
Estudi de viabilitat econòmica del gimnàs municipal i de la piscina d'estiu de Moià



Encarregat per:



**Ajuntament
de Moià**

Realitzat per:



itik
consultoria
esport & lleure

Octubre 2022

ÍNDEX DE CONTINGUTS

1.	INTRODUCCIÓ	4
2.	CONTEXTUALITZACIÓ DEL GIMNÀS MUNICIPAL I DE LA PISCINA D'ESTIU DE MOIÀ	5
2.1.	EL MUNICIPI	5
2.2.	CONTEXT ESPORTIU	7
2.3.	ZONA D'INFLUÈNCIA	7
3.	L'EQUIPAMENT	15
3.1.	LOCALITZACIÓ I ACCESSIBILITAT	15
3.2.	DESCRIPCIÓ DE L'EQUIPAMENT	16
3.2.1.	Característiques bàsiques	16
3.2.2.	Gestió actual	19
3.3.	PROPOSTA DE MILLORES	20
3.4.	CONCRECIÓ DE LA DEMANDA POTENCIAL	25
4.	MODELS DE GESTIÓ	28
4.1.	AVANTATGES I INCONVENIENTS	28
4.2.	EL MODEL DE GESTIÓ DEL GIMNÀS MUNICIPAL I PISCINA D'ESTIU DE MOIÀ	32
5.	ESTUDI ECONÒMIC	33
5.1.	POLÍTICA DE PREUS	33
5.1.1.	Quotes d'abonament mensual	33
5.1.2.	Quotes d'inscripció	34
5.1.3.	Entrades puntuals	34
5.1.4.	Serveis esportius	35
5.2.	PREVISIÓ D'ABONAMENTS	35
5.3.	COMPTE D'EXPLOTACIÓ PROVISIONAL	36
6.	ESTUDI FINANCER	38
6.1.	CONCRECIÓ DE LA INVERSIÓ	38
6.2.	ESTRUCTURA DE FINANÇAMENT	38
7.	CONCLUSIONS	40

ÍNDEX DE TAULES

Taula 1. Característiques Club Esportiu Moià	9
Taula 2. Característiques Club Esportiu Castellterçol	9
Taula 3. Característiques de les piscines municipals de Castellterçol.....	10
Taula 4. Característiques de les piscines municipals de Monistrol de Calders	10
Taula 5. Característiques del Complex Esportiu de les Piscines Municipals de Manresa	11
Taula 6. Característiques del Club Fitness Cube.....	11
Taula 7. Característiques de les piscines Municipals Joan Riera Rius	12
Taula 8. Característiques del Complex Esportiu Les Cremades – CN Caldes	13
Taula 9. Característiques de les Piscines Municipals de l'Estany	13
Taula 10. Característiques de la Zona Esportiva de Collsuspina	14
Taula 11. Característiques del Club Esportiu Urb. La Guàrdia	14
Taula 12. Característiques bàsiques del gimnàs de Moià	16
Taula 13. Característiques bàsiques de la piscina d'estiu de Moià.....	18
Taula 14. Població àrea d'influència i estimació usuaris potencials	25
Taula 15. Població àrea d'influència i estimació usuaris potencials horitzó 2031.....	26
Taula 16. % de població abonada a un complex esportiu municipal	27
Taula 17. Gestió directa amb contracte de serveis.....	29
Taula 18. Gestió indirecta amb contracte de concessió de servei públic	30
Taula 19. Proposta de quotes d'abonament al gimnàs IVA inclòs.	34
Taula 20. Proposta de quotes d'inscripció gimnàs.....	34
Taula 21. Proposta de tarifes d'entrada puntual al gimnàs IVA inclòs.	34
Taula 22. Activitats dirigides de pagament complementari IVA inclòs.....	35
Taula 23. Tarifa servei d'entrenament personal.....	35
Taula 24. Previsió incorporació d'abonaments.....	36
Taula 25. Compte d'explotació previsional.	37
Taula 26. Previsió de la inversió escenari definitiu	38
Taula 27. Estructura de finançament	39
Taula 28. Quadre de tresoreria a 6 anys	39

ÍNDEX DE FIGURES

Figura 1. Distribució equipaments esportius de la zona d'influència	8
Figura 2. Terrenys limítrofs a les instal·lacions esportives.....	15
Figura 3. Planta primera gimnàs	17
Figura 4. Planta segona gimnàs.....	18
Figura 5. Planta piscina.....	19
Figura 6. Zona exterior d'activitat de lliure ús	21
Figura 7. Màquines de fitness actuals.....	23
Figura 8. Escenaris concreció demanda potencial	27
Figura 9. Principals elements clau dels models de gestió	28

1. INTRODUCCIÓ

El municipi de Moià compta amb un gimnàs municipal i una piscina d'estiu. Fa tres anys que el gimnàs no està operatiu, degut a que el procés amb l'empresa concessionària anterior es va tancar. La piscina a l'aire lliure sí obre durant la temporada d'estiu, de mitjans de juny fins a principis de setembre, gestionada òptimament i de forma directa per l'Ajuntament de Moià; no obstant això, es planteja estudiar incloure-la en la nova licitació conjuntament amb el gimnàs.

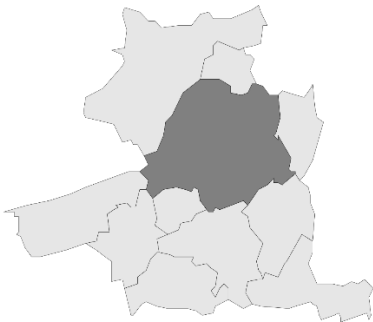
En aquest sentit, des de la corporació municipal es té la voluntat d'avaluar la viabilitat econòmica d'aquests espais i a la vegada iniciar els treballs de cara a la nova licitació per a la gestió dels mateixos, com una única unitat de gestió. Tot això, amb l'objectiu de garantir un servei esportiu municipal de qualitat per a la seva població i vetllant per mantenir la línia d'acció municipal adoptada en el marc de l'activitat física i l'esport a Moià.

D'aquesta manera, l'Ajuntament de Moià demana a Itik Consultoria Esport i Lleure, SL., un estudi de viabilitat econòmica del gimnàs i piscina a l'aire lliure per valorar la seva viabilitat econòmica. Destacar que el present estudi té com a objectiu comptar amb un informe complet des de la perspectiva tècnica, econòmica i financera que avaluï la situació actual d'aquest equipament, el qual permeti prendre les decisions oportunes sobre els procediments per aquests equipaments esportius en el futur.

El present document es divideix en quatre parts diferenciades: la primera mostra el context demogràfic, esportiu i de la zona d'influència. Seguidament, s'analitzen les característiques tècniques de l'equipament, com també la concreció de la demanda potencial i propostes de millora. A continuació s'exposen els diferents models de gestió existents i es fa un plantejament per la gestió del gimnàs municipal i la piscina d'estiu de Moià. Finalment, es desenvolupa l'estudi econòmic i financer presentant l'evolució econòmica de l'equipament per tal d'obtenir una imatge global, detectant la previsió d'ingressos i despeses així com la concreció de la inversió, presentant a la vegada la viabilitat d'altres models de gestió a valorar.

2. CONTEXTUALITZACIÓ DEL GIMNÀS MUNICIPAL I DE LA PISCINA D'ESTIU DE MOIÀ

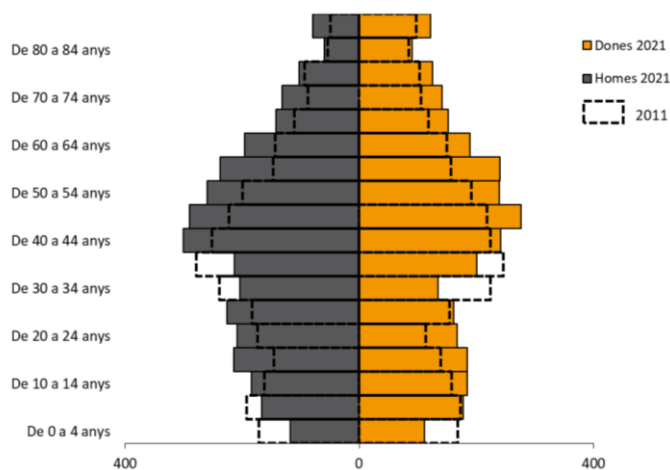
2.1. EL MUNICIPI

GEOGRAFIA I TERRITORI	
Característiques generals	
	Comarca: Moianès Població: 6.474 Superfície: 75,31 km² Vies de comunicació: ▪ Principals carreteres: C-58, C-16, C-59 i AP-7 ▪ Transport públic de Moià a: Barcelona, Granollers, Manresa i Vic. ▪ Barcelona: 57 km
Dades bàsiques del municipi	
Barris i urbanitzacions El municipi de Moià té dos nuclis de població clarament diferenciats; el nucli urbà de Moià i Montví de Baix i un tercer més reduït; La Montjoia. El nucli urbà de Moià es pot dividir en barris o zones; el casc antic, Sot d'Aluies, el Saiol, Can Patiràs. Municipis limítrofs Santa Maria d'Oló, l'Estany, Collsuspina, Castellcir, Castellterçol, Calders i Monistrol de Calders.	
Aspectes a destacar	
▪ Manresa (a 33 km) i Vic (a 29,2 km) com a ciutats més properes. Situat a 57 km de Barcelona ▪ Entorn natural privilegiat per a la realització de pràctica esportiva al territori	

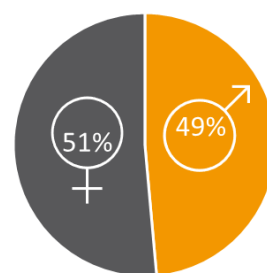
DEMOGRAFIA

Característiques de la població

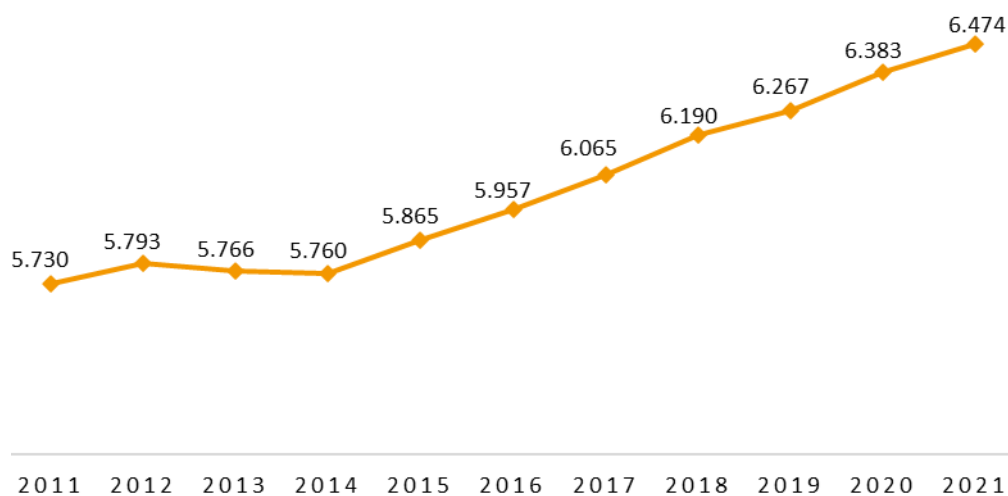
Piràmide de població (2021)



