

**INFORME DE VALORACIÓ DE CRITERIS SUBJECTIUS O SUSCEPTIBLES DE JUDICI DE
VALOR PER L'ADJUDICACIÓ**

PROCEDIMENT: OBERT NO SUBJECTE A REGULACIÓ HARMONITZADA

PRODUCTE / SERVEI: **CONTRACTACIÓ DEL SERVEI PER A LA REDACCIÓ DEL PLA
FUNCIONAL D'ESPAIS PER A LA CREACIÓ D'UN HOSPITAL, AMB DESTÍ A LA
FUNDACIÓ SANT HOSPITAL DE LA SEU D'URGELL**

NÚM. EXPEDIENT: FSHSU 5-23

CRITERIS SUBJECTIUS O SUSCEPTIBLES DE JUDICI DE VALOR: fins a 45 punts

Un cop realitzada l'obertura pública de valoració dels criteris susceptibles de judici de valor del procediment per la contractació del servei per a la redacció del pla funcional d'espais per a la creació d'un hospital, amb destí a la Fundació Sant Hospital. Es valoren els criteris susceptibles de judici de valor que es presenten per l'empresa licitadora, en funció de la puntuació dels subcriteris que els componen.

A continuació, segons l'índex, es troben les puntuacions per les empreses licitadores.

ÍNDEX

	Pàg.
ENALTIS, SL	3
ESSENTIA HEALTH PROJECT, SL	5
GESTION DE PROYECTOS Y TECNOLOGIA MEDICA, SL	7
UNIQUE ARQUITECTURA DE LA SALUD, SCP	9
TOTAL PUNTUACIONS VALORACIÓ TÈCNICA:	11

CRITERIS SUBJECTIUS

EMPRESA OFERTANT:	Punts Màx.	Total
ENALTIS, SL	45	38

Metodologia i proposta organitzativa. Es valorarà la metodologia i organització del servei proposat, amb la finalitat de valorar el coneixement i grau d'expertesa que el licitador té per l'elaboració d'un pla d'espais, així com en la gestió de grups de treball. Caldrà detallar el plantejament de l'organització i l'execució de les diferents tasques a realitzar i la seva qualitat pel que fa la satisfacció de les necessitats plantejades per la FSHSU. Així mateix caldrà detallar la proposta metodològica de participació de professionals, usuaris i altres agents o grups d'interès relacionats amb el sector sanitari, per a l'execució del servei.	20	16
--	----	----

Coneixement i grau d'expertesa

El licitador detalla en la seva oferta un **alt grau d'expertesa** en l'àmbit de l'objecte del contracte, en prestacions de serveis similars a la present, i per a centres i entitats hospitalàries de grans dimensions.

Proposta metodològica: Plantejament de l'organització i execució de les diferents tasques a realitzar.

ENALTIS planteja una proposta basada en l'estudi de processos que permeti replantejar l'ús dels espais i les relacions entre ells; fet que es valora **molt positivament** perquè permet detectar bosses d'ineficiència en el model actual i aconseguir un nou centre amb un plantejament integral en les formes de funcionar molt més eficient. En un ordre de menor importància, l'organització de les diferents tasques a realitzar es defineixen de manera detallada i amb exemples pràctics. Es valora **positivament** l'organització de les tasques a realitzar, alineades amb els objectius plantejats, si bé es troba a faltar un major grau de definició de les mateixes.

Organització i competències dels mitjans personals. Es valorarà la organització dels mitjans personals, caldrà detallar les funcions, competències i la dedicació de cadascun dels membres de l'equip de treball proposats per l'execució del servei. Caldrà presentar l'organigrama proposat per l'execució del servei i com es durà a terme la coordinació entre l'equip de treball.	15	14
---	----	----

ENALTIS, en base a la metodologia de tasques a realitzar d'acord amb l'apartat anterior, detalla els perfils necessaris per la prestació del servei en cadascuna de les fases. A continuació identifica a les persones que es faran càrrec de les diverses tasques en les diverses fases del procés, i descriu la seva categoria professionals. Els perfils definits es consideren els **adequats** per a fer les tasques descrites. La proposta combina sessions presencials de dos dies a al setmana amb sessions telemàtiques. Enginyer Sènior, director de projecte com a interlocutor directe.

