



Generalitat de Catalunya
Departament d'Acció Climàtica,
Alimentació i Agenda Rural
Direcció General d'Energia

LICITACIÓ PÚBLICA MITJANÇANT PROCEDIMENT
OBERT

**Plec de prescripcions tècniques per a la
contractació del servei per a l'elaboració del
pla d'empresa de la mercantil “Energies
Renovables Públiques de Catalunya,
S.A.U.”**

1.	Antecedents	3
2.	Objecte del plec	4
3.	Fases del servei.....	4
4.	Calendari d'execució.....	7
5.	Memòria descriptiva	8
6.	Metodologia de treball.....	9
7.	PENALITZACIONS	11

1. Antecedents

La Generalitat de Catalunya està compromesa en la transició energètica cap a un nou model basat en l'eficiència energètica i les energies renovables. Un model descarbonitzat, net, inclusiu, democràtic i de generació energètica distribuïda i on es garanteixi la seguretat del subministrament a preus justos en la línia dels objectius europeus.

Gràcies al Pacte Nacional per a la Transició Energètica de Catalunya, nascut d'un procés de participació d'empreses i entitats aprovat el gener de 2017 es va generar el diàleg entre totes les forces polítiques i els representants de la societat civil per consensuar un nou model energètic català en línia amb els objectius de la Unió Europea en matèria d'energia.

Fruit de l'anterior, el 23 d'agost de 2017 entra en vigor la Llei 16/2017, d'1 d'agost, del canvi climàtic per la qual es deroguen, entre altres disposicions determinats aspectes de la Llei 5/2017 i modifica les Disposicions Addicionals 9 i 10 de la Llei 4/2017, de pressupostos de la Generalitat de Catalunya per al 2017.

D'una banda, el Decret 253/2021, de 22 de juny, de reestructuració del Departament d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural, estableix la Secretaria d'Acció Climàtica, amb rang orgànic de secretaria general en els termes que preveu l'article 11.2 de la Llei 13/1989, de 14 de desembre, té les funcions previstes a l'article 87.1 del Decret 277/2016, de 2 d'agost.

D'altra banda, donant resposta a la sol·licitud del Parlament de Catalunya en la que en el mes de juliol de 2021 insta al Govern a crear una empresa energètica pública basada en fonts d'energies renovables, en data 26 d'octubre de 2021, es va promulgar el Decret Llei 24/2021, de 26 d'octubre, d'acceleració del desplegament de les energies renovables distribuïdes i participades, (DOGC núm. 8531, de 27.10.2021), que va ser validat per la Resolució 190/XIV del Parlament de Catalunya.

La disposició addicional quarta del mencionat Decret Llei preveu que el Govern ha de crear, en el termini de 3 mesos, un grup de treball per a la constitució d'una empresa energètica pública basada en fonts d'energia renovable.

En execució d'aquest mandat, en data 23 de novembre de 2021, es va aprovar l'Acord de Govern pel qual es crea, per una vigència de 3 anys i adscrit a la Direcció general d'Energia, el "Programa temporal per al disseny i creació d'una empresa energètica pública de la Generalitat de Catalunya".

Finalment, l'Acord de Govern del 4 d'octubre de 2022 aprova la creació de l'empresa pública "Energies Renovables Públiques de Catalunya, S.A." així com el nom comercial i el logotip d'aquesta.

2. Objecte del plec

L'objecte d'aquest plec és definir els condicionants tècnics necessaris per a la correcta execució del pla d'empresa de la mercantil "Energies Renovables Públiques de Catalunya, S.A.U" (d'ara en endavant L'Energètica).

3. Fases del servei

El licitador haurà d'incloure dins del sobre B de documentació tècnica, una proposta tècnica amb el contingut que es descriu a continuació.

Tot i que cada fase tindrà etapes de més o menys intensitat, les dues primeres fases començaran des de l'inici del projecte, tot coordinades amb els responsables designats per L'Energètica.