Distribució de la població per sexe (2021)



Creixement de la població (2011-2021)



Aspectes a destacar

- Creixement progressiu de la població en els darrers 10 anys
- Major gruix de població entre les franges d'edat de 40 a 54 anys, en ambdós sexes
- Base de la piràmide estreta que preveu un envelliment de la població de manera progressiva en el futur

2. Contextualització del gimnàs municipal i de la piscina d'estiu de Moià

2.2. CONTEXT ESPORTIU

El gimnàs municipal i la Piscina Municipal de Moià es situen a prop del nucli residencial del municipi i presenten un conjunt variat d'espais esportius. Actualment, només presenta activitat la piscina a l'aire lliure durant els mesos d'estiu, ja que el gimnàs roman tancat. Aquesta instal·lació també compta amb espais complementaris i auxiliars, formant un equipament amb possibilitats de potenciar la seva oferta i arribar a diferents segments de població de Moià. A part d'aquests dos, els principals i objecte del present estudi, a Moià es gaudeix d'altres instal·lacions i espais esportius, els quals es llisten a continuació¹:

Instal·lacions esportives convencionals

- Club Esportiu Moià
- Club Judo Moià
- Pavelló Poliesportiu Municipal

Instal·lacions esportives singulars

- Camp de vol – Aerodelisme Moianès
- Camps de vol de les Umbretes
- Camp de vol del Prat
- Club de Golf Montbrú-Moià
- Club Hípic El Serrat

Espais esportius de lliure accés

- Circuit verd Moià
- Skate park Avinguda del Prat
- Punt d'informació de senders

Centres educatius del municipi amb espais esportius

- Escola Josep Orriols i Roca
- Escola Pia de Moià
- Institut Moianès

Font: elaboració pròpia a partir del Cens d'Equipaments Esportius de Catalunya, 2022.

2.3. ZONA D'INFLUÈNCIA

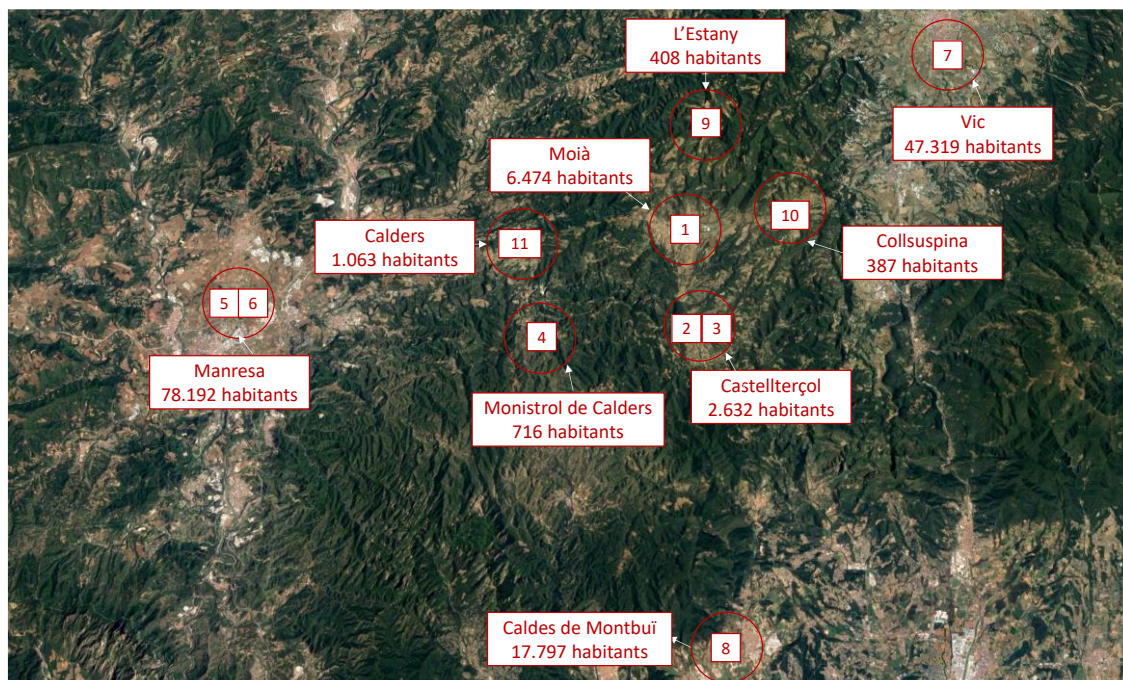
Per determinar els equipaments esportius de l'àrea d'influència la piscina d'estiu i del gimnàs municipal de Moià, s'ha analitzat l'oferta existent en el propi municipi, així com dels municipis del voltant amb serveis similars. En aquest sentit, s'han tingut en compte els equipaments esportius que disposen de piscina, ja sigui a l'aire lliure o coberta, i sales d'activitats amb una

¹ Es pot consultar la fitxa del CEEC de les diferents instal·lacions esportives en el següent [link](#)

oferta esportiva dirigida a la promoció de l'activitat física i salut, tant de titularitat pública com privada. Davant l'anàlisi de la zona influència, cal tenir en compte el factor de desplaçament d'un municipi a un altre del possible públic objectiu segons el tipus d'instal·lacions analitzades. A nivell del propi Moià, els seus habitants han de traslladar-se a localitats limítrofes per fer ús d'alguns serveis que no disposen al municipi a nivell municipal i són impartits en instal·lacions esportives. D'aquí, la necessitat i demanda poblacional de poder disposar d'una instal·lació esportiva municipal on poder realitzar diferents activitats fisicoesportives de qualitat i al propi municipi, donant servei als moianesos i moianeses.

Així, els municipis que formen part de l'àrea d'influència són els següents:

Figura 1. Distribució equipaments esportius de la zona d'influència



Font: elaboració pròpia a partir de Google Maps, 2022.

1	Club esportiu Moià
2	Club Esportiu Castellterçol
3	Piscines municipals de Castellterçol
4	Piscines municipals de Monistrol de Calders
5	Complex Esportiu de les Piscines Municipals de Manresa
6	Club Fitness Cube
7	Piscines municipals Joan Riera Rius
8	Complex Esportiu Les Cremades – CN Caldes
9	Piscines Municipals de L'Estany
10	Zona Esportiva Collsuspina
11	Club Esportiu Urb. La Guàrdia

2. Contextualització del gimnàs municipal i de la piscina d'estiu de Moià

Tot seguit es presenta una fitxa per cada equipament esportiu de la zona d'influència amb una descripció dels principals espais i serveis esportius dels que disposen aquests equipaments:

Taula 1. Característiques Club Esportiu Moià

1. Club Esportiu Moià			
Municipi	Moià	Habitants	6.474
Titularitat	Privada	Gestió	Privada
Espais esportius	2 camps poliesportius 2 pistes poliesportives 2 piscines a l'aire lliure 4 pistes de tennis 3 pistes de pàdel 2 espais de petanca		
Espais complementaris	4 vestidors col·lectius, 2 vestuaris individuals, grades (388 seients), 2 magatzems, 2 serveis públics, servei de bar i infermeria		
Activitats	Futbol, futbol sala, handbol, frontennis, natació recreativa, tennis, pàdel i petanca		
Preus (adult)	- Cursets de natació: Soci (100€), no soci (90€) - Tennis: Soci (65€), no soci (80€). Dues setmanes Fer-se soci: 340€ anuals, amb accés a tots els serveis a un preu més reduït.		
Horari d'obertura	Dilluns i dissabte de 10.00h a 12.00h Dimarts i divendres de 16.00h a 18.00h Dimecres, dijous i diumenge tancat		
Localització	C. del Remei, s/n Moià 08180		

Taula 2. Característiques Club Esportiu Castellterçol

2. Club Esportiu Castellterçol			
Municipi	Castellterçol	Habitants	2.632
Titularitat	Pública	Gestió	Pública
Espais esportius	1 pista poliesportiva 1 pista de tennis 1 pista de frontó 2 piscines a l'aire lliure 1 pista de pàdel 1 zona d'activitat a l'aire lliure		

2. Contextualització del gimnàs municipal i de la piscina d'estiu de Moià

Espais complementaris	4 vestidors col·lectius, 60 individuals, grades (240 seients) i servei de bar
Activitats	Natació recreativa, pàdel i tennis taula
Preus	-
Horari d'obertura	De dilluns a divendres de 9.00h a 12.00h i de 16.30h a 22.00h Dissabtes de 9.00h a 13.00h Diumenges tancat
Localització	C. Sant Ignasi, 38-44

Taula 3. Característiques de les piscines municipals de Castellterçol

3. Piscines municipals de Castellterçol			
Municipi	Castellterçol	Habitants	2.632
Titularitat	Pública	Gestió	Pública
Espais esportius	2 piscines a l'aire lliure		
Espais complementaris	2 vestidors col·lectius, servei de bar i infermeria		
Activitats	Natació recreativa		
Preus	Accés lliure amb entrada puntual - Tiquet piscina entrada festiu: 4€ - Tiquet piscina entrada laborable: 3€ *Els menors de 5 anys disposen d'entrada gratuïta a la instal·lació		
Horari d'obertura	Obertura del 18 de juny al 4 de setembre de les 10 a les 20 h.		
Localització	Ctra. Sant Jordi, s/n		

Taula 4. Característiques de les piscines municipals de Monistrol de Calders

4. Piscines municipals de Monistrol de Calders			
Municipi	Monistrol de Calders	Habitants	716
Titularitat	Pública	Gestió	Pública
Espais esportius	2 piscines a l'aire lliure		

2. Contextualització del gimnàs municipal i de la piscina d'estiu de Moià

Espais complementaris	2 vestidors col·lectius, servei de bar, aparcament de vehicles i infermeria
Activitats	Natació recreativa
Preus (adult)	Accés lliure amb entrada puntual
Horari d'obertura	Oberta des del mes de juny fins a principis de setembre
Localització	C. de la Piscina, s/n

Taula 5. Característiques del Complex Esportiu de les Piscines Municipals de Manresa

5. Complex Esportiu de les Piscines Municipals			
Municipi	Manresa	Habitants	78.192
Titularitat	Pública	Gestió	Pública
Espais esportius	3 piscines cobertes 1 piscina a l'aire lliure 5 sales esportives		
Espais complementaris	11 vestidors col·lectius, seients (300), servei de bar i restaurant, infermeria, sauna seca, banyera d'hidromassatge, sauna humida.		
Activitats	Natació recreativa, waterpolo, condicionament físic, ioga, activitats cardiovasculars, musculació i tonificació, ciclisme en sala.		
Preus	Joves i jubilats (16-25 i +65): 36,85€ Adults: 46,05€ Adults horari reduït (6:30h fins les 10:00h i de les 13:00h fins les 17:00h de dilluns a divendres i en horari complet el cap de setmana): 36,40€		
Horari d'obertura	De dilluns a divendres de 6:30h a 22:30h Dissabtes de 8:00h a 20:00h Diumenges i festius de 8:00h a 15:00h		
Localització	C. Viladordis, 5		

