

**PLEC DE PRESCRIPCIONS TEHNQUES PER A LA CONTRACTACIÓ D'OBRES PER AL TRASLLAT DE
LES ÀREES ADMINISTRATIVES DE LA PL7 PER A LA FUTURA ADEQUACIÓ DE LA UCE DE L'HJ23**

Agost 2023

Índex:

1. Antecedents	4
2. Àmbit d'actuació i context	4
3. Estratègia de reforma	4
4. Projecte executiu i obra de l'Hospital Joan XXIII	4
5. Evolució dels treballs de redacció del projecte executiu	5
6. Evolució dels treballs d'execució de l'obra	6
7. Elements importants a considerar pel plantejament de les propostes	7
8. Documentació requerida	7
8.1 Oferta econòmica (Annex 1 sobre digital 3)	7
8.2 Proposta i justificació de la reducció del termini total (Annex 2 sobre digital 2 Bis)	7
8.3 Gestió de projecte (Annex 3 sobre digital 2)	7
8.4 Memòria descriptiva del procés d'execució i gestió de l'obra (Annex 4 sobre digital 2 Bis)	8
8.5 Pre-Pla d'execució BIM (Annex 5 sobre digital 2)	9
8.6 Certificat de visita a les instal·lacions de l'Hospital (Sobre digital 1)	9
10. Visita preceptiva i obligatòria	9
11. Condicions especials d'execució del contracte de caràcter social	9
12. Dades de contacte	9
Annex A: Memòria bàsica:	
A.1 Avant-Projecte	
A.2 Memòria qualitats de disseny d'instal·lacions de l'HJ23	

1. Antecedents:

L'Institut Català de la Salut és una empresa pública que forma part de la xarxa sanitària i social de cobertura pública de la Generalitat de Catalunya.

2. Àmbit d'actuació i context:

L'hospital Joan XXIII es troba immers en una projecte de transformació i ampliació del complex sanitari. En aquesta fase, les Urgències s'ampliaran pel "nou edifici pont" que s'està construint i que farà d'unió entre l'edifici C existent i el futur edifici CORE.

Aquests treballs suposaran una afectació rellevant de part de les urgències. Per tal de millorar els fluxos assistencials dels pacients d'urgències abans de ser derivats cap a les unitat d'hospitalització s'han establert 2 línies d'actuació:

1. Treballs de millora de la planta 8ª, per tal de maximitzar el confort, de professionals i pacients, així com disposar de major capacitat de llits en aquesta planta. Aquestes feines de millora s'estan realitzar durant el segon semestre del 2023.
2. **Trasllat dels usos administratius de la planta 7ª per adequar una Unitat de Curta Estada que faciliti el drenatge dels pacients d'urgències (2023-2024). Aquesta actuació és l'objecte del present projecte.**
3. Un cop traslladats els usos actuals administratius es procedirà a l'adequació de l'àrea per la UCE (2024).

3. Estratègia de reforma de l'àrea objecte del concurs:

S'ha establert que tot el procés de construcció es dissenyi seguint la composició de les següents fases:

- Redacció d'un projecte bàsic detallat i petició de la llicència d'obres.
- Execució de l'obra en el format projecte executiu més obra. És objecte d'aquesta licitació.

4. Projecte executiu i obra:

L'objecte d'aquest concurs inclou la redacció del projecte executiu i la direcció facultativa d'obres (arquitectura i enginyeria), i les obres en format equivalent al contracte col·laboratiu de l'ampliació/reforma de l'àrea administrativa de l'edifici D a la planta 1ª de l'Hospital Joan XXIII.

Queden dintre de la licitació i l'abast de la proposta:

- La redacció del projecte executiu/constructiu de la reforma/ampliació l'ampliació/reforma de de la planta primera de l'edifici D incloent, instal·lacions, estructura i tots ets projectes necessaris.
- Direcció facultativa d'arquitectura i instal·lacions.

- Les tramitacions addicionals (Ajuntament, Bombers i altres organismes oficials) que les modificacions introduïdes al projecte executiu obliguin.
- Totes les legalitzacions i autoritzacions administratives de les instal·lacions executades i de les modificacions de les instal·lacions existents.
- La construcció de l'obra, en forma claus en mà.
- La reposició de tots els elements afectats per la implantació d'obra, la construcció en si, en tot el centre hospitalari de Joan XXIII de Tarragona.
- El desmuntatge i retirada de les instal·lacions requerides, per la instal·lació dels nous equipaments de l'hospital Joan XXIII de Tarragona.
- Totes les connexions i modificacions de les instal·lacions existents coma resultat de la construcció del nou servei.