Fase 1

a. Breu anàlisi de l'entorn i del mercat:

- En aquesta part del treball s'analitzarà breument l'estat actual del sector energètic i en concret el sector de les energies renovables, així com la seva evolució els darrers anys.
- Els licitadors detallaran el context socioeconòmic, els factors polítics, tecnològics, legals, sociodemogràfics i culturals en la seva proposta tècnica, les fonts d'informació disponibles que caracteritzin el sector energètic i de les energies renovables i la seva evolució.
- Es realitzarà una anàlisi DAFO.

b. Anàlisi de les operacions:

- Es determinarà el possible model de negoci.
- Es descriurà com podria ser L'Energètica.
- Es descriuran les accions i les etapes per al desenvolupament de L'Energètica indicant el procés i el temps necessari a cada etapa.
- Es farà la planificació de les operacions que realitzarà L'Energètica quantificant no només les operacions i els recursos físics, també els recursos humans.

c. Pla de negoci particular per a la comercialització:

- Es definirà l'abast, analitzant el consum a comercialitzar i el potencial de generació.
- Es valorarà la contractació actual de consum: es desconstruirà el preu de l'energia i es farà el càlcul de l'estalvi potencial disponible analitzant les despeses de lliure establiment, la pèrdua de despeses d'oportunitat, el potencial de millora en l'operació de mercat i la despesa dels serveis de representació.

PLANIFICACIÓ ESTRATÈGICA I PROSPECTIVA			
PLEC PARTICULARS	DE Servei per a l'elaboració del pla de negoci de l'empresa	PRESCRIPCIONS "Energies Renovables Públiques de Catalunya, S.A."	TÈCNIQUES Renovables

- S'analitzaran les tasques associades a l'activitat i les opcions per al desenvolupament de l'activitat.
- Es determinaran les necessitats financeres: les garanties OMIE, les garanties REE i la tresoreria (OMIE setmanal, REE Comercialització quinzenal, REE generació quinzenal, CNMC generació mensual, Distribuidora comercialització mensual, Distribuidora generació mensual, Client mensual a 60-90 dies ff).
- Es determinaran els costos: cost dels desviaments, cost de les cobertures de preu, cost de les garanties d'origen i el cost financer.
- Es definiran les primes de risc: primes de risc associades al consum, primes de risc associades a l'evolució dels mercats, prima de risc associades a l'operació del sistema i primes de risc de crèdit.
- S'analitzarà el procés de fixació del preu de l'energia: matèria prima, desviaments, costos del sistema, pagament per capacitat, retribució operador de mercat, retribució operador de sistema, pèrdues de xarxa, taxa municipal, accés de tercers a la xarxa, cost d'eficiència energètica i cost de lliure establiment.
- Es farà un anàlisi economicofinancera de la part de la comercialitzadora.

d. Estructura organitzativa:

- Es realitzarà una proposta funcional de l'estructura organitzativa de l'empresa.
- Es definiran els recursos humans de l'empresa desglossant les necessitats de personal i les futures incorporacions a l'empresa. S'establirà el procediment de selecció dels candidats, així com els criteris de valoració que es tindran en compte alhora de l'adjudicació.
- Es determinarà l'organigrama de l'empresa.
- Es farà una descripció dels llocs de treball identificant la categoria atorgada, les tasques així com les funcions i responsabilitats que li són inherents i els requisits personals tant a nivell de formació com de coneixements i d'experiència necessaris.
- Es definirà la política salarial i els costos laborals.
- S'establirà la formació específica del personal de cada departament i els riscos laborals.

e. Estructura legal:

- Es farà un pla jurídic-fiscal on s'estudiï poder operar l'empresa en els diferents segments del sector elèctric (generació, distribució, comercialització emmagatzematge).
- S'indicaran els tràmits que cal realitzar tant a nivell jurídic, com de llicències i permisos per a poder dur a terme cada activitat segons la legislació sectorial, així com les gestions necessàries que a nivell laboral s'hagin de dur a terme amb la

PLANIFICACIÓ ESTRATÈGICA I PROSPECTIVA			
PLEC PARTICULARS	DE Servei per a l'elaboració del pla de negoci de l'empresa "Energies Renovables Públiques de Catalunya, S.A."	PRESCRIPCIONS	TÈCNIQUES

Tresoreria General de la Seguretat Social i el Departament de Treball de la Generalitat de Catalunya.