Taula 6. Característiques del Club Fitness Cube

6. Club Fitness Cube			
Municipi	Manresa	Habitants	78.192
Titularitat	Privada	Gestió	Privada

2. Contextualització del gimnàs municipal i de la piscina d'estiu de Moià

Espais esportius	7 sales esportives 1 pista poliesportiva 1 piscina coberta 1 piscina a l'aire lliure 4 pistes de pàdel
Espais complementaris	4 vestidors col·lectius, 1 servei públic, servei de bar i restaurant, sauna seca.
Activitats	Condicionament físic, musculació i tonificació, bàsquet, bàdminton, natació i pàdel
Preus	Jove (13-30): 49,05€ Adult (31-59 anys): 58,60€ Sènior (+60 anys): 44,80€ *Reduccions per a cada col·lectiu, i descomptes per joves, pensionistes i empreses
Horari d'obertura	De dilluns a divendres de 6.30h a 22.30h excepte diumenge que tanca a les 15.00h
Localització	C. Agustí Coll, 2-12 Cal Gravat-Bufalvent

Taula 7. Característiques de les piscines Municipals Joan Riera Rius

7. Piscines Municipals Joan Riera Rius (Vic ETB)			
Municipi	Vic	Habitants	47.319
Titularitat	Pública	Gestió	Pública
Espais esportius	3 piscines cobertes 2 sales esportives 1 piscina a l'aire lliure		
Espais complementaris	6 vestidors col·lectius, 4 vestidors individuals, seients (88), 2 magatzems (30m), 1 servei públic, servei de bar, aula de formació i infermeria		
Activitats	Natació recreativa, activitat aquàtiques dirigides, condicionament físic, ciclisme en sala, musculació i tonificació, activitats cardiovasculars, jo		
Preus	Juvenil i jubilat: 55,95€ Adult: 62,20€ Entrades puntuals piscina + gimnàs: 11,55€		
Horari d'obertura	De dilluns a divendres de 6.30h a 21.45h excepte dissabte i diumenge que tanca a les 20.00h		
Localització	C. Josep Ma. Pallàs, 1 Santa Anna		

Taula 8. Característiques del Complex Esportiu Les Cremades – CN Caldes

Complex Esportiu Les Cremades – CN Caldes			
Municipi	Caldes de Montbui	Habitants	17.797
Titularitat	Pública	Gestió	Pública
Espais esportius	5 sales esportives 4 piscines cobertes		
Espais complementaris	11 vestidors col·lectius, 2 vestidors individuals, seients (400), 4 serveis públics, servei de bar i restaurant, infermeria, sauna seca i sauna humida.		
Activitats	Condicionament físic, ciclisme en sala, activitats cardiovasculars, karate, musculació i tonificació, natació.		
Preus (adult)	Jove (15-20 anys): 36,00€ Adult: 39,00€ Entrada puntual gimnàs: 6€ Entrada puntual piscina: 5€ *Reduccions famílies nombroses, discapacitats i jubilats		
Horari d'obertura	De dilluns a divendres de 6.30h a 22.00h Dissabte i diumenge de 8.00h a 20.00h		
Localització	C. de la Torre Roja s/n - Zona Esportiva les Cremades, s/n		

Taula 9. Característiques de les Piscines Municipals de l'Estany

Piscines Municipals de l'Estany			
Municipi	L'Estany	Habitants	408
Titularitat	Pública	Gestió	Pública
Espais esportius	1 pista poliesportiva a l'aire lliure 2 piscines a l'aire lliure		
Espais complementaris	2 vestidors col·lectius, 1 magatzem, 1 serveis públics, servei de bar i infermeria		
Activitats	Natació recreativa		
Localització	C. de l'Esport, s/n		

Taula 10. Característiques de la Zona Esportiva de Collsuspina

Zona Esportiva de Collsuspina			
Municipi	Collsuspina	Habitants	387
Titularitat	Pública	Gestió	Pública
Espais esportius	2 piscines a l'aire lliure		
Espais complementaris	2 vestidors col·lectius, servei de bar i infermeria		
Activitats	Natació recreativa		
Preus (adult)	Abonament familiar 95,00€ (tot l'estiu) i 50,00€ (agost) Abonament individual 45,00€ (tot l'estiu) i 25,00€ (agost) Entrada 1 dia: 2,50€ (de 5 a 14 anys) i 4,00€ (des dels 15 anys) *Reduccions discapacitats *Gratuït majors de 65 anys i menors de 4 empadronats		
Horari d'obertura	De dilluns a diumenge d'11.00h a 19.00h		
Localització	Zona Esportiva Municipal		

Taula 11. Característiques del Club Esportiu Urb. La Guàrdia

Club Esportiu Urb. La Guàrdia			
Municipi	Calders	Habitants	1.063
Titularitat	Pública	Gestió	Pública
Espais esportius	2 piscines a l'aire lliure 2 pistes de tennis 2 pistes poliesportives		
Espais complementaris	2 vestidors col·lectius, servei de bar i infermeria		
Activitats	Natació recreativa i tennis		
Horari d'obertura	25 de Juny a 4 de Setembre en horari de 11:00h a 20:00h		
Localització	C. Pedraforca, s/n		

Tot i presentar la relació dels equipaments de tots els municipis de l'àrea d'influència general, cal tenir present la possibilitat de desplaçament dels habitants d'aquests cap al municipi de Moià per fer activitat fisicoesportiva i a la inversa. És per aquest motiu que s'ha establert un segon nivell de concreció de l'àrea d'influència el qual marcarà la demanda potencial, tenint en compte el propi municipi de Moià, Castellterçol, Monistrol de Calders, l'Estany i Collsuspina per proximitat i facilitat de desplaçament.

3. L'EQUIPAMENT

3.1. LOCALITZACIÓ I ACCESSIBILITAT

Les instal·lacions del gimnàs municipal i de la piscina d'estiu objecte d'estudi es troben ubicades en una parcel·la d'aproximadament 5.000m², delimitada amb els carrers Feliu Comadran, La Tosca i Mossèn Amadeu Oller. La parcel·la actualment és de propietat municipal i té qualificació d'equipament.

Pel que fa a l'entorn on es troba la parcel·la que ubica les instal·lacions esportives, s'identifiquen 3 terrenys on actualment no s'hi ha realitzat cap tipus d'actuació ni edificació. Són els terrenys assenyalats en la següent figura amb les lletres A, B i C:

Figura 2. Terrenys limítrofs a les instal·lacions esportives²



Font: elaboració pròpia a partir de Google Maps, 2022.

Així doncs i tal com s'ha comentat, els terrenys que limiten l'equipament no són municipals. En aquesta línia, cal tenir en compte la projecció de llars realitzada per IDESCAT i presentada pel Programa d'Actuació Municipal d'Habitatge de Moià, en la que prenent de referència la projecció comarcal de les llars, es genera la projecció de les llars al municipi a través d'una ponderació.

En aquest sentit, la projecció efectuada per al municipi de Moià presenta tres escenaris (baix, mitjà i alt) que descriuen l'evolució de les llars des del 2021 fins al 2031. L'escenari baix estableix una hipòtesi segons la qual el nombre de llars seguiria una tendència d'augment de fins a 2.593 llars l'any 2031. L'escenari mitjà preveu una tendència d'augment fins a 2.657 llars l'any 2031.

² Informació i dades facilitades pels Serveis Tècnics de l'Ajuntament de Moià.

3. L'equipament

En canvi, l'escenari alt presenta un context de creixement elevat, amb un augment que es traduiria el 2031 en prop de les 2.726 llars. Aquestes projeccions estimades s'hauran de tenir en compte per tal d'aplicar una visió de futur en les actuacions realitzades en les instal·lacions esportives així com atenent a la dinàmica constructiva del municipi que, tot i haver seguit una tendència de contenció a partir del 2008 amb l'arribada de la crisi econòmica i immobiliària, es preveuen un seguit de promocions immobiliàries d'habitatges nous en els propers anys. El potencial total d'habitatge que falta construir segons l'Avanç del POUM 2015, és de 2.267 habitatges nous, dels quals 122 habitatges estan previstos com a habitatges protegits, encara que hi ha gran part dels plans sense especificació d'Habitatges de Protecció Oficial (HPO).

Per últim, cal destacar que les instal·lacions analitzades es troben situades a la part sud-oest del municipi, molt a prop del nucli urbà. Compten amb una petita zona d'aparcament específic i els carrers propers disposen de places d'estacionament de vehicles, fet que facilita l'accés a la instal·lació per a aquelles persones que requereixin un desplaçament en cotxe o motocicleta. La parada d'autobús més propera a la instal·lació està situada a pocs metres, i correspon a la línia Manresa - Moià - Castellterçol, la qual efectua diverses parades al municipi. Una mica més retirada, també es pot trobar una altra parada de bus corresponent a la línia Moià -Vic.

3.2. DESCRIPCIÓ DE L'EQUIPAMENT**3.2.1. Característiques bàsiques**

En relació al gimnàs municipal, els espais disponibles són els següents:

Taula 12. Característiques bàsiques del gimnàs de Moià

Gimnàs			
Municipi	Moià	Habitants	6.474
Titularitat	Municipal	Gestió	En desús (anteriorment concessió)
Espais esportius	4 sales d'activitats i especialitzades: - Sala amb equipament fitness de 12x8m. 96m² - Sala AADD. 12,5x8,5m. 106,25m² - Sala ciclisme indoor. 6,5x5,5m. 35,75m² - Sala AADD. 12,3x7,5m. 92,25m²		
Espais complementaris	2 vestidors col·lectius, 1 serveis, sauna seca, aparcament		
Activitats	Actualment en desús. És la seu de l'Escola Municipal de Dansa.		
Preus (adult)	Espai tancat actualment		
Horari d'obertura	Espai tancat actualment		
Localització	C/ Feliu Comadrant s/n		

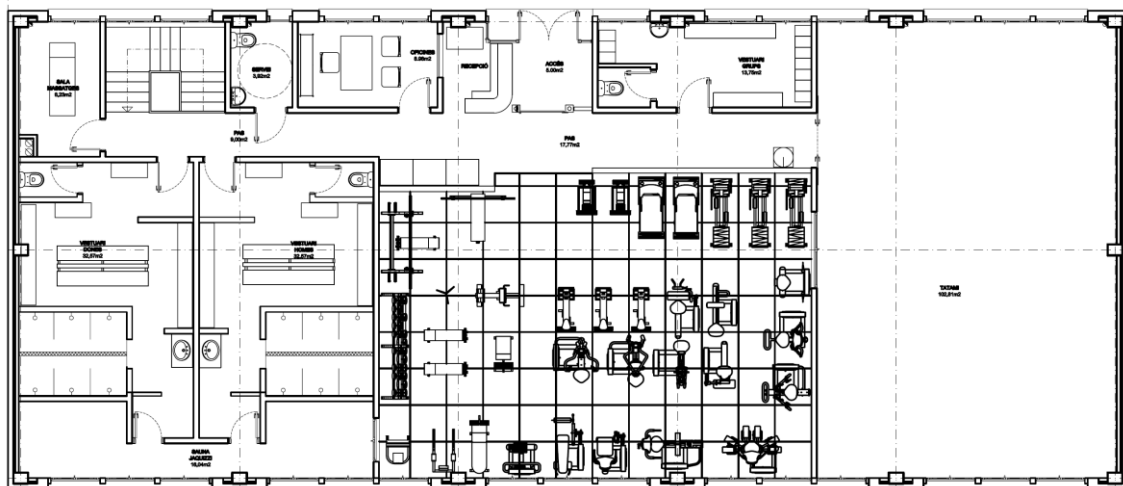
Font: elaboració pròpia, 2022.