Queda inclosa la direcció d'execució i la coordinació de seguretat i salut, que serà objecte d'una altra licitació independent.

Tota la documentació gràfica i de projecte es generarà i treballarà al final de l'obra en format BIM. Davant la proposta de canvi de format caldrà l'aprovació específica de la Direcció Hospitalària.

5. Evolució dels treballs de redacció del projecte executiu.

El punt de partida correspon al document: Requeriments previs bàsics inclosos en els annexes del present plec tècnic. La metodologia de treball serà la Lean Design aportant la visió global del funcionament del servei i realitzant un treball previ inicial garantint un pre-disseny funcional.

Abans d'iniciar la redacció del projecte executiu, i en primera convocatòria, s'haurà d'establir el/s grup/s de treball fixant els objectius i la planificació de la redacció mitjançant els agents presentats, dintre de la proposta guanyadora, així com els agents implicats de l'Hospital:

- Personal assistencial en cada una de les àrees.
- Personal dels departaments de manteniment, serveis hotelers i de serveis generals.
- Resta de personal involucrat.
- Departament d'infraestructures de l'aliança ICS i Servei Català de la Salut.
- Altres proveïdors adjudicatari d'equipaments de la sala.

El projecte caldrà redactar-lo segons els terminis de la proposta de cada licitador.

6. Evolució dels treballs d'execució de l'obra.

La intenció de la Direcció Hospitalària és plantejar un sistema constructiu realitzant una metodologia de treball que esmeni els errors reiteratius del sistema constructiu tradicional, dotant a tots els agents implicats de les informacions i eines que li permetin avaluar l'impacte d'aquesta execució.

L'objectiu principal ha de ser aconseguir una infraestructura amb qualitats superiors reduint el termini d'execució i per tant, el cost mitjançant l'alineació d'objectius. Els canvis proposats en qualsevol fase de l'execució han de ser una millora sense repercutir el preu final de licitació evitant el sobrecost.

Es planteja realitzar una licitació de projecte i obra amb format equivalent al contracte col·laboratiu (IPD) segons es descriu a continuació.

El/s grup/s de treball hauran de treballar les fites necessàries per iniciar l'obra acordant un volum de definició del projecte executiu suficient per garantir aquest inici amb la seguretat de no esgotar aquest volum, evitant una aturada de l'obra. El projecte executiu es finalitzarà un cop s'hagin acordat i aprovat totes les definicions de la totalitat de treballs de l'àmbit d'aquesta licitació.

Es realitzaran les certificacions en base al resum de pressupost presentat en el projecte bàsic detallat amb correspondència a l'import adjudicat. El contracte col·laboratiu pot establir fixar les despeses generals i el benefici industrial per l'adjudicatari i la resta de dotació econòmica s'establirà en diferents nivells definint les qualitats, acabats de l'obra, contingències etc. per a que això funcioni, cal seguir una estratègia de total transparència pel que fa als costos dels treballs, materials necessaris per a l'execució de l'obra, entregues de materials...

L'objectiu final és trobar una estratègia que ajudi a la Direcció Hospitalària aconseguir una infraestructura amb qualitats superiors reduint el termini d'execució de l'obra, maximitzant l'eficiència dels treballs a realitzar sense oblidar l'impacte del funcionament amb altres serveis afectats que no siguin els específics d'aquest servei, així aconseguirem reduir el cost, mitjançant l'alineació d'objectius i que els canvis proposats siguin una millora sense repercutir el preu final de licitació, i per tant, un sobrecost.

6.1 Durada i programació dels treballs:

La durada dels treballs executius serà de 2,5 mesos a comptar des de l'adjudicació.

7. Elements importants a considerar pel plantejament de les propostes.

Aquesta licitació i la filosofia que la inspira és un intent de redefinir les relacions i les dinàmiques que s'estableixen en la definició de la contractació del projecte executiu/constructiu i la construcció de l'obra. El sistema de gestió de projecte i de gestió d'obra (com es pot apreciar segons els criteris de puntuació) s'ha de basar en una sèrie de principis bàsics que han de regir tot el procés:

- Treball en equip multidisciplinar i col·laboratiu entre personal assistencial, equip redactor i gestor d'obra, constructora, subcontractistes i industrials implicats en totes les fases de la construcció i planificació de les obres. Es considera, també especialment important, la implicació dels industrials implicats en la fase de definició del projecte constructiu.
- Alineació d'objectius, valors i dinàmiques de funcionament de tot l'equip. Es considera imprescindible aquesta alineació per dedicar tot el temps i esforços de l'equip en aconseguir la

màxima qualitat, la màxima efectivitat i la màxima eficiència amb el mínim cost i termini possible.