La proposta organitzativa és un equip liderat per un Director de Projecte (Enginyer Industrial Superior, amb més de 10 anys d'experiència en Infraestructures Hospitalàries) que coordinarà un equip format per un arquitecte sènior, una enginyera d'edificació i un graduat en infermeria que també és enginyer, tots amb experiència en l'estudi funcional i disseny de circuits, processos i espais hospitalaris. Finalment, l'equip estarà complementat per un enginyer junior. L'experiència detallada pel licitador en cadascun dels perfils oferts es considera **positivament** ja que l'organigrama respon a la metodologia proposada, si bé es troba a faltar més definició en l'equip humà que desenvoluparà el projecte.

Calendari. Es valorarà el calendari de les tasques a realitzar, on constin les principals fites a assolir i els recursos assignats a les diferents tasques. Es valorarà el grau de detall del calendari i coordinació entre l'equip de treball.	10	8
--	----	---

No es redueix el termini d'execució del servei respecte del Plec. El calendari proposat es valora **positivament** ja que la planificació del calendari és coherent amb les fases i tasques plantejades en la metodologia.

EMPRESA OFERTANT:	Punts Màx.	Total
ESSENTIA HEALTH PROJECT, SL	45	38

Metodologia i proposta organitzativa. Es valorarà la metodologia i organització del servei proposat, amb la finalitat de valorar el coneixement i grau d'expertesa que el licitador té per l'elaboració d'un pla d'espais, així com en la gestió de grups de treball. Caldrà detallar el plantejament de l'organització i l'execució de les diferents tasques a realitzar i la seva qualitat pel que fa la satisfacció de les necessitats plantejades per la FSHSU. Així mateix caldrà detallar la proposta metodològica de participació de professionals, usuaris i altres agents o grups d'interès relacionats amb el sector sanitari, per a l'execució del servei.	20	16
--	----	----

Coneixement i grau d'expertesa

El licitador detalla en la seva oferta un **alt grau d'expertesa** en l'àmbit de l'objecte del contracte, en prestacions de serveis similars a la present, i per a centres i entitats hospitalàries de grans dimensions.

Proposta metodològica: Plantejament de l'organització i execució de les diferents tasques a realitzar.

ESSENTIA HEALTH PROJECT basa la seva proposta en situar el pacient al centre a través de la metodologia de model de processos avançats. Això es valora **molt positivament** perquè permet una major garantia en l'adopció de les propostes de millora i en la seva aplicació pràctica als llocs de treball del futur centre. En un ordre de menor importància, es valora **positivament** l'organització de les tasques a realitzar, alineades amb els objectius plantejats, si bé es troba a faltar un major grau de definició de les mateixes.

Organització i competències dels mitjans personals. Es valorarà la organització dels mitjans personals, caldrà detallar les funcions, competències i la dedicació de cadascun dels membres de l'equip de treball proposats per l'execució del servei. Caldrà presentar l'organigrama proposat per l'execució del servei i com es durà a terme la coordinació entre l'equip de treball.	15	14
---	----	----

El licitador, en base a la metodologia de tasques a realitzar d'acord amb l'apartat anterior, detalla els perfils necessaris per la prestació del servei en cadascuna de les fases. A continuació identifica a les persones que es faran càrrec de les diverses tasques en les diverses fases del procés, i descriu la seva categoria professionals. Els perfils definits es consideren **adequats** per a fer les tasques descrites. La proposta combina sessions presencials amb sessions telemàtiques. Enginyer Sènior, director de projecte com a interlocutor directe.

La proposta organitzativa és un equip liderat per un Director de Projecte (Enginyer Industrial Superior, amb més de 10 anys d'experiència en Infraestructures Hospitalàries)

que coordinarà l'equip d'enginyeria i d'arquitectura i liderats per professionals de +10 i +7 anys. L'experiència i dedicació detallada pel licitador en cadascun dels perfils oferts es considera **positivament** ja que l'organigrama respon a la metodologia proposada, si bé es troba a faltar més definició en l'equip humà que desenvoluparà el projecte.