3. L'equipament

Cal tenir en compte que en l'actualitat, l'escola municipal de dansa del municipi desenvolupa les seves activitats al gimnàs municipal en un dels seus espais de sala, mentre que per la resta no se'n fa cap tipus d'ús ni està regularitzada la seva utilització, pendent de la nova licitació i contracte de gestió i explotació de les instal·lacions. La finalitat d'aquest cerca determinar la viabilitat dels diferents espais vistos, tot promovent i garantint l'accés a la pràctica físicoesportiva a tots els grups poblacionals i col·lectius del municipi alhora que, dinamitzar l'espai exterior a l'aire lliure amb activitats que s'adeqüin a les tendències del moment, amb l'objectiu de promoure hàbits de vida saludables i un estil de vida actiu per a la ciutadania.

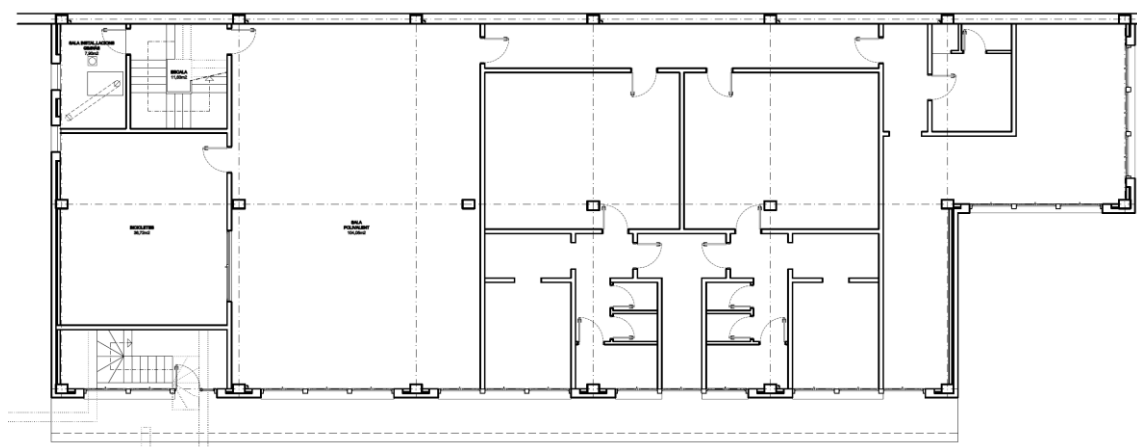
El gimnàs consta de dues plantes ubicades a dos nivells diferenciats. La primera planta està a nivell de l'entrada principal al C/ Feliu Comadran, i com a principals espais s'hi troben la sala de fitness amb vistes a la piscina, una sala polivalent amb miralls, una sauna seca, 3 vestidors (1 petit, un de nois i un de noies), una serveis, una petita sala, la recepció i les oficines.

Figura 3. Planta primera gimnàs



La planta segona es troba a nivell de la piscina municipal, a la que té accés directe, i es comunica amb la planta primera a través d'unes escales. En aquesta es poden trobar com a principals espais, una sala polivalent amb tarima, una petita sala de ciclisme indoor, dos vestidors de grups amb accés directe a la piscina, una sala d'instal·lacions i un control d'accés que funciona també com punt de venda de queviures (quiosc) durant el període d'obertura de la piscina d'estiu.

Figura 4. Planta segona gimnàs



Pel que fa a les característiques bàsiques de la piscina d'estiu:

Taula 13. Característiques bàsiques de la piscina d'estiu de Moià

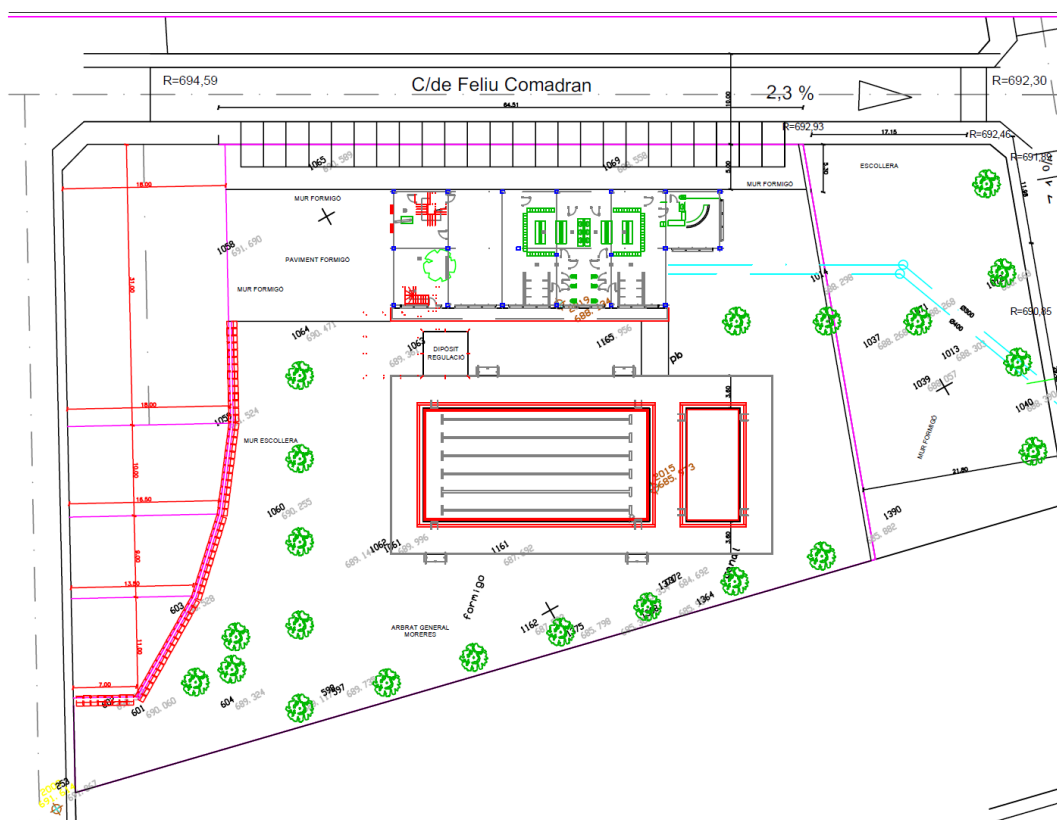
Piscina Municipal de Moià			
Municipi	Moià	Habitants	6.474
Titularitat	Municipal	Gestió	Municipal
Espais esportius	PAL – Piscina a l'aire lliure - Vas esportiu de 25m. x 12,5m. 312 m² - Altres vasos a l'aire lliure de 12,5m x 6m. 75 m² - Altres vasos petits de (<50 m²) a l'aire lliure URB – Zona d'activitat en entorn urbà - Zona d'activitat en espai urbanitzat		
Espais complementaris	2 vestidors col·lectius, servei de bar, aparcament i infermeria.		
Activitats	Natació i bàsquet lliure 3x3		
Preus (adult)	Entrades puntuals piscina: - Menors de 3 anys: Gratuït - De 3-17 anys: 3,00€ - De 18-64 anys: 4,50€ - A partir de 65 anys: 3,00€		
Horari d'obertura	Juny-Setembre De dilluns a diumenge de 10:30h a 19:30h		
Localització	C/ Feliu Comadrant s/n		

Font: elaboració pròpia, 2022.

3. L'equipament

La piscina d'estiu es compon de 2 vasos: un vas esportiu de 25x 12,5m amb una profunditat progressiva fins a 2,2m, i un vas d'ensenyament/recreatiu de 12,5 x 6m de poca profunditat (progressiva fins a 1,4m). Els vasos consten d'espai de platja i estan envoltats d'un ampli espai de gespa on els usuaris poden posar les seves tovalloles. Les vistes són a la natura, en zona verda, pel que constitueixen un atractiu més a les instal·lacions. També disposa d'un petit porxo amb zona d'ombra i tarima de fusta just a la sortida del control d'accés.

Figura 5. Planta piscina



3.2.2. Gestió actual

En l'actualitat, les dues instal·lacions són unitats independents de gestió, la piscina d'estiu és gestionada de manera directa pel servei d'esports de l'Ajuntament de Moià, i el gimnàs no està en funcionament.

Gimnàs

Pel que fa al gimnàs, anteriorment havia estat gestionat per una empresa mitjançant una concessió d'ús privat, però fa aproximadament tres anys que està fora de servei, quan l'empresa que el gestionava va deixar la instal·lació. Com tota concessió, l'explotació de la instal·lació era a risc i ventura a càrrec de l'empresa, la qual s'encarregava de totes les tasques

3. L'equipament

també de manteniment i neteja. Tot el procés amb l'anterior concessionari es va poder tancar i no queda cap tema pendent, pel que està tot enllestit per iniciar una nova gestió. Actualment, únicament en fa ús d'alguna sala l'Escola Municipal de Dansa Somnis, que l'utilitza com a seu de manera provisional. Un cop les instal·lacions tornin a donar servei com a gimnàs, se li haurà de donar una nova ubicació.

Piscina d'estiu

En quant a la piscina d'estiu, la gestió d'aquesta es realitza directament per l'ajuntament de Mojà durant la seva època d'obertura, en temporada d'estiu. Pel que fa al control d'accés, per manca de personal propi, aquest és realitzat per una empresa externa (Associació Gatzara Lleure Moianès, any 2022). Aquesta duu a terme funcions com obertura i tancament de les instal·lacions, cobrament d'entrades, control d'accés, recepció, control d'aforament, venda dels productes del servei de bar (refrescos, gelats, lliminadures, etc.), control de caixa, etc. La duració del contracte ve determinada pel període d'obertura de la instal·lació i té durada d'una única temporada.

El servei de socorrisme de la piscina d'estiu, també està externalitzat a una empresa (PONREC), la qual té contracte des de 2021 amb pròrroga per a aquest any 2022, i presta el servei durant el període d'obertura de la instal·lació. Les principals tasques a realitzar per l'empresa són la vigilància dels espais de bany i exteriors, vetllar per la seguretat dels banyistes, assistència de primers auxilis, control del PH de l'aigua dels vasos o emplenar els registres d'assistència, entre d'altres.

La neteja i el manteniment de les instal·lacions es realitza directament amb personal de l'ajuntament, així com el control de la legionel·losi.