- Implementació del sistema de gestió *lean construction* i *lean design*.
- Utilització exclusiva i intensiva de sistemes de representació i disseny BIM per la fase de gestió de projecte i construcció per part de tot l'equip tècnic industrials.
- Seguiment de la planificació amb sistemes de "*pull planning*", metodologies àgils, *lean*, "*last planner system*" o similar.
- Estratègia de total transparència pel que fa a la dotació econòmica de la licitació, garantint el benefici industrial i les despeses generals al licitador, lo resta estarà disponible pel/s grup/s de treball.
- Les possibles petites modificacions de projecte (dins del marc definit del projecte bàsic) s'han d'interpretar i avaluar com a millores del mateix (millora continuo o "*kaizen*") sempre en la direcció dels objectius alineats de tot l'equip de disseny (millorar la qualitat funcional i constructiva, reduir el termini i els costos, l'afectació al funcionament de l'Hospital, etc).

La proposta econòmica de construcció de l'obra és un preu tancat i complet, les modificacions plantejades al llarg de la redacció del projecte executiu basat en el projecte bàsic detallat s'ha d'entendre com una evolució i millora d'aquest. Cal entendre, que el preu pactat al contracte, surt del treball previ realitzat i de les dinàmiques de treball de l'equip de disseny i gestió, però serà un objectiu prioritari de tot l'equip intentar aconseguir la màxima eficiència (i per tant reducció de costos) de tot el procés constructiu.

És especialment important que es justifiqui l'alineació d'objectius de tots els agents participants a l'obra i per tant, tal i com es descriu en l'apartat corresponent, caldrà justificar-ho. Coma punt de partida, podem considerar que els objectius per cada agent són:

Per part de la propietat (ICS, CatSalut i personal Assistencial):

- Millorar les prestacions del projecte amb la base de les necessitats funcionals plantejades en aquest plec, en el pla funcional i en el projecte bàsic.
- La màxima qualitat constructiva possible.
- En el mínim termini possible.
- No incrementar el preu de contracte.

Per part de l'equip redactor :

- Oferir la màxima qualitat arquitectònica d'espais amb un projecte de la màxima qualitat.
- El mínim termini possible.
- La màxima qualitat constructiva possible.
- Màxima eficàcia i eficiència de l'obra

Per part de la constructora:

- Oferir la màxima qualitat arquitectònica i d'espais amb un projecte i una construcció de la màxima qualitat.
- El mínim termini possible.
- La màxima qualitat constructiva possible.
- Màxima eficàcia i eficiència de l'obra amb reducció de costos de la mateixa.

Serà obligatori l'assistència a la visita de l'espai de l'obra el dia fixat amb la publicació dels presents plecs. En aquesta visita es resoldran tots els dubtes que es plantegin per la preparació de les propostes.

S'adjunta i forma part d'aquest plec la memòria i requeriments d'acabats de l'àrea objecte de l'actuació.

8. Documentació requerida

A part de la documentació necessària explicitada al Plec de condicions administratives, com a documentació tècnica caldrà aportar un sol document amb els diferents annexos específics que es demana a continuació:

8.1 Oferta econòmica (Annex 1 sobre digital 3)

S'haurà d'aportar l'oferta econòmica global (amb el desglossat d'IVA) que es correspongui amb la valoració econòmica de les feines descrites al present plec i enumerades a l'apartat abast.

L'import total no podrà excedir de l'import màxim de licitació que és un total de 300.000€ (IVA inclòs) segons l'annex 1 del present plec.

De la mateixa manera caldrà aportar un desglossament econòmic amb tots els conceptes de l'abast valorats unitàriament seguint el resum del pressupost del projecte bàsic detallat.

8.2 Proposta i justificació de la reducció del termini total (Annex 2 sobre digital 2)

Caldrà adjuntar al document l'annex 1 específic amb el pla de treballs previst. Caldrà justificar i definir el termini proposat incloent la següent documentació:

- Proposta de termini.
- Xarxa o diagrama de precedència.
- Diagrama de Gantt i coherència del pla de treballs en relació a l'oferta.

En els criteris de puntuació es trobaran els àmbits a valorar i que han de quedar explicats en aquest apartat.

8.3 Gestió de projecte (Annex 3 sobre digital 2 Bis)

Es necessita l'annex 2 específic on es definirà la proposta global de redacció de projecte executiu caldrà definir l'estructura i l'equip proposat en els diferents àmbits que afecten a la redacció i concreció del propi projecte:

- Equip redactor i de disseny proposat: arquitectura i enginyeria.

