats i propostes, que han de servir de base per al pla d'execució conjunt de 2024.

Activitat 02: Realització de 10 sessions individuals amb els actors públics dels municipis participants.

Descripció de l'activitat

L'objecte d'aquesta activitat pretén aprofundir en el coneixement de les realitats municipals, vetllar per la bona entesa per part dels actors, aproximar el coneixement adient en cada moment del procés, resoldre els dubtes i aclariment i anar creant un argumentari comú que enforteixi el nou marc de cooperació. Tot plegat ha de servir per preparar i predisposar de forma personalitzada les sessions grupals amb el conjunt d'alcaldis.

Les sessions individualitzades es faran amb els representants dels consistoris, encapçalats per l'alcalde/alcaldesa. Aquestes sessions estaran preparades, acompanyades, assessorades per





un professional especialitzat en matèria de sistemes de governança participades, desenvolupament local i processos de mediació.

Les reunions individuals estan adreçades, principalment a l'alcaldia, però també es podrien adreçar als equips de govern, així com a les oposicions que així es consideri, per tal d'anar transversalitzant el projecte, més enllà dels governs dels governs actuals.

Per tal d'estructurar les reunions individuals es prepararan, dins de les sessions de coordinació tècnica els ordres del dia i els materials pedagògics que puguin ser necessaris.

Per a la realització de cada reunió individual es procedirà de la següent forma:

- a) Concertació de cita prèvia i calendarització de cada una de les reunions amb la responsable tècnica del projecte i cada participant.
- b) Realització de cada una de les reunions calendaritzades.
- c) Avaluació de resultats de cada reunió amb el referent tècnic.

Resultats esperats

RE_02. Realització d'11 reunions individuals amb els actors públics dels municipis participants.

Indicadors

IND_02. Nombre de reunions individuals amb els actors públics dels municipis participants.

Activitat 03: Realització de 4 sessions grupals amb els actors públics dels municipis participants, per tal de debatre i consensuar un informe de voluntats, necessitats i propostes, que han de servir de base per al pla d'execució conjunt de 2024.

Descripció de l'activitat

L'objecte d'aquesta activitat pretén enfortir i harmonitzar el nou marc de cooperació. Aquesta activitat doncs ha de poder facilitar els següents processos:

- Ha de facilitar el reconeixement mutu entre els actors, per tal d'anar teixint vincles de confiança.
- Ha de poder ajudar a consensuar les voluntats, necessitats i propostes, que han de servir de base per al pla d'execució 2024.
- Ha de ser un espai de reflexió i transferència de coneixement que encamini aquest grup d'alcaldies vers un model de comunitat d'aprenentatge, que treballi per reentendre els problemes i resignificar les oportunitats des d'una mirada conjunta i de territori..

Alguns dels resultats fruit d'aquestes reunions grupals seran l'obtenció dels següents documents:

- Un mapa d'actors participants.





- Un document de voluntats, necessitats i propostes consensuat amb els actors participants.

Per a la realització de cada reunió grupal es procedirà de la següent forma:

- a) Concertació de cita prèvia i calendarització de cada una de les reunions amb els participants.
- b) Realització de cada una de les reunions calendaritzades.
- c) En quant a la metodologia: seran sessions basades en la transferència de coneixement de forma formal, dinàmiques grupals i exposició de casos, per tal de promoure una dialèctica i debats qualitatius i participats. A l'hora d'obtenir conclusions s'aplicaran metodologies àgils per al càlcul del consens.

Avaluació de resultats de cada reunió amb el referent tècnic del projecte.

Resultats esperats

RE_03. Realització de 4 reunions grupals amb els actors públics dels municipis participants.

RE_04. Realització del DOC_01: voluntats, necessitats i propostes consensuat amb els actors participants.

RE_05. Realització de les actes de cada reunió grupal.

Indicadors

IND_03. Nombre de reunions grupals amb els actors públics dels municipis participants.

IND_04. Obtenció del DOC_01: voluntats, necessitats i propostes consensuat amb els actors participants.

IND_05. Obtenció de les actes de cada reunió grupal.

Resultats esperats

RE_13. Realització d'una sessió de retorn, avaluació i conclusions amb les tècniques per tal de conclusionar i valorar els coneixements apresos així com del relat d'una nova manera de desplegar els serveis, basats en la descentralització i el nou model de governança local.

RE_14. Realització del DOC 08: Informe de conclusions consensuat.

Indicadors

IND_13. Nombre de sessions de retorn, avaluació i conclusions amb les tècniques per tal de conclusionar i valorar els coneixements apresos així com del relat d'una nova manera de desplegar els serveis, basats en la descentralització i el nou model de governança local.