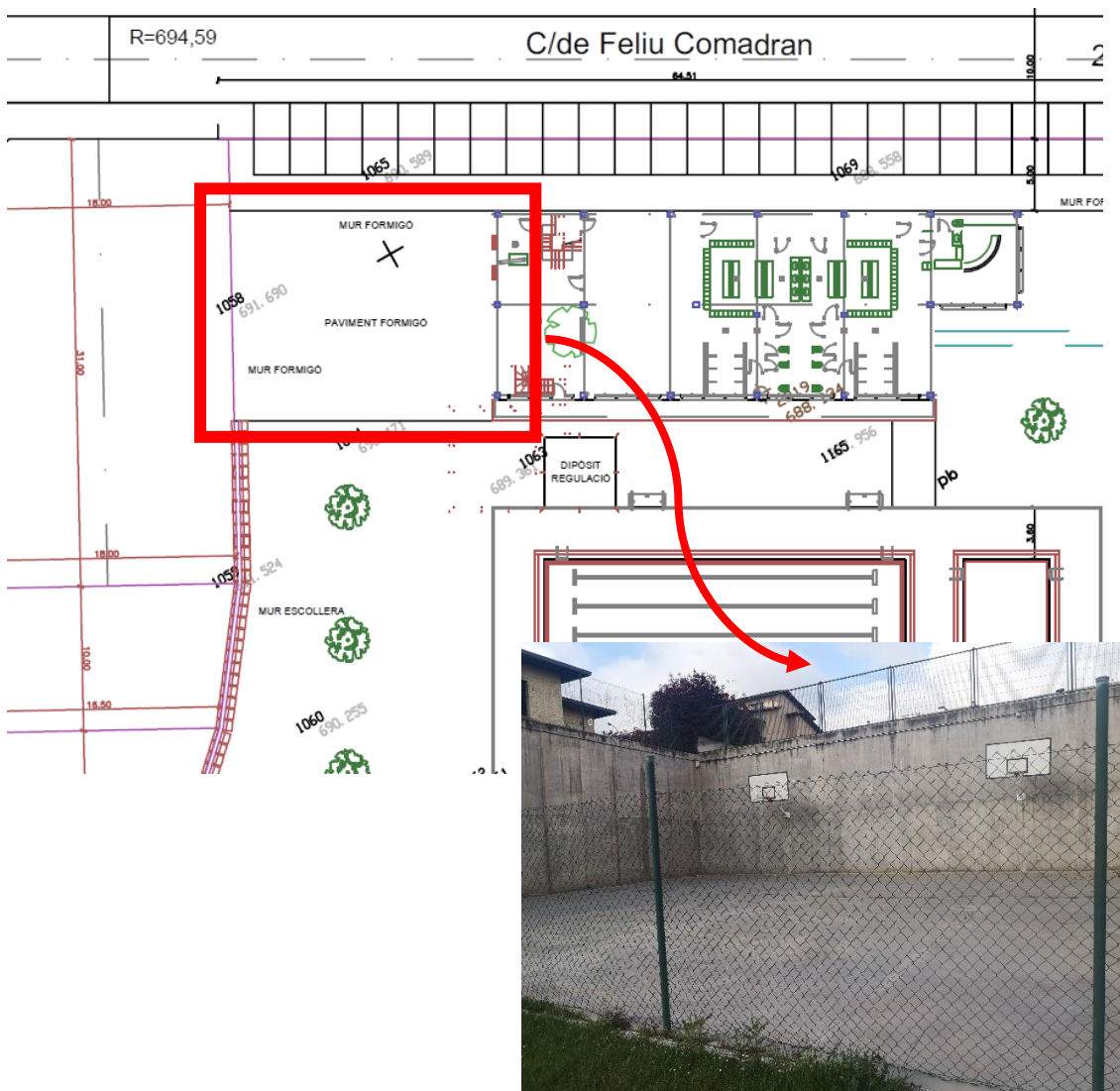
3.3. PROPOSTA DE MILLORES

Per tal de donar un servei amb una oferta de qualitat, variada i adaptada a les noves tendències, a continuació es realitza una proposta de millores de la instal·lació, que alhora permetrien augmentar-ne la rendibilitat econòmica per als futurs gestors.

Espais esportius

La Piscina Municipal compta amb una zona exterior d'activitat pavimentada amb formigó, on s'hi poden trobar dues cistelles de bàsquet. Es tracta d'un espai de lliure ús pels usuaris de la piscina d'estiu.

Figura 6. Zona exterior d'activitat de lliure ús



Actualment, aquest espai no té un ús massa elevat, doncs el seu accés és restringit als usuaris de la piscina municipal a l'estiu, i les activitats que s'hi poden realitzar (bàsquet lliure, 3x3...) a priori no són massa compatibles amb l'activitat de bany recreatiu. Així doncs, es proposa reconvertir aquest espai en un altre de manera que comporti una major afluència d'usuaris i alhora suposi un increment de la rendibilitat econòmica de la instal·lació.

En aquest sentit es plantegen dues tipologies d'espai:

3. L'equipament

Pista de pàdel



Tenint en compte que el municipi no disposa de cap pista de pàdel municipal, la incorporació d'una pista de pàdel a les instal·lacions, atrauria un major volum d'usuaris, tant d'abonats com per fer-ne un ús puntual, i permetria un augment dels ingressos d'explotació de les instal·lacions.

Analitzant les possibilitats d'encabir-la, però, **es descarta aquesta opció** perquè les mesures de l'espai actual són inferiors a la mida d'una pista estàndard (20x10m). Els terrenys annexos, com s'ha comentat a l'apartat 3.1. *Localització i accessibilitat*, no són de titularitat municipal i actualment no permeten realitzar-hi actuacions. No obstant, es recomana fer un seguiment per si en un futur es pot plantejar aquesta opció.

Estimació inversió prevista: no viable

Espai entrenament funcional exterior

Un espai d'entrenament funcional exterior modern i complet, atrauria un volum important d'esportistes joves que vulguin entrenar els moviments funcionals del cos en un espai atractiu i agradable.

Es proposa que aquest sigui de lliure ús pels abonats del gimnàs, però en cas d'optar per sessions dirigides, que aquestes siguin de pagament complementari.

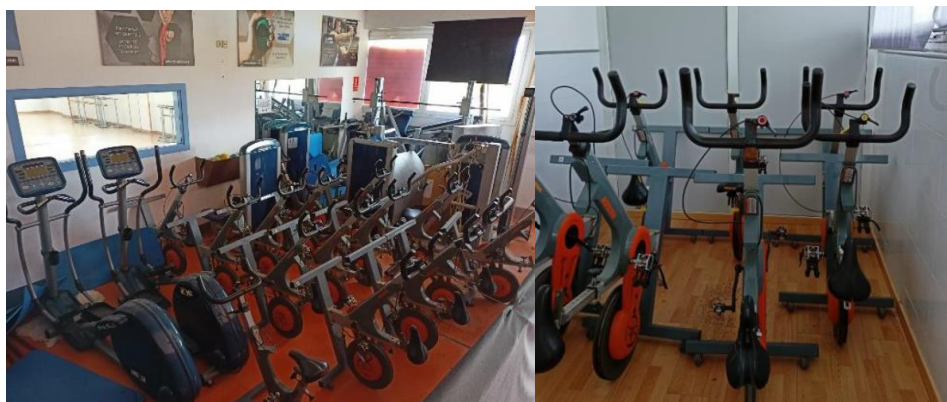


Les dimensions d'aquest espai són variables, podent escollir-ne la que més s'adapti a l'espai disponible, així com els elements que conté. El paviment podria ser de gespa o de material absorbent, integrant-se a l'entorn amb un impacte visual positiu.

Estimació inversió prevista: 15.000,00€

El gimnàs compta actualment amb una sala de fitness i una sala de ciclisme indoor amb màquines que romanen des de l'anterior gestió, i que, segons l'inventari realitzat pel departament d'Urbanisme i Medi Ambient de l'Ajuntament de Moià, van ser comprades al 2006 pel que ja tenen 16 anys, i estan obsoletes i deteriorades.

Figura 7. Màquines de fitness actuals



Es considera que aquestes màquines tant de la sala de fitness com de la sala de ciclisme indoor, ja estan amortitzades i que és necessària la seva substitució.

Renovació màquines de fitness



Es planteja la renovació de les màquines de fitness existents amb l'objectiu de posar-se al dia en les últimes tendències i fer més atractius els espais de la instal·lació.

Estimació inversió prevista: 60.000,00€

Espais complementaris i auxiliars

Amb la incorporació de l'espai exterior d'entrenament funcional, serà necessari disposar d'un accés organitzat. En aquest sentit es proposa realitzar la següent adaptació:

3. L'equipament

Accés a l'espai d'entrenament funcional exterior



Serà necessària una adaptació de l'accés a aquest espai de manera que només hi puguin accedir les persones abonades al gimnàs i les persones que paguen una quota per realitzar-hi l'activitat de manera dirigida.

Així doncs, es proposa incorporar un circuit tancat d'accés per evitar que, durant l'estiu, usuaris de la piscina a l'aire lliure hi puguin accedir. Aquest circuit pot estar perimetrat per un tancat que no alteri visualment l'espai (vidre o metacrilat).

Estimació inversió prevista: 10.000,00€

Per altra banda, la piscina d'estiu compta actualment amb un servei de venda de queviures durant el seu període d'obertura. Aquesta venda de begudes i comestibles (*snacks*, gelats, etc.) es realitza des de recepció, sent la mateixa persona recepcionista qui fa aquestes vendes als usuaris. En aquest sentit, es planteja la següent millora a incorporar.

Terrassa-bar

La piscina d'estiu compta amb un porxo amb tarima de fusta cobert ubicat just a la sortida de recepció, a l'entrada a la zona de solàrium i bany. Es proposa adaptar aquest espai de manera que s'hi puguin incorporar taules i cadires per seure i prendre una beguda o aperitiu, a mode de terrassa de bar. La zona de recepció s'hauria d'habilitar de manera que pugui preservar tots els productes a la venda sense interferir en la venda d'entrades i atenció al client.



Aquest servei de bar estaria disponible únicament durant el període d'obertura de la piscina d'estiu, podent ampliar-se un mes previ i un mes posterior depenent de la climatologia. Es planteja que hi hagi una persona encarregada de realitzar aquest servei que tingui els permisos i llicències corresponents de manipulació d'aliments i en cas de servei de menjar calent. Aquest servei podria ser externalitzat a una persona que pagui un lloguer o bé, que el proper gestor de les instal·lacions posi una persona del propi personal.

Estimació inversió prevista: 12.000,00€

3. L'equipament

En darrer lloc, al passar a ser les dues instal·lacions una única unitat de gestió, caldrà tenir en compte el control d'accés i les circulacions d'usuaris de piscina i persones abonades al gimnàs, de manera que cadascú faci ús dels serveis que li corresponen.

3.4. CONCRECIÓ DE LA DEMANDA POTENCIAL

En relació a la determinació de la demanda potencial del gimnàs municipal i piscina de Moià, s'han pres de referència els valors referents al propi municipi de Moià així com els seleccionats de l'àrea d'influència³, segons el volum de població, per tal de concretar els usuaris potencials previstos per a les instal·lacions objecte d'aquest estudi; clau també alhora de concretar i estructurar correctament els espais dels mateixos. Per a la concreció de l'àrea d'influència, s'han pres com municipis principals el propi de Moià, Castellterçol, Monistrol de Calders, l'Estany i Collsuspina i s'han projectat les següents estimacions a partir de la seva població per franges d'edat.