Calendari. Es valorarà el calendari de les tasques a realitzar, on constin les principals fites a assolir i els recursos assignats a les diferents tasques. Es valorarà el grau de detall del calendari i coordinació entre l'equip de treball.	10	8
--	----	---

No es redueix el termini d'execució del servei respecte del Plec. El calendari proposat es valora **positivament** ja que la planificació del calendari és coherent amb les fases i tasques plantejades en la metodologia.

EMPRESA OFERTANT:	Punts Màx.	Total
GESTION DE PROYECTOS Y TECNOLOGIA MEDICA, SL	45	36

Metodologia i proposta organitzativa. Es valorarà la metodologia i organització del servei proposat, amb la finalitat de valorar el coneixement i grau d'expertesa que el licitador té per l'elaboració d'un pla d'espais, així com en la gestió de grups de treball. Caldrà detallar el plantejament de l'organització i l'execució de les diferents tasques a realitzar i la seva qualitat pel que fa la satisfacció de les necessitats plantejades per la FSHSU. Així mateix caldrà detallar la proposta metodològica de participació de professionals, usuaris i altres agents o grups d'interès relacionats amb el sector sanitari, per a l'execució del servei.	20	16
--	----	----

Coneixement i grau d'expertesa

El licitador detalla en la seva oferta un **alt grau d'expertesa** en l'àmbit de l'objecte del contracte, en prestacions de serveis similars a la present, i per a centres i entitats hospitalàries de grans dimensions, així com en centres sociosanitaris.

Proposta metodològica: Plantejament de l'organització i execució de les diferents tasques a realitzar.

GESTION DE PROYECTOS Y TECNOLOGIA MEDICA basa la seva proposta en l'experiència del pacient i en la participació, a més dels professionals, de d'usuaris/ciutadans, agents socials relacionats amb la Salut i de la indústria de la Salut. Aquest enfoc es valora **positivament** ja que dóna un més ampli espectre de punts de vista, si bé no garanteix l'adopció d'aquests criteris al mateix grau que un anàlisi de processos. En un ordre de menor importància, l'organització de les diferents tasques a realitzar es defineixen de manera detallada. Es valora **molt positivament** la claredat de la metodologia i l'alineament dels objectius plantejats amb les tasques a realitzar detallades.

Organització i competències dels mitjans personals. Es valorarà la organització dels mitjans personals, caldrà detallar les funcions, competències i la dedicació de cadascun dels membres de l'equip de treball proposats per l'execució del servei. Caldrà presentar l'organigrama proposat per l'execució del servei i com es durà a terme la coordinació entre l'equip de treball.	15	14
---	----	----

El licitador, en base a la metodologia de tasques a realitzar d'acord amb l'apartat anterior, detalla els perfils necessaris per la prestació del servei en cadascuna de les fases. A continuació identifica a les persones que es faran càrrec de les diverses tasques en les diverses fases del procés, i descriu la seva categoria professionals. Els perfils definits es consideren **adequats** per a fer les tasques descrites.

La proposta organitzativa és un equip liderat per un Director de Projecte (Arquitecte Superior) amb un codirector que coordinaran un equip format per un arquitecte consultor, dues consultora sènior. L'experiència i dedicació detallada pel licitador en cadascun dels perfils oferts es considera **positivament** ja que, si bé l'organigrama

respon a la metodologia proposada i proposa un equip contrastat en experiències similars, no queda clara la delimitació de funcions entre el Director i el Codirector del projecte.

Calendari. Es valorarà el calendari de les tasques a realitzar, on constin les principals fites a assolir i els recursos assignats a les diferents tasques. Es valorarà el grau de detall del calendari i coordinació entre l'equip de treball.	10	8
--	----	---

Es proposa reduir el termini d'execució del servei respecte del Plec, passant de 5 a 4 mesos. El calendari proposat es valora **positivament** ja que, si bé planteja una reducció del termini, es troba a faltar la indicació de les dates previstes per aconseguir els objectius dins el termini d'execució del contracte fixat als Plecs.