- Sistemes de representació en fase de projecte.
- Sistemes de comunicació, coordinació i participació en fase de projecte.

Caldrà fer una descripció dels recursos proposats per la reducció del projecte. S'ha de fer una relació del personal tècnic que es dedicarà a la redacció del projecte, especificant les fases i els diferents àmbits d'especialització, la seva titulació, col·legiació i la seva vinculació amb el licitador (contractat, col·laborador, subcontractat, etc...) amb una descripció de les funcions atribuïdes.

De cada personal tècnic proposat es demana presentar la següent documentació:

- NIF.
- TC2 de l'empresa o rebut d'autònoms amb el certificat de corrent de pagament.
- Currículum Vitae, detallant l'experiència tècnica i mèrits d'àmbit en centres sanitaris públics.
- Còpia titulació.

En els criteris de puntuació es trobaran els àmbits a valorar i que han de quedar explicats en aquest apartat.

8.4 Memòria descriptiva del procés d'execució i gestió de l'obra (Annex 4 sobre digital 2 Bis)

Es requereix l'annex 3 específic on es descriurà la proposta amb els diferents aspectes del procés constructiu, de sistemes d'execució proposats, equips, maquinària i mitjans auxiliars i es proposen les millores respecte al procés, materials, acabats del projecte bàsic disponible.

Cal descriure la implantació d'obra proposada i les possibles afectacions al funcionament de l'Hospital.

Caldrà definir en el mateix document la proposta de sistema de gestió d'obra. Com s'indica en els criteris de valoració són especialment importants i especialment valorats la consideració d'un sistema de gestió d'obra basat en *lean construction* i en la alineació d'objectius i valor de tots els agents que participen a l'obra.

S'ha de definir l'estructura organitzativa d'obra amb la proposta d'un equip tècnic (amb les seves titulacions i dedicacions) que doni resposta i justifiqui la gestió plantejada.

Cal també, proposar un equip de col·laboradors i subcontractistes que participin en la fase de disseny del projecte executiu/constructiu coma la fase de construcció.

Per tant, caldrà aportar la justificació dels següents apartats:

- Procés constructiu i acabats d'obra.
- Implantació d'obra.
- Gestió d'obra i gestió de la planificació.
- Equip proposat i subcontractació.

En els criteris de puntuació es trobaran els àmbits a valorar i que han de quedar explicats en aquest apartat.

8.5 Pre-Pla d'execució BIM (Annex 5 sobre digital 2 Bis)

Caldrà redactar un document exclusiu per descriure i definir el model a utilitzar, descripció d'objectius, usos BIM, prioritats, sistemes de coordinació entre projectistes, software i formats a utilitzar i tipus d'informes de col·lisions a realitzar, etc.

8.6 Certificat de visita a les instal·lacions de l'Hospital (Sobre digital 1)

Caldrà presentar el certificat de la visita signat. Dintre de l'anunci de licitació de la plataforma de contractació pública es fixarà una data per realitzar una visita a la zona de l'àmbit d'actuació.

9. Visita preceptiva i obligatòria

La visita obligatòria tindrà lloc a la Direcció de Serveis Generals de l'Hospital (C/Dr Mallafré Guasch nº 4 edifici D cinquena planta, 43005 TARRAGONA el proper dimarts 31 d'octubre a les 10:00h. Un cop finalitzada s'expedirà un certificat personalitzat corresponent segons epígraf 8.6.

10. Condicions especials d'execució del contracte de caràcter social

Es considerarà en especial les consideracions de tipus social descrit en l'art. 202.2 de la Llei 9/2017 de 8 de Novembre, de contratos del sector público, en especial el que es refereix a garantir la seguretat i la protecció de la salut en els llocs de treball i el compliment dels convenis col·lectius sectorials i territorials aplicables.

11. Dades de contacte

Tot i que es realitzarà una visita a la zona d'actuació on es podran resoldre dubtes, també es podran fer les consultes tècniques que es considerin oportunes. Les dades de contacte són:

Daniel Aznar Corbella: daznar.ics.hj23@gencat.cat

Departament de projectes

David Edo Lorente: david.edo@gencat.cat

Director Serveis Generals

Per consultes administratives:

Sonia Puente de Vera: spuente.ics.hj23@gencat.cat

977 29 58 12

Annex A: Memòria bàsica. Adequació Àrees Administratives Planta 1ª Edifici D HJ23

A.1 Avant-Projecte:

A.2 Memòria qualitats de disseny d'instal·lacions de l'HJ23