Taula 14. Població àrea d'influència i estimació usuaris potencials

Concreció Àrea influència	Moià	Àrea d'influència 1*
Població < 15 anys	1.017	572
Població total > 15 anys	5.457	3.571
Població total 2021	6.474	4.143
Estimació usuaris		
Estimació usuaris potencials <15	27	15
Estimació usuaris potencials >15	462	302
Total	489	317

* Castellterçol, Monistrol de Calders, l'Estany i Collsuspina

En relació a l'estimació d'usuaris, aquesta s'ha realitzat a partir de l'aplicació dels resultats obtinguts en el darrer Estudi dels hàbits esportius de la població escolar de Catalunya de 2016 (Generalitat de Catalunya, Consell Català de l'Esport) i l'Enquesta sobre la pràctica d'activitats físico-esportives a Catalunya (EAFE 2019) del Consell Català de l'Esport per a la població adulta. A partir d'aquestes fonts, s'han emprat els valors òptims de referència podent aplicar dades de pràctica i incidència fisicoesportiva segons grups d'edat, territori així com grandària poblacional per tal d'adequar-ho a la realitat i situació de Moià.

Amb això, tal i com s'ha pogut veure a la taula anterior, es determina inicialment una estimació de 489 usuaris potencials en el municipi de Moià més 317 de l'àrea d'influència. S'ha de tenir en compte que dintre aquest volum d'usuaris potencials previst s'inclouen els usuaris potencials d'utilitzar la piscina d'estiu, vora uns 230 usuaris. Sense comptar aquest, els usuaris potencials previstos es situarien en els 570 entre els de Moià i l'àrea d'influència.

³ Havent determinat els municipis de Monistrol de Calders i Castellterçol com els municipis potencials de poder aportar usuaris per la seva proximitat, característiques i població.

3. L'equipament

Tot i això però, s'ha de tenir en compte l'efecte que tindrà sobre el municipi la previsió de creixement urbanístic i el possible augment de la població amb horitzó 2031. És per aquest motiu que s'ha cregut oportú presentar un escenari alternatiu d'estimació d'usuaris potencials a partir de la projecció poblacional realitzada per IDESCAT i dades presentades pel Programa d'Actuació Municipal d'Habitatge de Moià.

Taula 15. Població àrea d'influència i estimació usuaris potencials horitzó 2031

Concreció Àrea influència	Moià	Àrea d'influència 1*
Població < 15 anys	1.078	572
Població total > 15 anys	5.784	3.571
Població total 2021	6.862	4.143
Estimació usuaris		
Estimació usuaris potencials <15	29	15
Estimació usuaris potencials >15	490	302
Total	519	317

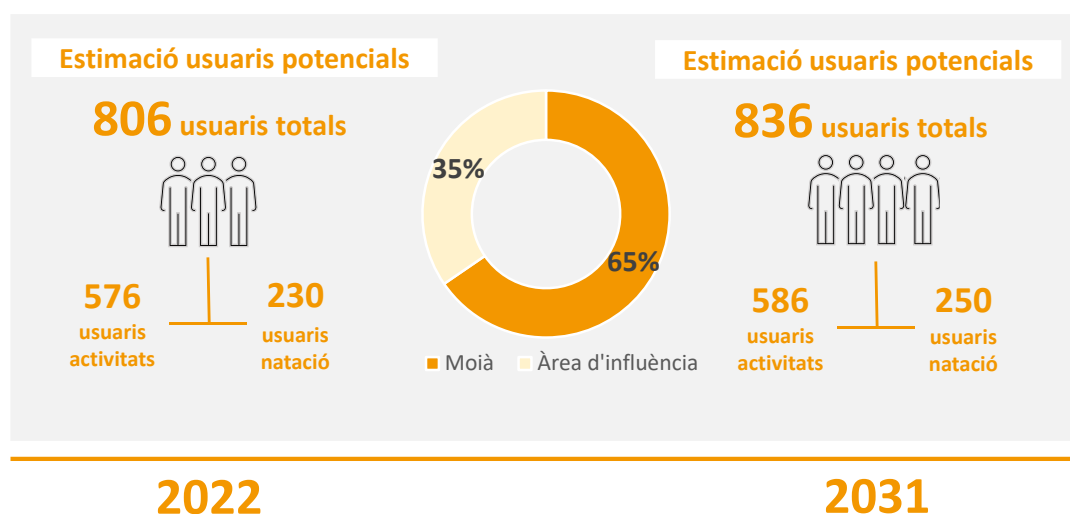
* Castellterçol, Monistrol de Calders, l'Estany i Collsuspina

Per aquesta previsió amb visió 2031, entre els 3 escenaris possibles (alt, mitjà i baix) s'ha pres de referència els valors determinats per a l'escenari mitjà, el qual preveu una situació d'augment moderat demogràfic situant la població de Moià d'aquí deu anys per sobre les 6.800 persones, un 6%. Alhora, per obtenir el usuaris potencials totals, s'ha realitzat el mateix procediment que en l'anterior càlcul aplicant els resultats obtinguts en el darrer estudis de pràctica de referència.

Així, en un escenari futur de creixement poblacional, es preveu una estimació de 519 usuaris potencials en el municipi de Moià més 317 de l'àrea d'influència. Sense comptar els usuaris de piscina, que serien uns 250 aproximadament, els usuaris potencials previstos es situarien en els 590 entre els de Moià i l'àrea d'influència determinada.

A mode de resum, es presenta a continuació la concreció de la demanda potencial segons l'escenari poblacional actual i el futur projectat de manera moderada per al 2031:

Figura 8. Escenaris concreció demanda potencial



Davant aquests dos escenaris, es creu el més adient optar per una postura intermitja entre tots dos, podent establir una demanda potencial entre els 600-650 usuaris. Això, tenint en compte els usuaris de les activitats que es duren a terme al gimnàs municipal majoritàriament, ja que els de natació només ho faran de manera puntual durant els mesos d'estiu.

La Diputació de Barcelona duu a terme el projecte Cercles de Comparació Intermunicipal d'Esports, on es mesuren un seguit d'indicadors de gestió del sistema esportiu municipal de tots els municipis de la província que hi participen. Un d'aquests indicadors és el de " % de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants ". Si s'agafa la mitjana del resultat d'aquest indicador per als municipis inferiors a 30.000 habitants a l'any 2019 (dada pre-covid), es troba que un 11,3% de la població està abonada al complex esportiu municipal del seu municipi.

Taula 16. % de població abonada a un complex esportiu municipal - Municipis <30.000 habitants

Indicador	Mitjana Grup >30.000 hab.
% de població abonada a un complex esportiu municipal	11,3%

Tenint en compte que l'equipament en estudi no és un complex esportiu municipal donat que no disposa de piscina coberta, però sí que compta amb serveis esportius molt similars, es pot prendre aquesta dada com a referència per determinar la capacitat potencial de l'equipament. Així, determinant com a usuaris potencials els 650 citats anteriorment, es troba que un 10,1% dels habitants de Moià (o de municipis de l'àrea d'influència) podrien ser abonats de la instal·lació, xifra molt similar a l'obtinguda en l'indicador esmentat dels Cercles de Comparació Intermunicipal d'Esports.

4. MODELS DE GESTIÓ

Pel que fa a l'àmbit públic, les corporacions locals tenen les competències per a la promoció de l'esport gràcies a la proximitat i la influència que tenen en la ciutadania. En aquest sentit, les instal·lacions esportives municipals són el mitjà essencial per oferir una varietat rica i accessible en termes de pràctica esportiva. D'aquesta manera existeixen diverses formes de gestió pels equipaments esportius, cadascuna amb els seus avantatges e inconvenients.

La Llei de Contractes del Sector Públic 9/2017 de 8 de novembre (LCSP) determina fonamentalment dos models de gestió possibles per als equipaments municipals: a) gestió directa i b) gestió indirecta. A continuació, es presenta un quadre resum dels models de gestió, tenint en compte els diferents contractes que aquests emparen i alguns elements claus a destacar:

Figura 9. Principals elements clau dels models de gestió⁴

Elements a destacar	Models de gestió			
	Gestió directa		Gestió indirecta	
	Personal propi	Contracte de serveis	Contracte de concessió	Contracte d'obres
Personal	Administració pública	Organització externa	Organització externa	Organització externa
Capacitat de decisió	Administració pública	Administració pública	Organització externa	Organització externa
Risc d'explotació	Administració pública	Administració pública	Organització externa	Organització externa

Font: elaboració pròpia, 2022

4.1. AVANTATGES I INCONVENIENTS

Per a la definició dels avantatges i els inconvenients dels models de gestió a tractar en el present estudi –gestió directa amb contracte de serveis i gestió indirecta amb un contracte de concessió de servei públic – s'utilitzarà una classificació mitjançant diferents àmbits d'actuació. Aquests es presenten a continuació:

A. Gestió directa amb contracte de serveis

Fent referència al contracte de serveis, per al personal, que es converteix en la partida principal de despesa, la corporació local hauria de convocar un concurs públic per a la seva contractació per fer front a la gestió de l'equipament. En aquest context, es presenten dues possibles opcions:

Opció 1. Contracte de serveis parcial

En aquest cas es pot plantejar la licitació de grans serveis com:

- Recepció i administració
- Personal esportiu
- Personal de manteniment i neteja

⁴ El model de gestió directa mitjançant personal propi i el de gestió indirecta a partir d'un contracte d'obres no es desenvoluparan de manera específica, com la resta, donada la no aplicació en l'actual projecte.

4. Models de gestió

A la licitació d'aquests serveis s'haurà de tenir en compte tant el perfil de les persones que treballaran a la instal·lació, la seva titulació acadèmica, així com descriure i definir les tasques a realitzar en cada cas de forma específica i adaptada a cada lloc de treball o àmbit d'actuació. Aquesta segmentació per lots requereix una coordinació molt eficient per evitar les dificultats derivades de la coordinació entre les diferents empreses i personal implicat, el qual pot realitzar tasques corresponents a diferents lots.

Opció 2. Contracte de serveis integral

Es realitzaria una única licitació en què una mateixa empresa s'encarregaria de la prestació de la totalitat de serveis necessaris. Això permetria que la corporació local tingués un únic interlocutor i que es poguessin establir més sinergies entre les tasques a realitzar per part del personal.