EMPRESA OFERTANT:	Punts Màx.	Total
UNIQUE ARQUITECTURA DE LA SALUD, SCP	45	36

Metodologia i proposta organitzativa. Es valorarà la metodologia i organització del servei proposat, amb la finalitat de valorar el coneixement i grau d'expertesa que el licitador té per l'elaboració d'un pla d'espais, així com en la gestió de grups de treball. Caldrà detallar el plantejament de l'organització i l'execució de les diferents tasques a realitzar i la seva qualitat pel que fa la satisfacció de les necessitats plantejades per la FSHSU. Així mateix caldrà detallar la proposta metodològica de participació de professionals, usuaris i altres agents o grups d'interès relacionats amb el sector sanitari, per a l'execució del servei.	20	16
--	----	----

Coneixement i grau d'expertesa

El licitador detalla en la seva oferta un **alt grau d'expertesa** en l'àmbit de l'objecte del contracte, en prestacions de serveis similars a la present, i per a centres i entitats hospitalàries de grans dimensions.

Proposta metodològica: Plantejament de l'organització i execució de les diferents tasques a realitzar.

UNIQUE ARQUITECTURA DE LA SALUD es concreta en una primera fase de descripció del model assistencial i la definició de les línies estratègiques per definir la cartera de serveis del futur centre; per, posteriorment, incloure la informació la definició de l'estructura funcional general i les relacions funcionals ("matriu de proximitats") de les diferents àrees de l'hospital. Aquest enfoc es valora **positivament** ja que si bé dóna un resultat satisfactori, no garanteix l'adopció d'aquests criteris al mateix grau que un anàlisi de processos. En un ordre de menor importància, l'organització de les diferents tasques a realitzar es defineixen de manera detallada. Es valora **molt positivament** la claredat de la metodologia i l'alineament dels objectius plantejats amb les tasques a realitzar detallades.

Organització i competències dels mitjans personals. Es valorarà la organització dels mitjans personals, caldrà detallar les funcions, competències i la dedicació de cadascun dels membres de l'equip de treball proposats per l'execució del servei. Caldrà presentar l'organigrama proposat per l'execució del servei i com es durà a terme la coordinació entre l'equip de treball.	15	14
---	----	----

El licitador, en base a la metodologia de tasques a realitzar d'acord amb l'apartat anterior, detalla els perfils necessaris per la prestació del servei en cadascuna de les fases. A continuació identifica a les persones que es faran càrrec de les diverses tasques en les diverses fases del procés, i descriu la seva categoria professionals. Els perfils definits es consideren **adequats** per a fer les tasques descrites.

La proposta organitzativa és un equip liderat per un Coordinador General de Projecte (Arquitecta Superior, amb més de 10 anys d'experiència en Infraestructures Hospitalàries) que coordinarà un equip format per una llicenciada en medicina i cirurgia

sènior, una arquitecta superior sènior i un enginyer industrial Superior sènior. Finalment, l'equip estarà complementat per una diplomada en infermeria, una Llicenciada en Ciències Biològiques amb Màster en Biotecnologia i un arquitecte superior. L'experiència i dedicació detallada pel licitador en cadascun dels perfils oferts es considera **positivament** ja que, si bé l'organigrama respon a la metodologia proposada i proposa un equip contrastat en experiències similars, no queda clara la dedicació de l'equip al estar explicitada en percentatge de dedicació global i no en càrrega de treball.

Calendari. Es valorarà el calendari de les tasques a realitzar, on constin les principals fites a assolir i els recursos assignats a les diferents tasques. Es valorarà el grau de detall del calendari i coordinació entre l'equip de treball.	10	8
--	----	---

No es redueix el termini d'execució del servei respecte del Plec. El calendari proposat es valora **positivament** ja que la planificació del calendari és coherent amb les fases i tasques plantejades en la metodologia.

TOTAL PUNTUACIONS VALORACIÓ TÈCNICA:

EMPRESA OFERTANT:	Punts Màx.	ENALTIS, SL	ESSENTIA HEALTH PROJECT, SL	GESTION DE PROYECTOS Y TECNOLOGIA MEDICA, SL	UNIQUE ARQUITECTURA DE LA SALUD, SCP
-------------------	---------------	-------------	--------------------------------	---	---

Metodologia i proposta organitzativa.	20	16	16	14	14
Organització i competències dels mitjans personals.	15	14	14	14	14
Calendari.	10	8	8	8	8

Puntuació tècnica final

40	38	38	36	36
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

Sr. Joan Llobera Sanmartí
Coordinador del Servei de Manteniment
Fundació Sant Hospital