- S'establiran les obligacions i els costos fiscals i laborals.

Fase 2

a. El pla financer haurà de contemplar:

- Projectió del compte de resultats a nivell operatiu (abans d'interessos i amortitzacions) i a nivell financer (considerant interessos i amortitzacions) en un horitzó temporal segons la durada del contracte. Els ingressos es fonamentaran en l'estimació de la demanda i els costos en l'anàlisi d'operacions treballats durant la fase 1 del servei descrit.
- Anàlisi de fluxos de caixa generats durant l'horitzó temporal del projecte considerant els diferents escenaris proposats i calculant els valors de TIR i VAN de la inversió.
- Anàlisi de l'evolució de l'endeutament generat pel finançament del projecte i càlcul del període de recuperació de la inversió.
- Es realitzarà una anàlisi cost benefici social i econòmica del projecte, incloent les anàlisis de sensibilitat necessàries.
- Avaluar la viabilitat del projecte, estimar la rendibilitat de L'Energètica i calcular els indicadors necessaris per a la valoració de la viabilitat de l'explotació i gestió de l'empresa.

Fase 3

a. Revisió:

- Revisió dels lliurables finals.
- Realitzar les correccions i esmenes a criteri dels responsables de L'Energètica.
- Traducció dels lliurables al castellà i/o anglès a criteri dels responsables de L'Energètica.
- Presentació sintètica dels resultats del projecte en format PowerPoint.

4. Calendari d'execució

Els serveis s'iniciaran en la data de la reunió inicial, un cop formalitzat el contracte, i tindran una durada de 3 mesos.

La dedicació prevista s'adequarà a les necessitats del projecte per tal d'assolir els objectius establerts.

Els treballs d'anàlisi de totes les dimensions objecte del contracte (fase 1 i 2) s'iniciaran alhora des de l'inici del projecte, coordinades pels respectius responsables designats pel responsable de L'Energètica i el Project Manager assignat per l'adjudicatari.

La duració del projecte és de 3 mesos, sense pròrroga. Les fases d'anàlisi tindran una duració estimada de 2 mesos, moment en el qual L'Energètica disposarà dels tots els lliurables a generar. Posteriorment, L'Energètica podrà demanar realitzar correccions sobre els documents lliurats, i s'elaborarà el resum executiu del pla de negoci en català, castellà i anglès, així com la traducció d'aquells lliurables parcials que L'Energètica determini.

		Mes 1	Mes 2	Mes 3
Fase 1	Anàlisi de l'entorn i mercat			
Fase 1	Anàlisi de les operacions			
Fase 1	Pla de negoci comercialització			
Fase 1	Estructura organitzativa			
Fase 1	Estructura legal			
Fase 2	Pla financer			
Fase 3	Revisió			

5. Memòria descriptiva

Amb el propòsit de rebre una proposta tècnica ajustada als objectius de L'Energètica, els licitadors tindran l'opció de poder consultar la documentació i estudis previs disponibles de l'objecte del contracte.

El licitador haurà de presentar una Memòria tècnica dels treballs a realitzar, on quedi exposada la proposta de contingut i desenvolupament dels treballs (metodologies), i on es valorarà de manera concreta els següents aspectes.

- a. Presentació de l'empresa i visió general del projecte.
- b. Contingut de la memòria tècnica:
 - Metodologia per a la realització de l'anàlisi de l'entorn i del mercat.
 - Metodologia per a la realització de l'anàlisi de les operacions.
 - Metodologia per a realitzar el pla de negoci per a la comercialització.
 - Metodologia per determinar l'estructura organitzativa.
 - Metodologia per realitzar l'estructura legal.
 - Metodologia per a la realització del pla financer.
- c. Planificació del projecte:
 - Pla de treball.
 - Model de relació.
 - Seguiment del contracte.
- d. Presentació detallada d'un projecte similar a l'objecte del contracte o de diversos projectes que facin referència als àmbits d'anàlisi objecte del contracte.
- e. Presentació del detall del contingut dels lliurables de les fases 1 i 2.