Taula 17. Gestió directa amb contracte de serveis

Àmbit d'actuació: Gestió	
Avantatges	Inconvenients
- Adaptabilitat i agilitat en la gestió de serveis, substitucions, incidències, etc. - Adaptació del contracte a les necessitats del servei - Comptar amb el valor d'una empresa especialitzada que pot aportar millores al servei - Major facilitat de coordinar-se amb ús d'entitats esportives	- Necessitat de fer un concurs públic cada 4 anys màxim amb processos administratius llargs - Possible rotació de l'empresa gestora o del personal d'aquesta i pèrdua del control directe sobre aquest
Àmbit d'actuació: Econòmic	
Avantatges	Inconvenients
- Ajust del cost del servei del personal a les necessitats reals - Costos de personal ajustats al sector esportiu	- Disposició del cost afegit per al benefici empresarial i l'impost de l'IVA - Perill de remuneració ajustada al preu mínim de conveni
Àmbit d'actuació: Comercial	
Avantatges	Inconvenients
- Derivació de tasques comercials a l'empresa gestora - Agilitat en la identificació i l'execució de campanyes comercials - Direcció corporativa municipal	Dependència del departament de comunicació si no s'externalitza a l'empresa

4. Models de gestió

Àmbit d'actuació: Esportiu	
Avantatges	Inconvenients
- Facilitat de testejar noves tendències i activitats - Personal ben format i polivalent - Formació contínua	Oferta esportiva lligada a les condicions, oferta establerta i marge de maniobra del contracte de serveis
Àmbit d'actuació: Recursos humans	
Avantatges	Inconvenients
- Externalització del personal qualificat especialitzat en el desenvolupament de tasques concretes - Gestió àgil de substitucions, retards, incidències, nous contractes - Subrogació de personal	- Rotació de personal - Subrogació de personal - Necessitat d'una persona que faci intermediari/ària en la gestió del personal

En el cas de ser escollida aquesta fórmula de gestió directa mitjançant contracte de serveis, caldria redactar els plecs de clàusules administratives i tècniques, procedir a la seva licitació i posterior adjudicació.

B. Gestió indirecta amb contracte de concessió de servei públic

D'acord amb la legislació vigent, la concepció d'una gestió indirecta requeriria garantir la viabilitat econòmica de l'equipament i que el risc d'explotació fos transferit a l'adjudicatari de la licitació pública corresponent. Aquest model de gestió comportaria una vinculació publico-privada de més durada.

Taula 18. Gestió indirecta amb contracte de concessió de servei públic

Àmbit d'actuació: Gestió	
Avantatges	Inconvenients
- Major flexibilitat i agilitat en la presa de decisions - Més facilitat per la incorporació de noves tecnologies	- Potencial risc de pèrdua de control de la qualitat de la gestió. En aquest model caldrà garantir un seguiment tècnic de l'oferta que es faci - Manca de mecanismes de control per part de la corporació local als plecs, incorporant clàusules difícilment aplicables - Major dificultat de convivència amb entitats esportives

4. Models de gestió

Àmbit d'actuació: Econòmic	
Avantatges	Inconvenients
▪ Possibilitat d'inversió per part de l'empresa privada ▪ Risc operacional de l'explotació és assumit per l'empresa adjudicatària ▪ No cal l'aportació econòmica per part de l'Ajuntament	▪ Risc d'insuficiència d'autofinançament i, per tant, la necessitat d'aportació pública ▪ La durada del contracte ha de garantir l'amortització de la inversió per part del privat
Àmbit d'actuació: Comercial	
Avantatges	Inconvenients
▪ Capacitat per part de l'empresa per decidir la política de campanyes comercials ▪ Agilitat en els processos comunicatius i comercials ▪ Valoració directa del retorn de la campanya ▪ Llibertat comunicativa	▪ Generació d'una imatge de caràcter privat desconnectada d'altres equipaments municipals ▪ Necessitat d'acordar línia i imatge comunicativa sota titularitat municipal
Àmbit d'actuació: Esportiu	
Avantatges	Inconvenients
▪ Capacitat de l'operador d'aportar un grau d'especialització més alt i mantenir-se permanentment actualitzat, incorporant les noves tendències i innovacions	▪ Menys control municipal de l'oferta esportiva
Àmbit d'actuació: Recursos humans	
Avantatges	Inconvenients
▪ Reducció dels costos en personal. No cal generar una estructura de personal al Servei d'Esports per gestionar l'equipament ▪ Més especialització i experiència del personal	▪ Major inestabilitat als llocs de treball ▪ Rotació de personal ▪ Subrogació de personal

En aquest sentit, cal remarcar la flexibilitat en la presa de decisions per part de l'empresa adjudicatària, establint processos molt més àgils. No obstant això, es pot donar la possibilitat de generar una imatge de caràcter privat que desconnecti la instal·lació dels altres equipaments municipals del municipi.

Tot i això, aquesta autonomia permet generar un servei esportiu més especialitzat i basat en les tendències del moment, oferint serveis més individualitzats i una experiència professional més gran que permeti adequar-se totalment a les necessitats i motivacions de la persona usuària. A nivell econòmic cal remarcar la possibilitat d'inversió per part de l'empresa privada i el poder de decisió per a qualsevol tipus de polítiques que es vulguin implementar durant l'oferta del servei. No obstant, cal tenir en compte el risc d'autofinançament que això pot comportar, i, per tant, la possible necessitat d'aportació pública.

4.2. EL MODEL DE GESTIÓ DEL GIMNÀS MUNICIPAL I PISCINA D'ESTIU DE MOIÀ

Per a l'Ajuntament de Moià i d'acord amb la seva estructura actual, els recursos disponibles, les característiques de la instal·lació i l'històric de la seva gestió fins a l'actualitat, es considera adient implantar un model de gestió indirecta sent el contracte de concessió de servei públic el model de gestió a implantar en el nou contracte per a la gestió i explotació dels gimnàs municipal de Moià.

Es vol utilitzar un model de gestió indirecta per tal de cercar una societat que inverteixi en les reformes a realitzar en la instal·lació ja sigui de manera parcial o total, tenint en compte la impossibilitat de gestionar-ho directament per l'Ajuntament de Moià donada l'estructura i distribució de recursos actuals del propi ens local. Davant d'aquest model, és necessari l'establiment de les característiques del nou contracte de forma que aquest sigui atractiu i viable per als potencials gestors i tenint presents els possibles riscos associats a aquest. Els principals aspectes a concretar són:

- Establiment d'un cànon anual
El contracte ha de determinar un cànon anual, ja sigui fix o variable, que l'empresa concessionària haurà d'abonar a l'Ajuntament de Moià.
- Concreció de la inversió final per part de l'adjudicatari
És necessari concretar quin és el volum d'inversió a realitzar pel futur gestor de l'equipament tenint en compte el resultat econòmic de l'equipament..
- Durada del contracte
La durada del contracte de concessió ha de permetre l'amortització de la inversió realitzada per part del privat.

Tenint en compte aquest plantejament, a continuació es presenta l'estudi econòmic de la gestió de les instal·lacions amb un model de gestió indirecta mitjançant una concessió de servei públic.

5. ESTUDI ECONÒMIC

Havent analitzat diferents escenaris possibles en relació al gimnàs municipal i les piscines de Moià i havent realitzat dues sessions de treball durant el mes de setembre amb el propi consistori, s'arriba a la determinació del següent escenari a nivell tècnic. Aquest es caracteritza per **l'externalització de la gestió mitjançant un contracte de concessió únicament de l'equipament del gimnàs municipal**. Com a elements a tenir en consideració, cal destacar:

- No es contempla la piscina exterior pel que les quotes i els ingressos derivats de l'activitat d'aquesta no es tenen en compte.
- L'Ajuntament de Moià podrà valorar si aplica descomptes i bonificacions a les persones abonades al gimnàs municipal per a l'ús de la piscina exterior.
- El concessionari haurà de satisfer a l'Ajuntament de Moià amb un cànon fix anual de 8.000€ i un cànon variable sobre els beneficis anuals abans d'impostos el qual podrà ser aportat com a millora en l'oferta per part dels licitadors.
- Pel que fa a l'espai exterior i davant la demanda d'aquest en període estival, tal i com s'ha fet saber, no es contempla cap de les actuacions proposades anteriorment pel que aquest quedaria únicament per a l'ús dels usuaris de la piscina d'estiu tal i com funciona actualment durant el període estival.
- La durada del contracte, vist els resultats obtinguts a nivell econòmic i financer més endavant, es determina com a més òptima en els 6 anys de contracte +2+2 de pròrroga.

5.1. POLÍTICA DE PREUS

El gimnàs és una instal·lació municipal que, tot i aspirar a ser gestionada per una empresa privada mitjançant una concessió administrativa, ha d'aplicar les tarifes aprovades a les ordenances municipals. Els preus que es presenten a continuació són amb IVA inclòs.

5.1.1. Quotes d'abonament mensual

Es plantegen les quotes posant-les al nivell d'instal·lacions de titularitat municipal similars.

Taula 19. Proposta de quotes d'abonament al gimnàs IVA inclòs.

Tipus de quota	Preu
Adult (majors de 18 anys)	33,00€
Jove (16 a 18 anys)	28,05€
Sènior (a partir 65 anys)	24,75€
2on familiar i següents	28,05€

Font: Elaboració pròpia, 2022.

5.1.2. Quotes d'inscripció

La quota d'inscripció és una quota inicial que es fa efectiva en la matriculació al centre. Quan un nou abonat es doni d'alta al gimnàs farà efectiva aquesta quota d'inscripció que s'aplicarà únicament una vegada. Aquesta quota suposa una barrera de sortida a la condició d'abonat. Es plantegen dues modalitats de quota.

Taula 20. Proposta de quotes d'inscripció gimnàs

Usuari	Preu
Individual i col·lectius	40,00€
Familiar	60,00€

Font: Elaboració pròpia, 2022.

5.1.3. Entrades puntuals

A banda de les quotes d'abonament, també hi ha la modalitat d'entrada puntual a la instal·lació destinada a aquelles persones no abonades o a acompanyants d'abonats que utilitzen esporàdicament els serveis de la instal·lació. Aquestes tarifes es situen una mica elevades per evitar que l'entrada puntual surti més econòmica que l'abonament, agafant com a utilització mínima estàndard una vegada a la setmana.

L'entrada puntual al gimnàs donarà dret a utilitzar tots els serveis i activitats pels quals no es requereix un suplement econòmic. Es distingeixen dos tipus de quota en funció de l'edat de l'usuari.

Taula 21. Proposta de tarifes d'entrada puntual al gimnàs IVA inclòs.

Usuari	Preu/entrada
Adult	4,00€
Jove i sènior	6,00€

Font: Elaboració pròpia, 2022.

5.1.4. Serveis esportius

Els serveis esportius compten amb diferents estructures de preus en funció de les característiques i naturalesa dels serveis. A continuació es detallen les seves característiques i proposta de tarifes que es plantegen en el present estudi.

Activitats dirigides de pagament complementari

Encara que amb un baix volum de demanda i, per tant, amb un impacte en el compte d'explotació limitat, es preveu que hi hagi algunes activitats dirigides especialitzades que siguin de pagament complementari per a aquelles persones abonades o no abonades que vulguin practicar-les. Exemples d'aquest tipus d'activitats serien: Pilates, Hipopressius, Entrenament Funcional dirigit, etc. Es distingeix la quota entre persona abonada i no abonada.

Taula 22. Activitats dirigides de pagament complementari IVA inclòs

Activitat	Preu/mes ABONAT	Preu/mes NO ABONAT
Activitat dirigida I (3h/setmana)	30,00€	50,00€
Activitat dirigida II (2h/setmana)	10,00€	30,00€
Activitat dirigida III (3h/setmana)	15,00€	35,00€

Font: Elaboració pròpia, 2022. Font: Elaboració pròpia, 2022.

Entrenament personal

Es preveu també una possible demanda d'entrenament personalitzat per a aquelles persones que requereixin un seguiment específic de la seva activitat físicoesportiva. Aquest es realitzaria a les instal·lacions del gimnàs, i la podrien realitzar tant persones abonades com no abonades, amb una quota diferenciada.