RE_14. Obtenció del DOC 08: Informe de conclusions consensuat.

- a) Avaluació de resultats de cada reunió amb el referent tècnic del projecte.





5. Termini d'execució

FASE 01: Coordinació del projecte

FASE 02: Impuls i enfortiment de l'espai de governança participada del Segrià Sud.

FASE 03: Disseny participat d'un Pla Director i pla de treball de desenvolupament local del Segrià Sud.

FASE 04: Assessorament, acompanyament i capacitat dels responsables tècnics en matèria de desenvolupament local.

Fases	1	2	3	4	5	6	7	8	9
FASE 01:									
FASE 02:									
FASE 03:									
FASE 04:									

6. Resultats esperats i indicadors

Es preveuen els següents resultats i indicadors:

Resultats esperats	Indicadors
RE_01.01 Realització de 10 reunions de coordinació amb els referent tècnics del projecte.	IND_01.01 Nombre de reunions de coordinació amb els referents tècnics del projecte.
RE_01.02 Participació en el projecte de 15 actors del sector públic del Segrià Sud.	IND_01.02 Nombre d'actors del sector públic participants en el projecte.
RE_01.03. Participació en el projecte de 20 actors del sector privat i entitats locals del Segrià Sud.	IND_01.03 Nombre d'actors del sector privat i entitats locals participants en el projecte.
RE_01.04 Realització del DOC 01. Mapa d'actors singulars del territori del Sector públic, privat i comunitat educativa entre altres.	IND_01.04 Obtenció del DOC 01. Nombre de mapes d'actors singulars del territori del Sector públic, privat i comunitat educativa entre altres.
RE_02.01 Realització de 10 sessions individuals amb els actors públics dels municipis participants.	IND_02.01 Nombre de sessions individuals amb els actors públics dels municipis participants.
RE_02.02 Participació de 5 actors en les sessions individuals amb els actors públics dels municipis participants.	IND_02.02 Nombre d'actors participants en les sessions individuals amb els actors públics dels municipis participants.
RE_03.01 Dinamització de 4 sessions amb l'Òrgan de l'Acord Territorial del Segrià Sud.	IND_03.01 Nombre de sessions dinamitzades de l'Òrgan de l'Acord Territorial del Segrià Sud





Resultats esperats	Indicadors
RE_03.02 Participació de 10 actors en les sessions amb l'Òrgan de l'Acord Territorial del Segrià Sud.	IND_03.02 Nombre d'actors participants en les sessions amb l'Òrgan de l'Acord Territorial del Segrià Sud
RE_04.01 Dinamització de 2 sessions grupals amb actors significatius del territori, per crear un relat consensuat sobre la diagnosi social i econòmica.	ND_04.01 Nombre de sessions grupals dinamitzades amb actors significatius del territori, per crear un relat consensuat sobre la diagnosi social i econòmica.
RE_04.02 Participació de 15 actors en les sessions grupals amb actors significatius del territori, per crear un relat consensuat sobre la diagnosi social i econòmica.	IND_04.02 Nombre d'actors participants en les sessions grupals amb actors significatius del territori, per crear un relat consensuat sobre la diagnosi social i econòmica.
RE_04.03 Realització del DOC_02. Relat consensuat sobre la diagnosi social i econòmica.	IND_04.03 Obtenció del DOC_02. Relat consensuat sobre la diagnosi social i econòmica.
RE_05.01. Realització de 3 sessions grupals per identificar i prioritzar els objectius generals i específics i les principals línies estratègiques del futur Pla Director.	IND_05.01. Nombre de sessions grupals realitzades, per identificar i prioritzar els objectius generals i específics i les principals línies estratègiques del futur Pla Director.
RE_05.02 Participació de 15 actors en les sessions grupals per identificar i prioritzar els objectius generals i específics i les principals línies estratègiques del futur Pla Director.	IND_05.02 Nombre d'actors participants en les sessions grupals per identificar i prioritzar els objectius generals i específics i les principals línies estratègiques del futur Pla Director.
RE_05.03. Realització del DOC_03. Relació d'objectius i línies estratègiques consensuades.	IND_05.03. Obtenció del DOC_03. Relació d'objectius i línies estratègiques consensuades.

L'adjudicatari del servei haurà d'entregar tota la documentació generada, incloent un informe de desenvolupament de les accions, d'acord les previsions de la guia d'especificacions tècniques del programa de suport i acompanyament a la planificació estratègica, i queda obligat a col·laborar en la justificació de les accions.