6. Metodologia de treball

Model de relació

L'adjudicatari anomenarà un cap de projecte i un responsable tècnic per a cadascun dels àmbits d'anàlisi. El cap de projecte serà responsable de la interlocució amb L'Energètica i coordinarà l'execució i la coordinació de les fases del projecte. Els responsables tècnics mantindran relació directa amb els seus interlocutors de la direcció de L'Energètica en relació al seu àmbit d'anàlisi.

Seguiment del projecte

El seguiment del projecte es durà a terme mitjançant un Comitè de Seguiment format per part de la direcció de L'Energètica, el cap de projecte i els responsables tècnics. Aquest comitè tindrà periodicitat ordinària quinzenal, i també es podrà convocar a petició de la direcció de L'Energètica.

Equip de treball

L'empresa adjudicatària decidirà la configuració de l'equip per donar compliment als objectius del plec. Tanmateix, L'Energètica considera necessari que l'equip compti, com a mínim amb 5 persones, assignant una persona a cadascun dels següents perfils:

- Un o una Project manager que actuarà com a responsable de contracte, amb més de 15 anys d'experiència en direcció de projectes. Ha de ser graduat en ciències de l'àmbit d'econòmiques/ empresarials, i/o en comptabilitat i finances o capacitat provada en relació amb el lloc de treball.
- Un o una Tècnic d'enginyeria sènior especialitzat en energies renovables, amb més de 10 anys d'experiència. Ha de ser graduat d'enginyeria industrial superior o capacitat provada en relació amb el lloc de treball.
- Un o una Tècnic economista sènior especialitzat en plans d'empresa, amb més de 10 anys d'experiència. Ha de ser graduat en ciències de l'àmbit d'econòmiques/ empresarials, i/o en comptabilitat i finances o capacitat provada en relació amb el lloc de treball.
- Un o una Tècnic de jurista de regulació sènior especialitzat en energies renovables, amb més de 10 anys d'experiència. Ha de ser graduat en dret o capacitat provada en relació amb el lloc de treball.
- Un o una Analista junior especialitzat en energies renovables amb més de 3 anys d'experiència. Ha de ser graduat d'enginyeria industrial superior o capacitat provada en relació amb el lloc de treball.

PLANIFICACIÓ ESTRATÈGICA I PROSPECTIVA			
PLEC	DE	PRESCRIPCIONS	TÈCNIQUES
PARTICULARS	Servei per a l'elaboració del pla de negoci de l'empresa "Energies Públiques de Catalunya, S.A."		Renovables

Els canvis i substitucions de l'equip presentat s'hauran de notificar prèviament a L'Energètica acreditant que la nova incorporació compleix, com a mínim, amb els criteris de solvència establerts en el plec i amb els criteris d'adjudicació presentats pel licitador.

Lloc de treball

Les tasques objecte d'aquest contracte es portaran a terme des de les oficines de l'adjudicatari, tot i que per a determinades tasques (reunions, replantejos, seguiment, validacions, etc.) serà necessari que l'equip de treball de l'adjudicatari es desplaci a les diferents ubicacions del projecte per a donar el suport necessari per al procés de desplegament del projecte.

Dedicació estimada

Per a la correcta execució del contracte, s'estima una dedicació mínima de 1.332 hores a realitzar pel total de l'equip de projecte durant els 3 mesos de servei.

PLANIFICACIÓ ESTRATÈGICA I PROSPECTIVA			
PLEC	DE	PRESCRIPCIONS	TÈCNIQUES
PARTICULARS	Servei per a l'elaboració del pla de negoci de l'empresa "Energies Renovables Públiques de Catalunya, S.A."		

7. Penalitzacions

La manca de disponibilitat dels lliurables previstos a la finalització de les fases 1 i 2, transcorreguts 2 mesos des de l'inici del contracte, i de la fase 3, transcorreguts 3 mesos des de l'inici del contracte, habilitaran a L'Energètica a aplicar les penalitats d'acord al que estableix l'article 193 de la Llei 9/2017, de Contractes del Sector Públic.

La directora general d'Energia
Departament d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural

Signat digitalment