Taula 23. Tarifa servei d'entrenament personal

Servei	Preu/hora ABONAT	Preu/hora NO ABONAT
Sessió d'entrenament personal	20,00€	30,00€

Font: Elaboració pròpia, 2022.

5.2. PREVISIÓ D'ABONAMENTS

D'acord amb la demanda potencial prevista i les característiques físiques de l'equipament es preveu que podria haver-hi un màxim de 650 persones abonades. També, s'ha de tenir en compte que al volum de persones usuàries abonades de forma mensual se li ha d'afegir les persones de les activitats esportives complementàries que no són abonades de la instal·lació.

Tot i això, per principi de prudència, es plantegen 650 persones que seguirien el ritme d'incorporació al llarg dels primers 5 anys d'acord amb la següent taula:

Taula 24. Previsió incorporació d'abonaments

Progressió abonaments	% ocupació	Número inici any	Número final any	Mitjana abonaments
Any 1	75%	455	488	471
Any 2	85%	488	553	520
Any 3	95%	553	618	585
Any 4	100%	650	650	650
Any 5	100%	650	650	650

Font: Elaboració pròpia, 2022.

Al final del quart any es preveu l'arribada al número òptim d'abonats. Una vegada aconseguits els 650 abonats, caldrà garantir la fidelització d'aquests.

A continuació, seguint l'estructura de preus, la previsió d'abonaments i els criteris esmentats anteriorment, es presenta la previsió d'ingressos i despeses en els pròxims cinc anys. S'ha de tenir present que els següents ingressos i despeses són sense IVA. Tal i com es pot comprovar seguidament, en aquest cas, es preveu un resultat positiu a partir del segon any de funcionament de la instal·lació amb un volum d'abonaments per sobre dels 500.

5.3. COMPTE D'EXPLOTACIÓ PROVISIONAL

Seguidament, es presenta el compte d'explotació (IVA exclòs) per un període de sis anys corresponent als ingressos i despeses derivats del funcionament de la pròpia instal·lació sense comptabilitzar amortitzacions, despeses financeres o préstecs. Una vegada s'arribi al cinquè any -velocitat de creuer- es preveu una estabilitat en aquests, incrementant-se únicament l'IPC anual.

5. Estudi econòmic

Taula 25. Compte d'explotació provisional

	Any 1		Any 2		Any 3		Any 4		Any 5		Any 6	
ABONAMENTS GIMNÀS (mitjana anual)	471		520		585		634		650		650	
INGRESSOS	€	%	€	%	€	%	€	%	€	%	€	%
ABONAMENTS	143.379	90,8%	163.794	89,8%	189.796	89,6%	211.781	90,2%	223.727	90,3%	230.439	90,3%
MATRÍCULES ABONAMENTS	865	0,5%	1.909	1,0%	2.228	1,1%	2.565	1,1%	2.781	1,1%	2.865	1,1%
ENTRADES PUNTUALS	2.461	1,6%	2.535	1,4%	2.442	1,2%	1.648	0,7%	1.697	0,7%	1.748	0,7%
ACTIVITATS EXTRES	11.217	7,1%	14.219	7,8%	17.392	8,2%	18.856	8,0%	19.422	7,8%	20.005	7,8%
TOTAL INGRESSOS	157.922	100,0%	182.456	100,0%	211.858	100,0%	234.850	100,0%	247.628	100,0%	255.057	100,0%
DESPESES	€	%	€	%	€	%	€	%	€	%	€	%
DESPESES DE PERSONAL	107.118	67,8%	107.118	58,7%	110.668	52,2%	114.149	48,6%	120.762	51,4%	124.385	66,6%
COMPRES	2.243	1,4%	2.514	1,4%	2.800	1,3%	2.992	1,3%	3.082	1,3%	3.175	1,7%
SUBMINISTRAMENTS GIMNÀS	26.080	16,5%	26.863	14,7%	25.688	12,1%	24.514	10,4%	24.534	10,4%	25.270	13,5%
REPARACIONS I CONSERVACIÓ	8.680	5,5%	12.772	7,0%	13.155	6,2%	13.550	5,8%	13.956	5,9%	14.375	7,7%
SERVEIS PROFESSIONALS INDEPENDENTS	4.200	2,7%	4.326	2,4%	4.456	2,1%	4.589	2,0%	4.727	2,0%	4.869	2,6%
PRIMES ASSEGURANCES	5.881	3,7%	6.314	3,5%	6.749	3,2%	7.016	3,0%	7.179	3,1%	7.395	4,0%
SERVEIS BANCARIS	2.045	1,3%	2.252	1,2%	2.460	1,2%	2.571	1,1%	2.616	1,1%	2.694	1,4%
IMATGE I COMUNICACIÓ	2.000	1,3%	2.060	1,1%	1.910	0,9%	1.574	0,7%	1.459	0,6%	1.502	0,8%
TRIBUTS	1.000	0,6%	1.030	0,6%	1.061	0,5%	1.093	0,5%	1.126	0,5%	1.159	0,6%
ALTRES DESPESES DE GESTIÓ	1.758	1,1%	1.823	1,0%	1.865	0,9%	1.902	0,8%	1.981	0,8%	2.040	1,1%
TOTAL DESPESES	161.004	102,0%	167.072	91,6%	170.812	80,6%	173.950	74,1%	181.422	77,3%	186.865	100,0%
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	-3.083	-2,0%	15.385	8,4%	41.047	19,4%	60.901	25,9%	66.205	26,7%	68.192	26,7%

Font: Elaboració pròpia, 2022.

6. ESTUDI FINANCER

Una vegada analitzada l'explotació econòmica del gimnàs, en el present apartat es fa l'anàlisi des de la perspectiva financera. En aquest context, s'avaluarà la capacitat del gestor per a fer front a la inversió requerida per garantir el volum de persones abonades i la demanda de serveis esportius necessària per garantir la viabilitat econòmica i financera de l'equipament.

6.1. CONCRECIÓ DE LA INVERSIÓ

Pel que fa a la concreció de la inversió:

Taula 26. Previsió de la inversió escenari definitiu

CONCEPTES	€
Material esportiu i d'activitats dirigides	4.000 €
Equipament oficina, cartelleria i senyalitzacions	2.000 €
Maquinària fitness	57.225 €
TOTAL INVERSIÓ	63.225 €
21% IVA	13.277 €
TOTAL INVERSIÓ (IVA inclòs)	76.502 €

Aquestes inversions correran a càrrec del privat, mentre que pel que fa a l'Ajuntament de Moià, aquest haurà de fer front al següent:

- Posada a punt edifici (pintar, neteja i petits ajustaments)
- Actualització i posada a punt de la maquinària tècnica de l'equipament esportiu

Com s'ha vist en la taula anterior, la compra de la maquinària inicialment correrà a càrrec del privat però es preveu que aquest rebi una subvenció com a transferència de capital (capítol 7) per part de l'Ajuntament de Moià com a retorn pel total de l'import. Tot i això, tal i com es veurà en el quadre de tresoreria, aquesta inversió s'ha incorporat en l'amortització del préstec ja que dependrà en última instància de les condicions que el privat negociï amb l'entitat bancària.

Alhora, l'import d'inversió pels conceptes de material esportiu i d'activitats dirigides, l'equipament d'oficina, cartelleria i senyalitzacions s'ha previst per la durada de 6 anys, pel que si finalment la durada del contracte esdevé més llarga per voluntat del consistori, aquestes inversions es podrien veure afectades augmentant l'import previst.

6.2. ESTRUCTURA DE FINANÇAMENT

El finançament de les inversions es plantegen de la següent forma i amb una estructura de finançament d'acord a les condicions del mercat actual:

Taula 27. Estructura de finançament

CONCEPTE		IMPORT	%
1	Fons propis adjudicatari	- €	0,0%
2	Préstec	63.225 €	100,0%
TOTAL		63.225 €	100,0%

CARACTERÍSTIQUES DEL PRÉSTEC	
63.225 €	capital
13.921 €	interessos
6	anys amortització
6,00%	interès anual
12.858 €	pagament anual

Font: Elaboració pròpia, 2022.

El quadre de tresoreria resultant de l'escenari definitiu en un termini de 6 anys, sense incloure les possibles pròrrogues, amb les característiques esmentades, és el següent:

Taula 28. Quadre de tresoreria a 6 anys

	Any 1	Any 2	Any 3	Any 4	Any 5	Any 6
NÚM. SOCIS (mitjana)	471	520	585	634	650	650
Total Ingressos	157.922	182.456	211.858	234.850	247.628	255.057
Total Despeses	161.004	167.072	170.812	173.950	181.422	186.865
Cànon fix Ajuntament	0	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	-3.083	7.385	33.047	52.901	58.205	60.192
(-) Amortitzacions	10.538	10.538	10.538	10.538	10.538	10.538
(-) Despeses préstec	3.794	3.250	2.673	2.062	1.414	728
RESULTAT EXERCICI (abans impostos)	-17.414	-6.402	19.836	40.301	46.254	48.926
Impost Societats (25%)	0	0	4.959	10.075	11.563	12.232
RESULTAT EXERCICI DESPRÉS IMPOSTOS	-17.414	-6.402	14.877	30.226	34.690	36.695
Base compensació IS neg.	-4.353	-5.954				
(+) Amortitzacions	10.538	10.538	10.538	10.538	10.538	10.538
(-) Retorn capital préstec	9.064	9.608	10.184	10.796	11.443	12.130
(+) Subvencions	28.613	28.613				
NECESSITAT/EXCÉS TRESORERIA	12.672	23.140	15.230	29.968	33.784	35.102
TRESORERIA ACUMULADA	12.672	35.812	51.042	81.010	114.794	149.897

Font: Elaboració pròpia, 2022.

7. CONCLUSIONS

El municipi de Moià compta amb una piscina d'estiu i un gimnàs municipal, el qual fa tres anys que no està operatiu. La piscina d'estiu és gestionada directament per l'Ajuntament de Moià i està operativa durant la temporada d'estiu. Donat que ambdós equipaments estan ubicats a la mateixa parcel·la, i es detecta la voluntat de la ciutadania de poder disposar d'un espai municipal on practicar activitat físico-esportiva de lleure i salut, la corporació municipal es planteja reobrir el gimnàs i que els dos equipaments passin a ser una única unitat de gestió, preferentment a mode de gestió indirecta.

En el present estudi s'ha avaluat la potencial viabilitat econòmica d'ambdós equipaments sota aquest concepte de gestió i finalment, després del plantejament de diferents escenaris i un parell de sessions de treball amb la corporació municipal, s'ha optat per l'externalització de la gestió mitjançant un contracte de concessió únicament de l'equipament del gimnàs municipal. En aquest cas, els resultats que es podrien obtenir amb un volum d'abonats prudent i amb unes quotes de mercat similars a les d'instal·lacions de l'àrea d'influència, permetria que l'equipament fos auto-sostenible des de la perspectiva econòmica a partir del segon any d'explotació.

El present estudi, havent estat validat i aprovat el model de gestió a implementar, esdevé el marc de referència per determinar les bases en el futur plec de clàusules per al concurs de la gestió de la instal·lació.